

# 一肩“挑”两校 开创礼贤新时代

青岛九中校长孙睿兼任三十七中校长 做客早报教育会客厅畅谈两校发展蓝图

早报教育会客厅

校长说



校长,是一所学校办学的精神支柱,是引航师生在传教、获知领域里乘风破浪的掌舵人。初秋9月,岛城学子新学期回归校园,青岛三十七中全校师生迎来了一位新校长——青岛九中(礼贤中学)校长孙睿。在岛城基础教育优质资源倍增计划出台的大背景下,一所初中、一所高中,两所不同阶段的学校共迎一位校长,未来将如何发展?这令不少家长拭目以待。近日,孙睿校长受邀来到早报教育会客厅,一肩挑两校的他向记者展示了两校规划蓝图。

“三十七中来了新校长,是九中校长孙睿。”“这是好消息,名校校长来中学执教,心里更有底了。”9月1日,青岛三十七中在秋风送爽中迎来了新学期的开学首日,在一张张青春洋溢的面孔和新校舍的映衬下,礼贤校园更加生机勃勃。

隆重的开学典礼上,全校师生迎接新校长孙睿的到来。新学期、新征程,首次见面,孙睿校长在一席讲话中,用礼贤中学百廿名校的辉煌历史感染全体师生,用卫礼贤、王大珩、刘铨法的光辉事迹鼓励同学们传承“院士精神”,见贤思齐立大志,立己达人明大德,家国天下成大才,无问西东担大任。



孙睿在课堂上和学生交流。

## 实现两校“双向奔赴”

**记者:**礼贤复兴,九中教育扩容。当您重回上海路,内心有何感触?可以与家长、读者们分享一下吗?

**孙睿:**王家卫导演的影片《一代宗师》里有句台词:所有的相遇都是久别重逢。再次回到这条百年学街,走进时光里的礼贤书院,看到如今的青岛三十七中,我心中百感交集。如果说继承“礼贤”衣钵的青岛九中张扬着“从礼贤,向未来”的梦想,那么,走进“礼贤泉眼”的青岛三十七中则夯实着“回到未来”的信念和决心。礼贤,留给这座城市的是链入城市基因的百年学脉,是托举家国栋梁的百年智库。

2022年,青岛九中迎来了122岁生日。这座几乎与青岛市建置同龄的世纪名校,已离开了“故居”到西海岸发展5年有余。如今礼贤复兴,九中教育扩容,上海路7号的老校区重新回到礼贤的怀抱。“新老礼贤”的身影、曾经几代人的标签记忆,正慢慢重合。如何传承好“见贤思齐,家国天下”的礼贤精神,更好推进礼贤复兴,让礼贤的强大引擎驱动区域教育均衡发展、加快实现强校提质、优质教育倍增,是我们办学育人的初心,也是我们始终奋斗的目标。

**记者:**礼贤中学崇文重教、人才辈出,在百年历史中走出了众多院士名家,一张张老照片讲述着历届礼贤学子的奋斗故事和成长梦想。如今您一肩挑两校,传承礼贤人的百年血脉,您认为有哪些值得秉承的礼贤精神和教学方法?有哪些在近几年工作中总结出的新教育方式可以尝试?

**孙睿:**从风起云涌的觉醒年代,到英雄辈出的共和国建设时代,再到众志成城的民族复兴时期,百廿礼贤

是这座城市乃至新中国发展的见证者、参与者和传承者。精神和文化是一切事业、所有群体、整个民族最强大的内驱力。见贤思齐、立己达人,家国天下、无问西东,是“礼贤”的精神火炬、灵魂之光。礼贤中学缔造了“院士摇篮”“栋梁方舟”的教育传奇和国家功勋:有不断求索、在多个领域均有建树的王大珩院士;有在艰难条件下也不曾放弃学业,历经风雨坎坷也始终秉持“科教兴国”信念的陈秉聪院士;有深入千尺井下,钻火区、穿旧巷、降服火焰山、一身决绝国士风的戚颖敏院士;有从小就立下了强国之志,数十年如一日躬身大地、上下求索,成为土壤学领路人的朱兆良院士;有德为世钦、绩比南岳、临危受命,开创南京大学新局面的曲钦岳院士;有投身纳米领域,成就非凡、敢于迎接机遇与挑战的解思深院士;有通过孜孜不倦的努力与追求,为中国膜技术和海水淡化的科技进步作出重要贡献的高从堦院士;有毅然回国,以“人类的光明”为己任,为一个个患者送去光明和希望的谢立信院士……他们的光辉事迹是对礼贤精神的生动解读,激励着一代代礼贤学子向着“国之大者”拼搏进取。

在文化立校的基础上,我们开启全新礼贤2.0育人模式,以学定教,全面发展。在教师发展方面,我们制定了“礼贤名校大先生养成计划”,激活教师素养潜能,提升教师发展空间,真正实现“教学育人是为了学生主体的发展”。在学生素质培养方面,全面推进“在礼贤要完成的99件事”,为每一名礼贤学子提供有价值的成长体验,点亮更多“觉醒”瞬间;在课程升级方面,我们将“新五育”蝶化为更具生命力的课程体系,用“三创”课程打造强基培养新路径,全方位布局创新人才发展路径,体教融合、特色研学、新六艺课程在保持优势发展的过程中完成迭代,做好贮

备、创新、输入、共享,形成“集团化”办学、贯通式教育的新思路和新攻略。

**记者:**您兼任三十七中校长,将带来哪些“九中优势”?如何用新礼贤力量为三十七中办学教育赋能?

**孙睿:**实现高中资源向初中赋能,让初中学子感受高中教育的不同,为学生树立理想、成长发展奠定基础。下一步三十七中将聘请青岛九中退休教师官福荣等3位数理化名师常驻学校,为初三学生讲解数理化的高中思路,增加学生在中考、竞赛中的“战斗值”。我兼任两校校长,成立集团化办学,也能让教育优质资源更加集中化,将九中百年来摸索出的优势教学资源运用到三十七中的办学中。在兼任三十七中校长的过程中,我将带领师资团队为三十七中学生打造更多元的成长环境,用行动落实青岛优质教育资源倍增计划的实施。

**记者:**新学期、新气象。校长是一所学校的精神支柱,也是掌舵学校未来发展的领航人。作为三十七中的新校长,您是否有些心里话想与即将展开初中学习生涯的学子们聊一聊?是否有新的展望和期许,愿意和九中的新高一学子们分享?

**孙睿:**“四时俱可喜,最好新秋时”。在这清气入骨、明丽高远的金秋时节,我们迎来了新的学年。鹰击长空,鱼翔浅底,万类霜天竞自由,恰同学少年,学子们风华正茂,理应也在礼贤的滋养下披荆斩棘,竞一番自由,争一片天地。

“劝君莫惜金缕衣,劝君惜取少年时”,新学期,希望同学们见贤思齐立大志——以礼贤八位院士为榜样,心中有梦想,脚下有力量,不驰于空想,不骛于虚声;立己达人明大德——心中有大爱,脑中有智慧,勤读力耕,进德修业;

随着校园中的朗朗读书声,一肩挑两校的孙睿紧锣密鼓地展开了工作。未来他将带领初高中两所礼贤学校走向何方?一起听听他怎么说。

家国天下成大才——涵育家国情怀,锻造拼搏精神,踔厉奋发,赤心报国;无问西东担大任——不忘初心使命,擦亮青春底色,立德立言,躬身而行。

从礼贤,向未来。愿同学们都能成为更好的自己!成为中华民族伟大复兴的新一代的建设者和接班人。

**记者:**九中教育集团成立后,在两所学校的办学理念、管理模式、教师流动、资源配置和共享等方面都搭建起了更长远的发展平台。作为两所学校的校长,为实现两校“双向奔赴”、共同进步,创立优质教育集团,从您个人的工作出发,您如何规划两所学校的发展?

**孙睿:**我同时兼任青岛九中和青岛三十七中校长,意味着青岛三十七中志成文化和青岛九中礼贤文化深度融合,是两校华丽转身中的全新篇章。无论是人才培养方向还是高考改革方向,都明确了一个指向,那就是国家亟须拔尖创新人才。而在培养拔尖创新人才上,初高中六年一贯制有着独特的优势。青岛九中、青岛三十七中“一长两校”的贯通式集团化办学模式,在拔尖创新人才的培养上有着无可比拟的优势。我们希望能把高中课程和高中师资下沉到初中,帮助初中孩子更全面更准确地了解各学科的特点。比如数理化学科的高中老师可以从更宏观的角度、更高远知识要求,帮助初中生理清知识脉络,学会学习方法。

除了高中课程和高中师资的提前渗透外,未来在两校的课程建设、社团建设和研学活动等方面,也将实现高中资源向初中下沉,让初中生感受到高中教育的不同,为学生树立理想、成长发展奠定基础。

本版撰稿 观海新闻/青岛早报记者 钟尚蕾 图片由受访人提供