

“牢骚不断”的钢筋工成了“年度优秀”

地铁集团班组建设让陕西工人找到“归宿” 表示年后要带着工友回青打工

“过完年我就回去，还要带上我的老工友，一起回青岛地铁打工。”谈及对青岛地铁的感受，已经回到陕西老家忙年的朱文普如是说。从刚来时的牢骚不断，到后来奋勇争先，直至年底被评为年度优秀，朱文普在青岛地铁找到了“归宿”。这份认同感背后，是青岛地铁开展的班组建设工作，让他第一次对建设工地有了“家”的感觉。

地铁工地有“热度”也有“温度”

45岁的朱文普来自陕西安康，在工地打工快20个年头了。去年春天，朱文普作为钢筋工来到青岛地铁红岛控制中心的工地。起初，干得并不愉快。“这是我第一次给青岛地铁干活，没想到工程质量要求这么高。刚开始的一两个月，时常停工返工。这样以来，赚得肯定就少。”朱文普回忆。红岛控制中心钢筋捆扎现场实行“三板制”，为达到饰面高性能混凝土成型效果，钢筋绑扎过程中，每一个扎丝的绑扎扣都要单独压入远离模板的一侧，每一根钢筋套筒连接外露丝扣数量都要仔细检查。

食堂和宿舍是工友们聚在一起发牢骚最集中的地方。项目“两进”人员（党员和管理人员进班组）李海龙和工友们吃住在一起，工友们的牢骚他都听在耳朵里。“首先是安抚，给大家打气，给大家增加信心。然后就是培训，帮他们提升技能，就这样打磨了一个多月，问题迎刃而解了。”李海龙说。虽然说得云淡风轻，但是在建筑行业，管理架构相对复杂，工人和项目往往是“临时性”关系，想让工人能“听进去”不容易。李海龙总结说：“以前管理人员和工人不怎么打照面，彼此没情意，想要打动他们确实很难。但是青岛地铁的工地和别的不太一样，我们‘两进’人员是和工人一起吃住在工地的，大家天天在一起，就跟同事伙计一样，沟通起来容易多了！”

“人和人的相处就是将心比心。感谢班组建设，在青岛地铁，我们的话，管理人员都能听进去。在这里吃得住得好，说话有人听，施工遇到困难，我们也愿意一起克服。”朱文普说，起初一个多月效率上不去导致收入受影响，大家却坚定地选择留在工地，和这里公平、平等的氛围有很大关系。“比方说，我们班组有十几个陕西工人，我们爱吃点辣子，吃饭时向领导们提了一嘴，说‘山东人做菜口轻’，后来饭菜里就增加了陕西口味的菜品。”朱文普说，虽然只是一个小小的改变，却让工人们打心里感受到了青岛



朱文普书写的春联贴在地铁集团。



朱文普书写春联和福字。



朱文普和工友一起展示春联和福字。

地铁对他们的尊重。心里舒坦的朱文普干起活来精神气十足，年底还获评“年度优秀个人”，“这是项目上根据我日常的配合度、工作积极性、工作质量，给我的个人荣誉。”朱文普骄傲地说。

工友的意见建议他们“秒回”

“去年11月，天气突然冷了下来，提前采购的空调需要陆续安装。这时候有工人抱怨宿舍冷，我们就叫停了办公区的空调安装，先安装工人宿舍的空调。”红岛控制中心02工区项目经理姜杰说，在青岛地铁集团“二三四五”工作法和“两进”人员的指导下，项目大力推行班组建设，开展“小立法+二次分配”，“两进”人员和工人吃住在一起，随时倾听他们的心声，让一线工人有地位、受尊重、得实惠，极大激发了地铁建

设者的主人翁意识。“我们和工人吃住在一起，对他们的意见建议都能‘秒回’。”姜杰说。

“事事有回音，事事有反馈，我们也更愿意提意见、提建议。”朱文普举了一个例子：“发现工地安全隐患并上报”被写进了他们的“小立法”，提报真实有效的隐患还能得到“二次分配”的奖金，所以大家都很留意，“不光有奖金，隐患排除了还会反馈给我们，让我们觉得被重视。”说起工资，让人不由想到最初一个月因为效率低下导致收入降低的过往。“后面我们效率和质量都上去了，各种奖励早就把那个月的损失弥补回来了。”朱文普说。李海龙分析说，项目设立班组建设专项资金作为二次分配奖金，月底通过每日评价进行差异化“二次分配”，加上“三星评选”，有一人一个月能分到700多元。

没有一个返乡工人担心工资

十天前，项目上的工人陆续返乡。按照规定，他们的工资会在25日打到工资卡里。“没有一个工人来找我们说担心工资和奖金发放不及时。大家收拾好行李高高兴兴回家了，他们知道，日子到了工资肯定会准时打过去。”姜杰说，半年多的朝夕相处，让他们和工人之间建立了极大的信任，有工人说，过完年要带自己的工友一起来“投奔”青岛地铁。朱文普是工人里走得最晚的，因为他想给工地上留点“心意”。“我小时候学过书法，在家逢年过节也帮邻里写春联。我就想着，手写的春联更有诚意，就主动跟项目领导说，‘我给你们写点春联吧’，没想到很受欢迎。”小年之前，项目上还专门为他办了一个“书写新春”的仪式，大家把他围在中间，央着他写了三十多幅。“给人写春联很多年了，办仪式还是第一次！”朱文普说。

“在红岛控制中心工作的这大半年，我对班组建设背后的‘大道理’懂得不多，但是对它感受很深，就想着，是不是也给地铁集团写几幅春联。我文化水平低，就让项目领导们给想想怎么写，我们在一起商量了很久，最终写了十幅‘地铁特色’春联，请项目部的领导小年时候送过去。”如今，朱文普已经回到家，享受着与家人团圆的美好时光。至于来年，他已经做好了打算：“过完年我就回去，这个春节，我还要带上我的老工友，一起回青岛地铁打工。”

观海新闻/青岛晚报/掌上青岛
记者 徐美中 图片由地铁集团提供

讲文明树新风 公益广告

你欣赏城市的美景 城市欣赏你的文明

文明青岛共创 美好生活共享

中共青岛市委宣传部