



以青岛地铁集团班组建设发展为原型的话剧《地铁六号线》上映即火爆,引来一众如潮好评。剧中角色邵宏达既是项目经理也是党员进班组的两进人员,他带领班组为地铁事业的繁荣发展贡献力量的事迹,给观众留下了深刻印象。中铁二局青岛地铁6号线二期05工区项目经理杨超,身上就流淌着邵宏达的“影子”:扎根青岛14年,在青岛地铁班组建设的浩瀚征程上,从一名面对冷冰冰仪器的试验室负责人,一路成长为副总工程师、党支部书记、项目部经理,被称作“超人”的杨超,一步一个脚印,一路成长一路收获。



杨超(右)与建设者畅聊班组建设情况。

8

川娃子杨超扎根青岛14年、见证地铁建设历程、从试验室负责人变身项目“大管家”

班组建设,他是那个领头的“超”人

川娃子成长于青岛地铁建设

41岁的杨超老家在四川巴中,是名副其实的“川娃子”。2010年,杨超来到青岛,彼时,青岛地铁正式拉开建设序幕。杨超在北客站及地铁工程指挥部中心试验室担任质量负责人。以对人民、对历史负责的态度,杨超一头扎进了质量检测工作。虽然每天面对的都是冷冰冰的材料、仪器、数据,但他凭借一丝不苟的工作作风,很快便在行业内崭露头角。

从业务“新兵”到质量管控“大拿”,杨超始终坚持从小事做起、扎实工作的理念,白天跑现场做试验,晚

上整理分析数据,困了就趴在桌上打个盹,或用冷水洗把脸,然后继续加班加点……“现在回想起来,那个时候只是还没有推出班组建设这个概念,但杨经理的一系列做法,全都是在自觉践行班组建设的内核要求。”中铁二局青岛地铁6号线二期05工区项目部党支部书记钟波表示,青岛地铁班组建设始终坚持党建统领、群众路线、参与式民主管理和创新引领,形成了“两进三环四管五保”为主要内容的“二三四五”工作法。

杨超自我加压,把要我干变为我要干的精神,正是地铁班组建设推行的目的。2016年,杨超成为地铁8号线02工区项目副总工兼试验室主

任。该工区承担着全线控制性工程——过海通道的建设任务,在这个岗位上,杨超更是将班组建设所期望达成的“主人翁”精神和坚守岗位、无私奉献的使命感发挥得淋漓尽致。他带队负责的区间二衬(含异型结构)施工生产管理,面对工期紧、施工管理难度大等挑战,他迎难而上,提前筹划科学组织高效管理,在拆除两个二衬台车、组装两个二衬台车及两个风道板台车期间,他更是与厂家技术人员深入交流,根据现场情况提出合理化建议,确保了二衬施工工装快速投入使用。最终,在杨超等人的辛勤付出下,8号线02工区交上了一份靓丽答卷。

班组建设领头人尝到“甜头”

把时间拉回到2020年,杨超再次迎来了人生新角色,来到中铁二局青岛地铁6号线一期02工区,担任项目部党支部书记。当时,地铁集团全面推广班组建设工作。党支部书记则是项目班组建设的“领头人”。什么是班组建设、班组建设要注重哪些内容、需要采取哪些措施才能让职工理解?……党支部书记是班组建设工作的“第一责任人”,面对这一新鲜事物,杨超通过多种形式充分吃透政策,通过谈心谈话等形式与各班组建立密切联系,带头把党性教育、形势任务、理想信念教育等融入班组例会等环节,将“书记微党课”开设到班组,将党的理论、企业政策、先锋事迹等传递给每位员工,引导广大员工心往一处想、劲往一处使,凝聚推动项目高质量发展的思想合力。“班组建设工作,小立法+二次分类是核心。”当了解到支护班组在制定小立法时针对性不强,导致二次分类没有能充分激发班组成员的积极性,杨超立即深入现场了解调研,随后带领班组成员一道,有针对性制定小立法,让班组成员充分享受到二次分配的益处。公开、公平的做法,让杨超赢得了一线工人的交口称赞。而这,只是杨超推进班组建设工作的一个缩影。形式多样、内容丰富的班组建设,充分激发了班组这一“最基层细胞”的活力,让“小班组”释放出“大能量”,也让项目建设受益:6号线一期02工区成为全线首个进区间争先施工的工点,并参与组织、执行了山东省交通

厅观摩交流;项目部也荣获中国中铁青岛地铁6号线项目部综合考核评分第一名的优异成绩……一系列的荣誉,让杨超等项目部管理班子,尝到了扎实推进班组建设的“大甜头”。

正向反哺让项目稳步提速

持续推进班组建设工作的过程,也是杨超个人不断拔节成长的印记。得益于班组建设工作对项目建设所带来的持续正向反哺,杨超成功引起了所在公司组织部门的关注,今年将其从项目部党支部书记提升为项目部经理。虽然岗位变了,但班组建设给管理理念和工作作风产生的影响却不会变。

即使成了项目经理,杨超依然不忘狠抓班组建设,上岗前就和钟波探讨交流建设经验。他也和刚入职时一样,把自己当成“两进”人员中的一员,坚持吃住在工地。“长期住在工地,有这样几个好处。”杨超表示,首先是方便,早晨起床就能吃饭、迅速投入工作,不用把时间花在上下班路上;项目临时有什么事情,哪怕是三更半夜,喊一嗓子,其他员工都能迅速碰头,一起商量;还有就是能最直接地发现项目员工衣食住行方面的诉求,比如饭菜合不合口味、洗澡间的热水器是不是有故障、洗衣机的配备够不够……这些细节,都能够第一时间去感知解决。如今,工友们见到他,依然喜欢喊“超哥”。亲密称呼背后,是杨超在班组建设推进过程中,与工友们建立起来的“心贴心”关系。

作为项目经理,带着大家干项目的同时,更要为大家服好务,为每一位员工,尽可能创造更好的干事环境与氛围。“工地上每天都有突发情况,项目经理其实就是总调度,把控施工现场技术服务和质量管理的所有问题。除了巡视工地以外,还要负责协调各种事宜。”之前的班组建设工作,为杨超积累了丰富经验,也让他在新的岗位上更加“如鱼得水”,与钟波配合起来也更“得心应手”。得益于班组建设的全面推进,6号线二期05工区的各项建设工作正不断“上新”。

观海新闻/青岛晚报/掌上青岛
记者 徐美中



厚道齐鲁地 美德山东人



天气预报

市区	今天 晴
南风	3-5级 23℃~29℃
明天	晴
南风	3-5级 25℃~28℃

明天

崂山	晴 24℃~29℃
即墨	晴 23℃~29℃
胶州	晴 23℃~30℃
黄岛	晴 24℃~29℃
莱西	晴 22℃~29℃
平度	晴 22℃~29℃