

增幅超预期 海慈“北上”见“疗效”

引入本部优质专家寻找错位发展路径

青岛市海慈中医医疗集团北院区驶入高质量发展快车道

深度贴合老百姓的就医需求，才能真正成为分级诊疗体系中的重要一环。作为扎根青岛主城区的国家级重点三甲医院，青岛市海慈中医医疗集团“北上”拥湾发展的大幕已拉开。短短不到一年的时间，青岛市海慈中医医疗集团继托管原红岛人民医院成立北院区后，流亭卫生院西部院区的托管运营也提上日程。在距离本部40公里外的城阳区开启“二次创业”，青岛市海慈中医医疗集团北院区正以行动上超预期的答卷。



青岛市海慈中医医疗集团北院区。



青岛市海慈中医医疗集团北院区可常态化开展三四级手术。

“去而复返”选择家门口看病

海慈中医医疗集团北院区位于城阳区上马街道，现拥有呼吸与危重症医学科、心血管内科(CCU、老年科)、神经内科、针推康复科、骨关节与创伤外科等20余个临床科室。成立之初，前来就诊的多为闻讯而来的居民。8个月之后，过去一生病就往市区跑的居民“去而复返”，选择在家门口看病，北院区交出了一张亮眼的成绩单：门急诊人次较托管前增幅28.72%，出院人次增幅434.88%，手术室全新升级启用，配备现代化数字手术室和DSA手术室，熟练开展心脏外科、神经内科、血管外科、骨关节与创伤外科、肿瘤科等专业三四级手术。

“前不久，一名50多岁男性在家中突发急性脑梗，就近送到北院区就诊，因溶栓处置及时，住院第三天他的一侧肢体能自主抬起。在中西医结合诊疗方案的帮助下，他的恢复状况远超预期：入院时只能眨眼，出院时已经可以在家人的搀扶下行走了。”神经内科主任韩萍在接诊中还帮助多位患者及早识别了帕金森病。随着口碑相传，越来越多的居民愿意利用赶集的功夫在家门口把病看了。随着集团优势学科和知名专家团队的人驻，性命攸关的关键时刻有了坚实“医”靠。

今年春季，北院区接连接诊了两名因意外摄入有机磷农药中毒的患者，急诊及危重症医护团队迅速开展中西医结合抢救措施，最终成功化险为夷。“国字号”呼吸与危重症(肺病)中心专家团队坐诊北院区后，集团助理、北院区呼吸与危重症(肺病)中心二科主任姜文青带领团队熟练运用电子支气管镜技术，让肺部疾病的诊断更精准、高效。精湛的手术对骨科患者来说是“及时雨”，恰如其分的运动康复则是回归正常生活不可或缺的“法宝”。北院区创伤骨科中心由集团本部骨关节与创伤外科中心主任、西院区大外科兼骨科科学科、急诊科学科负责人侯增涛担任学科负责人兼首席专家，“精准手术+中医特色治疗”成为其一大特色。随着“预防-治疗-康复”一体化管理的实行，越来越多的患者在运动损伤、肌肉疼痛、骨折术后功能得到了恢复。

“沉下去”擦亮金字招牌

深受患者喜爱的医生是医院的宝贵资源，更是一座无形的“流量池”。在北院区治未病科，85后的中医博士史俊元是“一号难求”的岛城新锐中医代表，另一重身份是学科带头人。自史俊元带领团队在北院区坐诊以来，中医的治未病理念在胶州湾北岸为更多人所熟知。“近年来结节的检出率和恶变率走高，且呈年轻化趋势，科室细分的亚专业就包括中医结节体质调理，将疾病遏制在萌芽状态。”史俊元还精耕脉诊这一金字招牌，带领团队深入钻研疑难杂症，加强对危重症脉象的认识与掌握，真正做到“未病先防、既病防变、瘥后防复”。

依托国家级重点专科集团本部心血管二

科专家团队的资源优势，北部院区已全面开展冠脉介入诊疗、心律失常导管消融及起搏治疗、结构性心脏病介入治疗等介入诊疗技术。集团本部心脏中心心血管二科二病区副主任范广慈担任北院区心血管内科(含CCU、老年科)主任以来，带领团队为高血压、冠心病、心率失常、心衰患者提供优质的诊疗服务。肿瘤治疗是一场持久战，集团省级重点专科肿瘤中心在北院区成立肿瘤科，让众多患者享受到了三甲医院的“一站式”服务。肖军主任团队为每一位患者制定个性化治疗方案，通过中西医结合，不仅精准治疗肿瘤，还能大大改善患者的生活质量。

建干事创业舞台 添发展动力

人才是医院发展的核心竞争力，医院的高速发展给人才提供了更多崭露头角的机会。在青岛市海慈中医医疗集团迈入多院区发展的新征程中，优秀的医疗人才不仅没有被“稀释”，相反，配置合理的人才梯队建设已渐成型，为集团的长远发展储备人才力量。

在北院区的学科带头人中，已涌现出多名中坚力量，在关键岗位上打头阵、挑大梁。和企业初创时期的“拓荒者”一样，他们每天早出晚归，在本部与北院区间两头跑，5天的门诊常常满员，定期下沉社区义诊，足迹最远到了城阳区夏庄街道，但收获与成长也是巨大的。韩萍自豪地向记者介绍科室规模与服务能力的扩增，个人能力也随科室、院区的发展实现了“能级”跃升。

青岛市海慈中医医疗集团党委委员、副院长、北院区执行院长肖飞远介绍，在北院区之前，海慈已有托管原青岛市第五人民医院的经验，两个院区虽区位、特色、定位有所不同，但发展学科建设的第一要务不变，强学科、重人才是多院区发展的必由之路。根据前期对周边居民就医需求的调研，青岛市海慈中医医疗集团将本部十几个国家、省、市级重点学科引入北院区，配备大型先进医疗设备，让三四级手术常态化开展，最大程度地满足周边近25万居民的就医需求。“托管院区，也是为专家医生创造一个干事创业的舞台，搞学科建设始终不能脱离老百姓的需求。”肖飞远介绍，每个院区面对的患者不同，医院鼓励学科带头人围绕患者的诉求，因地制宜发展亚专业，从而助力集团打造国家级中医医疗中心。

求同存异探索集团化道路

多院区发展不图大，重在精耕细作打造海慈品牌。在肖飞远看来，驶入发展快车道的北院区还处于起步阶段，仍有发展的空间，现阶段最大的变化是医院有了文化、医护人员有了目标，老百姓有了“医”靠，北院区也逐步总结出了成本管控与学科建设等方面的经验。

如果说北院区是青岛市海慈中医医疗集团“北上”的先手棋，那么接下来的“落子”则让人充满期待。根据规划，2026年青岛市海慈中医医疗集团城阳院区建成启用后，北院区将同步并入城阳院区。届时，青岛市海慈中医医疗集团城阳院区将成为一所涵盖传统中医、现代医学、科研教学、公共卫生、康复保健于一体的三

级甲等综合性中医医院，开放床位1500余张，从而满足青岛北部片区居民的就医需求。

集团化运作是医院发展到一定阶段的必然产物，也是当下各大医院驶入的新赛道。肖飞远认为，按照同质化管理、差异化发展的战略，集团化运作需要分出差异化的层次，青岛市海慈中医医疗集团的本部是主干，院区则是辐射不同区域居民的枝干。有了“开枝散叶”式的集团化运作，才能最大程度优化资源配置，为青岛市优质、高效的分级诊疗服务提供“海慈经验”。

观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 于波 实习生 丁俊竹