

新企点

创业人物 访谈

青島市民營經濟發展局
青島晚報 聯辦
互動熱線:136 15322866

責編王亞梅 美編王衍斌 審讀/孫勇

■ 記者手記

从教授到老板
要迈过这关

在不少科研人员的眼中，“教授创业”看似风光实则艰辛。石超教授说，公司创办很容易，但在实际运营中会遭遇各种困难和波折。一个科研人员很难自己把技术、产品、管理、销售等诸多环节全部打通，需要多方人员的齐心合力，在企业困难的时候也需要坚持才能熬过去。

市政协委员、青科大教授王家林分析，从实践来看，一些科研人员之所以创业失败，还是存在对市场的思考和把握出现偏差等问题。比如，产品在小试和中试时都没问题，等到进入大量生产环节却掉了链子。

王家林教授还建议，科研工作者不要盲目创业，应将行业资源与市场端充分结合起来，同时不能影响自己的本职工作。他还期待，相关部门的支持力度能更大一些，从资本运营、风险承担等方面进一步做好服务和保障，让科研人员创业无忧。相关人士则建议，创业要有合作意识。比如，科研团队可专心负责技术攻关，商业运营由专门的团队负责，两者密切配合，可大大提高创业成功的几率。

观海新闻/青島晚报/
掌上青島 記者 薛飛



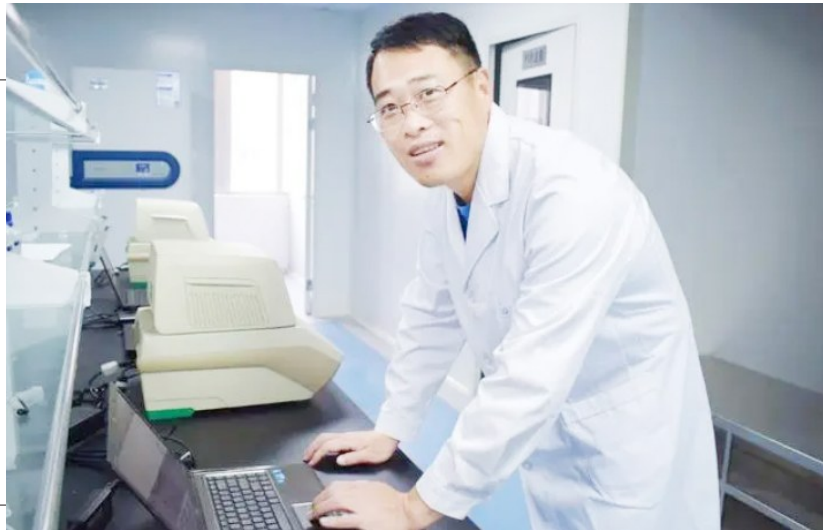
扫码看新企点财经

中标北京冬奥会食品安全检测项目，为餐桌上的安全筑起一道防线；把多种疾病检测速度提高5-10倍，让科技创新成果进入寻常百姓家。这是青島大学生命科学学院教授、博士生导师石超在14年中一直做的事情。

石超创业的初心很简单：要做非常简单但又准确的检测，让生命不再等待。他所创办的两家企业，都聚焦于各类疾病的检测，缩短检测时长的同时，也极大降低检测的成本。在石超看来，医院里那些生病的患者，才是最需要关怀的群体，“如果我能发明一些产品，缓解他们的这种焦虑苦闷，我就很开心满足。”

他做的试剂以“快”出名

博士生导师石超深耕14年实现疾病检测创新成果成功转化



【个人名片】

石超，青島市拔尖人才，青島大学生命科学学院教授、博士生导师，青島耐德生物技术有限公司、青島简码基因科技有限公司董事长。在核酸检测领域深耕14年，他始终在与时间赛跑。

成果转化遇困难
开始创业聚焦疾病检测

博士毕业后，石超先后就职于青島科技大学、青島大学，无论在哪里，他始终怀揣初心，带领学生埋头于实验室，希望能够将研发出来的检测产品投入到日常生活中去使用，服务于社会。

有一次，他带领学生花了两三年的时间做了一款针对可卡因检测的产品，看着千辛万苦得来的成果，他满怀期望，但现实却给他泼了一盆冷水。

由于自认为产品效果好，就想联系公安部门能否把成果转化。但公安部门给的回复是“没有可卡因检测，全是冰毒检测”。团队这才发现，虽然自己的产品符合国际潮流，但可能水土不服。“所以我想还是要再下沉一些、再下沉一些，然后才能跟现有的接轨。”石超回忆。

2016年，借着国内“双创”大潮的东风，他和几个业内同行创办了耐德生物，从食品检测、农林检测等领域开始做起。教授创业，除了教授的名头，头顶并没有其他光环，石超同样走过一段艰难曲折的路。

“最初没钱时，投标要垫钱很困难，有钱之后，又面临管理等问题。”作为一个科研人员，石超在创业之初比较理想化，觉得做好优势品种就可以，一招鲜打遍天下，但操作起来却碰到很多经营上的问题。

2019年，石超成立了青島简码基因科技有限公司，专注于动物的疾病检测，推出了ASEA新一代快检平台，采集、扩增、检测效率大幅提高，从取样到查看结果，全程半小时完成，使某种疾病检测完成了从“小时级”到“分钟级”的提升。

经过反复的碰壁、修正，石超带领团队走上了正轨，完成了食品安全、动植物疫病核酸检测系列产品的研发，并成功中标了去年北京冬奥会食品安全检测项目。

从动物到人类
实现足不出户便捷检测

在“非人”检测领域获得的成功和认可，让石超有了信心踏上“人”的检测产品研发之路。当时，朋友吐槽带孩子去医院检查的经历对他触动很大。朋友孩子去检测免疫系统，但当时此类检验手段较落后，需要5-10个小时才能出检测报告，甚至最长要24个小时。当时石超就想，如果我们能做到半小时出报告，直接检验就可以拿报告回家，这样很便民利民。

2020年，石超在动物核酸检测领域摸爬滚打数年积淀下来的雄厚研发实力，正好用在了“刀刃”上。收到青島市病毒采样管的产品需求，石超和团队决定把工作的重心往新冠病毒核酸检测上转，大年初二，他就带领整个团队投入到了工作中，针对国家公布的新型肺炎冠状病毒基因序

列，进行技术攻关。非常时期，研发进行得异常艰难。

在前期技术储备的基础上，石超带领团队在不到20小时的时间内，提供了近10万份病毒采样管，可供近百万人进行核酸检测，最大限度提高了检测效率。仅用3天时间，完成了新冠肺炎病毒核酸检测试剂盒的研发，在国内最早一批推出了核酸快检解决方案。

2020年3月13日，石超在朋友圈分享了一则消息：简码基因成为山东省首家获得欧盟CE认证的检测企业，这意味着公司拥有了欧盟市场的通行证，可以走出国门，在海外检测市场中发挥更大的作用。但他心里清楚，这份成绩的背后是夜以继日的付出和坚持。“你坚持下来才能得到收获，坚持不下来，可能等不到就放弃了。”石超说。

从走出实验室，再到走出国门，石超一步一个脚印，走得很踏实。在他看来，科研，从来没有捷径，就像等待“种子发芽”，想要最终收获，就要在领域里坚持深耕，做到专而精。这也是他选拔、培养科研人才最重要的标准。

今年年初，耐德生物完成了由高新创投和里程碑创投共同投资的千万元pre-A轮融资，用于即时检验产品的开发。在不远的将来，他们研发出的手持式一体化产品设备将进入寻常百姓家，人们足不出户就可以进行疾病检测，再也不必在寒风或烈日下排长队了。石超团队当下研发的一体机，非常小巧，跟一个血糖仪那么大，现在已经做到要量产的阶段了。

走探寻真理之路
伫俩十年磨一“剂”

实际上，石超的妻子马翠萍教授也是一位试剂研究专家，两人携手在疾病检测领域默默耕耘14年。多年来，马翠萍教授团队克服重重困难，先后研发出30多种检测试剂盒，其中20余种实现“开花结果”。

石超和马翠萍是山东农业大学本科同班同学。2005年从中国海洋大学博士毕业后，他们双双来到青島科技大学任教。回忆当初刚到学校工作时的失落和迷茫，马翠萍教授至今记忆犹新，“我们学的是分子生物学，与分析化学专业有很大的区别，相关实验仪器也少。”

十年磨一剑，今朝试锋芒。如今，这对“神仙眷侣”成果丰硕，依托于这些成果创办的科技企业获得千万元融资，蹚出了一条科研转化新路。

从教授到老板，石超用自己科研的执着追求影响着学生和员工。在他看来，管理更多的不在“管”，而是以身作则，身正为范。

十年辛苦不寻常，每一个产品诞生的背后，都凝结了石超无数的心血。在科研的路上，他是一个孤独者，用“甘坐冷板凳”的耐心，走过一段探寻真理的黑暗之路。他又从未真正感到孤独，因为在他的心里，装着的是对现实世界的关切与担当，是人们的幸福与苦楚。让所学有所用，让科技成果服务于社会，这，就是石超发自本心最质朴的愿望。