青岛市民营经济发展局

栏目热线:13615322866

青岛除报

# 水产养殖更智能

AI机器人"下海"

青岛罗博飞董事长马秀芬研发微型机器人 解决海洋养殖痛点

日前,2023年度山东省瞪羚、独角 兽企业公示名单出炉,青岛一批企业入 围。青岛罗博飞海洋技术有限公司(以 下简称"罗博飞")亦在其中,这家企业研 发的AI水下黑科技受到业内广泛关注。

在青岛蓝谷核心区,罗博飞与国家 海洋局第一海洋研究所研究院、青岛海 洋国家实验室等一批国内外科研院所和 研发中心次第排列,作为第一家入住蓝 谷核心区的企业,罗博飞在董事长马秀 芬的带领下,在走进深蓝、经略海洋的道 路上独辟蹊径,实现了水下机器人技 术+物联网技术的融合,颠覆式创新了 传统水产养殖模式。着眼未来,马秀芬 和她的罗博飞希望在海洋科研探索方面 能"慢下来"进行沉淀,不走所谓"捷径", 用"海的思路"治海。



罗博飞创始人马秀芬。

华能水电系统、国家海洋渔业局系统、国家深 潜基地、中国海洋大学、中科院海洋所等单位, 而且多数都是以个性化"定制"的姿态问世。

创业之前,马秀芬一直从事水下机器人的 外贸销售工作,2013年,她的客户要采购一台 价值百万元的设备,她找了很多厂家求人,但 最后发现目前市面上并没有适合客户需求的 产品,最后这笔采购不了了之。"这件事给我深 深上了一课:为什么要花费那么多钱、等那么 久去求人家?我自己也能生产。"这次特殊的 经历,让她放弃了熟悉的业务,走向更难、更具 挑战性的创业之路:自主研发水下机器人,解 决中国海洋养殖痛点。

"早在多年前,我们就推出了配有可视化 系统的机器人,即使在水质浑浊的环境下也能正常作业。"访谈中,马秀芬较为自豪地透露。 目前公司的科技应用广泛,解决了国内一些重 要卡脖子问题。

#### 水下作业不再"浑水摸鱼"

2019年,罗博飞的研发团队耗费一年多时 间研发和测试完成了可视化水下机器人,主要针 对水下光线不足以及水质浑浊的问题进行了"视 觉改进",在原始图像中无法识别的物体能实现 清晰可辨,在没有自发光光源或者背景光较暗 时,能够自动调整亮度,并且可以将仪表数据进 行可视化转化,也就是说,机器人水下作业只要 "戴"上可视化系统就不再担心"浑水摸鱼"。

马秀芬说,那次研发成果是国内水下机器 人领域的里程碑。团队产品改善水下视觉系 统的可视效果,能够较好地分辨出水中的物 体,并且提供水下机器人视觉系统,保证机器 人的姿态等信息的可视化效果,从而达到更加 便捷的控制方式和对周围环境以及生物的更 优辨识。

"我们研发并产业化物联网多功能微型水 下机器人、海洋观测物联网系统、LBF-300A 型水下机器人、LBF-300B型水下机器人、智 能化海洋观测平台、国家海水鱼产业体系信息 管理平台、贝藻体系平台等十多款产品,产品 国有化率达到90%以上。"马秀芬介绍说,公司 与爱尔兰Tyndall国家实验室共建了国际联合

实验室(爱尔兰国家实验室与国内合作的唯一 一个国际联合实验室),与德国雅各布大学、德 国人工智能中心(DFKI)、澳大利亚新南威尔 士大学、俄罗斯圣彼得堡国立信息技术机械与 光学大学、新西兰怀卡托大学、海洋装备企业 Kongsberg、Tritech、Sound metrics等建立了合

### 打造水下机器人产业链

虽然马秀芬是名副其实的"科研草根",但 这些年她却做出了让很多科研机构都瞠目结 舌的成绩。几年前湖南东江湖沉船事故的搜 救工作中,罗博飞的"飞鱼"水下机器人在水下 100米上下,精准定位了3名失踪者遗体和船 体残骸,作为竞争对手的几家国内外企业却无

"希望以后能在蓝谷形成自己的水下机器 人产业群,我们不害怕竞争,中国的水下机器 人的市场份额能达到200多亿元,这个蛋糕只 靠罗博飞是吃不完的,只有形成一个完善的产 业群,才能在这块领域站稳脚跟!"

比如,罗博飞研发出了最新产品LBF-300A,这款针对海洋牧场开发的重量轻、抗流 能力强的观测型水下机器人是LBF150的全新 升级,潜器配备深度传感器、湿度传感器、电子 罗盘,具有定深、定向、上浮、下潜等功能。记者采访的时候,罗博飞开设了一个远程操控平 台,普通市民只要登录罗博飞的网站,用自己 身边的鼠标就可以点击控制罗博飞试验水池 里的LBF-300A水下机器人,亲眼看看水下机 器人搭载着各种监测设备如何工作。

目前的罗博飞,已堪称国内水下机器人领 域的权威,但对马秀芬来说,这并不是终点。 "在水下机器人方面,现在所有产业链上的东西 都是我们自己在生产。"马秀芬说,"打算在蓝谷 培养水下机器人的产业链,比方说有专门生产研 发外壳的、专门做驱动器的、专门做密封水头的 等等,围绕水下机器人这个项目共同发力。"马秀 芬称,为此,公司投资1900万元建立了自己的中 试中心,既用于科研创新,也开放给蓝谷内有想 法的科研人员、科研企业。

观海新闻/青岛晚报 记者 薛飞



罗博飞所研发的水下机器人。

#### 定制机器人给海星打针

在岛城偏南面海域,曾有一段时间一直存 在一些黄色的"机器人",它们小巧玲珑,在海下自由穿梭,寻寻觅觅。一旦发现附近的珊瑚 礁有海星前来"侵犯",它将快速进击,在精准 度达1厘米的定位上抬起它的机械手,给海星 注射一针"死亡药水",保护珊瑚。这个小机器 人就是青岛罗博飞海洋技术有限公司研制的 LBF-150(定制)海星打针机,是目前国际上在 这一应用领域稳定性最好、精确度最高的微型 水下机器人。

几年前,中科院南海所的一项研究课题需 要水下机器人对珊瑚礁的生态圈进行监测,并 对珊瑚生长构成威胁的长棘海星采取措施。目 前,国际上只有澳大利亚和日本在该领域研发水 下机器人,日本提出了与我国类似的解决方案, 但没有进一步拓展研究;澳大利亚的水下机器人 是无缆式游走,在我国海域特别容易被渔网挂 课题组负责人在国内外转了一圈,最终选择 向罗博飞定制一款海星打针机。在罗博飞的技 术总监范平看来,今后除了特殊工程需求,水下 机器人小型化是未来发展趋势,例如海洋监测, 将会是一群小型机器人协同上阵。

罗博飞成立已有10年,从2013年入驻蓝 谷创业,到现在公司研发的物联网水下机器人 产品国有化率达到90%以上,这家专门从事海 洋观测装备及海洋传感器研发的高新技术企 业在业内很快声名鹊起。如今,公司的产品户 泛应用在大中型水产养殖企业、中广核系统、

## ■记者访谈

科研人才是朝阳产业的一条"生命线". 这方面青岛罗博飞采取换工持股、量才适用 的方式,发挥每位员工的特长,如今研发人员 已占到公司全员的一半

记者:公司成立后,遇到最大的困难是什么? 马秀芬:资金和人才。作为朝阳产业,资 金引入很困难,很多大佬对我们持怀疑态度,

# 员工持股,量才适用

不敢轻易投资,导致融资难。人才问题同样 很棘手,当时全国研究水下机器人的不超过 1000人,想引进很难。尽管步履维艰,我们都 没有退缩过,也没有动摇过最初的坚守。

记者:如何留住人才?

马秀芬:我是个惜才如命的人,公司人员 平均年龄28岁,相对年轻化,学历偏高,在用 人方面我们采用员工持股方式——把公司发 展作为自己发展目标,喜欢以公司为家的人, 吸纳到持股中来,增强员工归属感的同时让 他们切实享受公司发展带来的红利。同时, 充分发挥每个员工的优点,因人而用,而不是 千篇一律,把每个人放在适合自己的位置上, 他们工作快乐,干得也起劲。



美编/王衍斌

审读/

青岛晚报官方微信