

## 跳出即墨看即墨，以“拓荒牛”姿态重构新坐标

——访即墨区委书记孙杰

□青岛日报/观海新闻记者 锡夏春 王涛 余瑞新



■航拍青岛蓝谷沿海一线。

### “跳出即墨”锚定发展坐标

记者：今年是“十五五”开局之年，即墨提出未来五年“基本建成活力宜居幸福现代化新区”的总体目标，这一定位主要基于哪些考量？

孙杰：“十五五”时期是国家基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，也是即墨基本建成活力宜居幸福现代化新区的重要阶段。我们将“基本建成活力宜居幸福现代化新区”作为今后五年总体发展目标，与“十四五”一脉相承，核心就是要一以贯之抓发展、一张蓝图绘到底。

当然，这一目标的内涵也是动态发展的。我们结合新形势、新思路、新优势、新需求，不断推动其内涵焕新拓展。其中，“活力”聚焦生产发展，核心是以创新驱动塑造现代产业体系，以科技创新引领新质生产力；“宜居”聚焦生态建设，重点是统筹生态保护与环境改善，完善基础设施和公共服务，提升城乡品质；“幸福”聚焦民生福祉，关键是发展普惠性、基础性、兜底性民生事业，让现代化成果更多更公平惠及全体市民；“现代化”是党中央的明确要求，归根结底要体现在每一位市民的切身感受上、落脚在群众的获得感中。

记者：即墨2017年撤市设区，“青岛最年轻的区”成为它的一个鲜明标签。可以看到，在即墨新制定的总体目标下，城市发展的内涵更加丰富，那我们将如何赋能即墨“再成长”，让这个标签更有分量？

孙杰：“青岛最年轻的区”不只是一个标签，更是一种状态——有冲劲、有干劲、有闯劲。这些年，即墨在政治生态、产业基础、发展战略上都打下了非常扎实的底子，我们是接过“接力棒”，一棒接着一棒干。在工作思路上，我们将主打继承加创新。继承，就是把传统产业转型、重点产业培育、空间突破等成果稳住、用好；创新，就是推出六大功能板块，把即墨的发展放到全国、全省、全市的大棋局中去谋划，让各方力量有方向、不空转、不干重复的事。

记者：这一谋划的核心逻辑是“跳出即墨看即墨”？

孙杰：对。只有“跳出即墨看即墨”，才能看清自身方位、找准发展方向。立足这一总体目标，我们结合自身基础优势，从全国、全省、全市三个维度，确立了“三重定位”这一精准坐标——

在全国层面，打造全国海洋经济发展新高地。海洋是即墨最大的优势、空间和潜力所在。这里集聚了崂山实验室等“国字号”科研机构，四大涉海产业园集聚众多龙头企业，涉海规模以上企业达227家，我们完全有基础、有底气扛起这一使命；

在全省层面，打造胶东经济圈一体化新引擎。青岛都市圈覆盖青岛、潍坊、烟台、日照4个市、16个县市区，其中，即墨经济体量稳居前三，且与7个区市搭界，位于山东半岛的核心区域和青烟威、青济济两大发展轴交汇处。我们要放大自身优势，打破行政边界，主动融入、协同发展，在胶东经济圈中彰显即墨作为；

在全市层面，打造青岛北部隆起带新核心。作为青岛主城区向北扩容的主要承载地，我们将做好“东西贯通、南北交融、陆海统筹、城乡融合、新旧转换”的文章，全方位融入主城区，为青岛建设现代化国际大都市贡献力量。

### 六大板块激活“拓荒牛”

记者：实体经济和海洋经济是即墨发展的战略方向。在您看来，当前即墨在这方面最紧要的发展命题是什么？又面临哪些现实挑战？

孙杰：实体经济和海洋经济确实是即墨发展的重中之重。即墨是青岛的经济大区，汽车、纺织等主导产业优势突出，海洋特色鲜明。当下，我们最关心的命题就是，如何把实体经济这个“家底”守好、把海洋经济这个“特色”做亮。

“十五五”时期，我们将锚定智能化、绿色化、融合化、高端化方向，聚焦工业经济“头号工程”，紧密承接青岛市“10+1”创新型产业体系，着力构建“1234+N”新型产业体系——以海洋特色经济为引领，以汽车、绿色能源两大龙头产业为带动，以纺织服装、商贸物流、智能家电三大传统产业为支撑，以智能制造、新材料、低空经济、生命健康

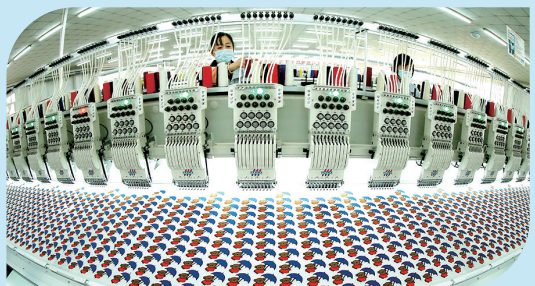


■即墨区委书记 孙杰

2026年是“十五五”开局之年，也是深入贯彻党的二十届四中全会精神、推动区域发展实现良好起步的关键节点。作为青岛主城区向北扩容的核心承载地，即墨区坚定扛牢“立标杆、显作为、作表率”的使命担当，在构建“1234+N”产业体系、推进六大板块协同、激活蓝谷科创动能、推动传统产业转型升级等方面持续发力，加快建设全国海洋经济发展新高地、胶东经济圈一体化新引擎、青岛北部隆起带新核心，奋力绘就活力宜居幸福现代化新区高质量发展新图景。



■奇瑞青岛基地新能源汽车智能化生产车间。



■繁忙的即发集团服装绣花生产线。



■中电建海上光伏项目吊装现场。



■绿意盎然的水上公园。

四大新兴产业为扩容，前瞻布局N个未来产业，最终实现“传统产业焕新、新兴产业壮大、未来产业布局”，打造半岛新质生产力增长极。

至于挑战，主要在于如何把握好新旧动能转换的节奏——既要让传统产业不掉队，又要在新兴产业上抢先机；既要稳住基本盘，又要培育新增长极。这就需要我们在构建现代产业体系时做到“喜新不能厌旧”，深刻认识到“传统产业改造升级，也能发展新质生产力”。这也是我们把“传统产业”重新定义为“传统优势产业”的核心考量——让老底子焕发新活力，让新质生产力扎根厚土。

记者：产业布局最终要落到空间上。您曾把即墨比作“拓荒牛”，并据此划分六大功能板块。这一比喻的初衷是什么？六大板块之间如何实现价值互补、协同共进？

孙杰：空间格局是产业布局和城市功能的载体。推动高质量发展，必须打破行政壁垒和思维定式，坚持全域统筹、功能互补、协同发力。我们将即墨比喻成一头“拓荒牛”，源于多重因素：即墨有“火牛阵”的历史文化，即墨的“墨小牛”形象深入人心，即墨的版图也确实像一头牛，牛又有闯劲——这些元素叠加在一起，就形成了这一意象。

落到发展上，我们依据地理相邻、产业相近、优势互补、资源协同原则，划分六大功能板块，让牛头昂起、前腿跃起、牛腹挺起、牛背挺直、后腿蹬劲、牛尾甩动，形成全域无界的发展格局。

具体来说，东北部“牛头”为能源板块，以海上风电、光伏等绿色能源产业为突破，加快华电、华能、东方电气、中车等重大项目推进，形成强劲的绿色发展动能；东南部“前腿”为科创板块，以蓝谷“海洋科技城”为核心，深化与崂山区、李沧区融合，全力打造海洋科技产业新高地；中南部“牛腹”为服务业板块，作为即墨主城区和融青“主战场”，发展产业创新、数字赋能等服务，完善城市功能、提升品质；中北部“牛背”为制造板块，以汽车产业为主导，以高端制造为基础，向北延伸打造整个半岛地区的先进制造业组团；西南部“后腿”为开放板块，凭借青岛几何中心区位优势，靠近上合示范区、青岛胶东国际机场，聚焦临空开放和高端制造，发展枢纽型经济，打造职住一体、人口吸纳、配套完善的西部新城区；西北部“牛尾”为农业板块，聚焦现代农业，依托国家现代农业示范区，沿大沽河流域与周边区市联动，以特色乡村产业为抓手，打造乡村振兴齐鲁样板新典型和乡村综合改革县域典范。

### 产业升级再造新优势

记者：刚才我们聊了即墨产业发展的面上部署，接下来，我们“庖丁解牛”，围绕具体产业谈谈。以汽车产业为主导的“牛背”是即墨产业发展的脊梁，面对当前新能源汽车的发展大势，即墨如何发力？

孙杰：汽车产业是即墨的支柱产业。目前，即墨已集聚一汽解放、一汽-大众、奇瑞等整车项目及400余家配套零部件企业，支撑起青岛汽车产业“半壁江山”。即墨拥有四大整车基地，设计产能65万辆，去年实际完成44.8万辆，产能利用率约70%，这意味着我们还有近30%的产能空间可以挖掘。

下一步，我们将做好“升级增车型、出海拓市场、强链优配套”三篇文章，加快向智能网联新能源转型升级，全力打造国内领先的汽车产业发展示范区。一是聚力产业规模再突破，在保障现有整车企业稳定生产的基础上，争取新能源车型导入，推动一汽解放新能源微卡全面投产、大众宝来换代新车型上市量产，奇瑞导入更多新能源车型，力争全年整车产量45万辆以上。二是聚焦整车出海再提速，争取三大整车企业提升青岛基地出口份额，推动汽车产业深度参与国际竞争。三是聚焦强链补链再升级，聚焦“三电”等关键核心零部件攻坚突破，依托三大整车“链主”企业实施精准招商，跟进18个重点在谈项目，力争尽快签约落地，推动产业链向高端攀升、向两端延伸。

记者：东北部“牛头”的能源板块是即墨的又一大龙头产业，尤其是女岛绿色能源装备产业园，已集聚了20余个绿色能源项目。在项目加快落地的同时，我们更关心这一片区如何创新突破，实现从“产”到“港、能、产、城”一体化发展？

孙杰：绿色能源产业是即墨实现绿色低碳发展、培育新增长极的战略支撑，也是我们服务“双碳”战略、抢占产业新赛道的重要抓手。我们将以硬核之力，注入绿色动能、筑牢产业根基，向千亿级产业集群奋力冲刺。

具体到女岛绿色能源装备产业园，它并不局限于一域，而是以女岛为核心，向周边王村、金口等区域辐射延伸，协同布局绿色产业园、智算中心，形成“20分钟配套圈”，实现功能互补、资源共享。站在更高维度，我们也将紧抓丁字湾新型省级能源创新区发展战略，与烟台联动，共同打造零碳、低碳产业园区。

目前，我们已经组建工作专班并成立指挥部，全力推进“港、能、产、城”一体化园区建设。聚焦“港”，积极争取上级支持，尽快实现女岛港正式开放，提速填海码头工程，满足大型风电装备出海需求；聚焦“能”，集中力量推动华电、华能等重大海上风电项目完成报批并开工，同步强化项目海域要素保障；聚焦“产”，完善风电、光伏、储能全产业链，重点跟踪东方电气等16个风电装备制造项目，谋划绿电直连“算电协同”智算中心，为全区乃至全市产业升级提供绿电和碳汇支撑；聚焦“城”，以产业发展驱动园区功能完善，加快完善基础设施配套，提升综合承载能力和宜居水平。

记者：东南部“前腿”以蓝谷为核心，着力打造科创板块。以青岛科创走廊建设为契机，我们如何撬动科创资源转化为发展优势，实现从“科研飞地”向“城市功能区”的跨越？

孙杰：蓝谷融入青岛科创走廊，是机遇，更是使命。我们将统筹全域资源和力量，全方位融入、全要素保障、全场景支撑海洋科技城建设，着力打造全国海洋经济发展新高地，加快“科产城人”一体发展，让海洋优势转化为发展胜势。

发展来说，“科”就是要增强海洋科技创新策源能力，增创一批概念验证中心等创新平台，鼓励科研院所加大成果产出和转化应用；“产”就是要做强“3+2”现代海洋产业体系，提升高附加值船舶、海上风电整机、海洋观测装备等优势产能，提高四大千亩产业园发展水平，打造全省领先的海洋装备制造基地；“城”就是要建设特色品质滨海高新区，深入开展蓝谷区域品质提升工程，推动蓝谷医院、青岛二中、领海学校等投入使用，丰富海岛、温泉、研学、康养等业态；“人”就是要构筑海洋人才竞争优势，大力引进顶尖人才和高层次科研团队，鼓励高校、院所与企业联合搭建专家工作站、博士后工作站等，吸引各类人才到蓝谷创业兴业。

当然，作为青岛科创走廊的“龙头”，蓝谷的科创引擎动能也将更加凸显。我们将以女岛产业园、蓝谷产业园两个指挥部为抓手，依托崂山实验室、中国海洋大学等科研力量，在海洋能源、海洋风电等前沿领域率先突破，将蓝谷的科创优势真正转化为全域的产业优势。

记者：您刚才提到“喜新不能厌旧”，把纺织服装、商贸物流等“传统产业”重新定义为“传统优势产业”。在您看来，这些产业如何借助新技术、新场景，重塑优势力量？

孙杰：纺织服装、商贸物流、智能家电等传统优势产业，是即墨多年积累的厚实“家底”。目前，这些产业已经具备了良好的升级基础——即发是全国工业碳达峰“领跑者”企业，其无水染色千吨新产线已经投产，在绿色制造领域抢占先机；雪达等3家企业获评中国服装协会“行业百企”，酷特智能营收利润率位居“行业百企”榜首；东方鼎信市场建成省内首个进口水果口岸，新开通东南亚冷链直达航线，中道洋行建成即墨首个海外仓，青岛港即墨港区货物周转量突破10万吨。

说到重塑优势力量，我们将重点在提升产业“含金量”和“含智量”上下功夫——加力实施工业技改，引导即发等骨干企业向绿色转型、品牌增值、电商赋能要效益，支持智能家电企业瞄准智能家居、视听电子方向做强配套；推动业态模式创新，引导商贸物流企业向服务集成商转型，畅通线上线下渠道，支持东方鼎信等企业提质增效，增强青岛港即墨港区集散能力；提升传统产业与人工智能等数字技术的融合程度，推动人工智能全产业链深度应用，加速产业“智改、数转、网联”，鼓励企业应用工业互联网平台，支持企业争创国家智能制造示范工厂等数字赋能场景。