

青岛出台新政加码推动科技成果转化,15条举措从成果供给、服务支撑、落地应用到保障机制层层发力,构建起全链条全要素全方位成果转化体系——

# 让科技成果加速从“书架”走向“货架”

□青岛日报/观海新闻记者 耿婷婷

科技创新的生命力,从来不限在实验室的论文里,更扎根在产业一线的应用中。从实验室的技术突破到生产线的产品落地,科技成果转化的每一步,都是创新价值真正落地的关键。

近日,青岛市人民政府办公厅印发《关于进一步加强科技成果转化若干政策措施》,15条举措从成果供给、服务支撑、落地应用到保障机制层层发力,既带着对青岛产业发展的精准研判,又有着敢闯敢试的创新魄力,更以“真金白银”的资金支持、打破壁垒的机制创新,为科技成果从“书架”走向“货架”加足马力。

这份新政借鉴先进城市经验,吸纳本地实践成果,紧扣青岛“10+1”创新型产业和“4+4+2”现代海洋产业发展脉络,让科技创新与产业创新同频共振,为青岛打造北方地区创新发展新引擎注入澎湃动能。



■海洋科技大市场举办“青岛好成果”对接活动,促进科技成果转化落地。



▲技术经理人段继文(右三)在青岛农业大学了解番茄红素研发制备情况,解决转化中试问题。



►科研人员借助海洋设备科技成果转化概念验证平台开展验证工作。



■山东科技大学智能制造概念验证中心综合生产线。

## 精准供给: 锚定产业育成果,打破桎梏聚人才

科技成果转化,源头供给是根本。倘若科研与产业脱节,成果便成了“空中楼阁”;倘若人才缺乏转化动力,创新便失了“内生引擎”。此次青岛出台的政策,恰恰从源头破题,以产业为导向培育成果,以制度为抓手激励人才,让科技成果转化的“最初一公里”走得稳、走得实。

高校是科技创新的重要策源地,但其学科设置若与产业需求脱节,科研成果便难有落地的土壤。青岛此番鼓励高校围绕产业需求新增或调整50个学科专业,每个最高支持400万元。这不是简单的学科调整,而是让高校科研主动拥抱产业发展的精准布局。

当下,青岛“10+1”创新型产业、“4+4+2”现代海洋产业发展如火如荼,战略性新兴产业营收持续攀升,产业发展对专业需求和人才的需求愈发迫切。让学科设置跟着产业走,让科研方向围着需求转,才能让高校的创新成果天生就带着“产业化基因”,从源头避免“成果束之高阁”的尴尬。

科研人员是科技成果转化的核心力量,如何让他们敢转、愿转、乐转,是政策突破的关键。此次政策最亮眼的突破,便是打破了科研人员评价的“唯论文”桎梏,设立科技成果转化职称序列,单列计划、单设标准、单独评审,让转化效益成为职称晋升、绩效评价的硬指标。这一调整,让科研人员的价值评判多了一把“新尺子”,也让“会转化”成为科研能力的重要体现。

而“真金白银”的激励,更让这份职业变得触手可及:政策支持高校院所围绕企业主体和产业需求开展科研立项,输出高质量、应用型科技成果转化,经技术合同登记机构认定登记,按照当年技术合同到账额的10%,给予最高500万元项目支持,其中用于科研人员开展研发活动的比例不低于70%。

人是产出成果、促进转化的关键主体,为了激励科研人员转化科技成果,政策明确提出,科研人员年度内单个技术开发、转让、许可在青实际交易额分别达到一定额度的,可获评高层次人才;带科技成果在青创办科技企业,符合条件可纳入青岛产业领军人才(团队)选拔,给予最高500万元人才津贴。这些举措,让科研人员的付出有了实实在在的回报,从制度上打消了科研人员的后顾之忧,让其创新活力充分涌流。

此外,政策引导高校院所与企业加强人才引进合作,从“校聘企用”的人才共引共享到“科技副总”与“产业教授”的双向流动,政策要让创新要素在高校与企业间进一步实现“无缝流转”。如此一来,高校的智力资源找到了产业出口,企业的发展需求对接到了科研源头,这种双向奔赴的融合,让科技成果转化的源头供给更具针对性、更富生命力。

## 硬核服务: 资本敢投解难题,平台架桥促对接

科技成果转化,是一场“从0到1”的探索,更是一场“从1到N”的攻坚。从成果挖掘到中试熟化,从市场对接到资本赋能,任何一个环节的缺失,都可能让创新成果半途夭折。此次青岛出

台的新政在服务体系建设上拿出了十足的诚意与魄力,尤其是资本赋能的突破性举措,平台搭建的系统性布局,让科技成果转化的“中间段”不再梗阻,让创新之路走得更顺、更远。

资本是科技成果转化的“催化剂”,但早期科技成果转化高风险、长周期的特点,往往让社会资本望而却步,这也是成果转化的一大痛点。青岛此番组建首期规模不低于1亿元的科技成果转化投资基金,不仅将存续期最长拉至15年,更设立了100%容错率和尽职免责机制,明确鼓励“投早、投小、投长期、投硬科技”。这不是简单的资金投入,而是政府引导社会资本敢闯敢试的鲜明态度。要知道,硬科技成果的转化需要时间的沉淀、试错的空间,100%的容错率让投资机构不再因怕失误而不敢投,让早期硬科技成果能拿到“放心钱”,这份底气,正是来源于青岛对科技创新规律的深刻把握。

平台是科技成果挺进产业“主战场”的必由之路,青岛此次以“机构+平台+园区+市场”的“组合拳”,为成果转化搭建起全方位的服务载体。政策鼓励高校院所建设专业化、市场化技术转移机构,系统化开展成果挖掘、技术评估、转化方案设计、市场对接、商业谈判、创业孵化等科技成果转化服务;鼓励各区(市)引进国内外知名技术转移机构,大力发展技术市场。

值得一提的是,在科技成果转化的平台背后,都有“真金白银”的奖补加持。对概念验证平台最高200万元奖补,破解了实验室成果走向产业化的“最初一公里”难题;中试平台的培育建设,让科技成果在规模化生产前就有了打磨优化的舞台,从根本上解决“实验室成功、产业化难”的困境。而对新入选的国家大学科技园最高2000万元奖补,且60%以上必须用于成果转化项目,对新获批的工业和信息化部科技型孵化器最高200万元奖补,更是让园区成为成果转化的“加速器”,让创新成果在园区里实现从孵化到产业化的全流程培育。

海洋科技大市场作为青岛成果转化的“总平台、总窗口”,此次被赋予更高的使命。以“揭榜挂帅”方式支持其市场化发展,青岛要求海洋科技大市场每年筛选2000项以上高质量成果,推动500项以上本地转化,再加上“驻校技术经理人”的精准挖掘、“科技服务团”的深入对接,青岛正加码让高校的“科技成果池”与企业的“技术需求清单”实现高效匹配。

曾经“沉睡”在实验室的科研成果,如今有了专业的“红娘”牵线搭桥,有了市场化的交易平台,转化之路会更加畅通。

## 高效落地: 场景牵引搭舞台,AI赋能提效率

科技成果转化的最终归宿,是市场的认可、产业的应用。倘若成果落地无门、应用无景,再先进的技术也只是“纸上谈兵”。青岛此次出台的新政,牢牢抓住场景牵引和企业主体两大关键,更以AI赋能提升转化效率,让科技成果在青岛这片沃土上落地生根、开花结果,让创新成果真正成为推动产业发展的新质生产力。

场景是科技成果转化的“试验场”,更是“推广场”。没有应用场景,科技成果就没有检验优化的机会,更难实现产业化推广。新政搭建“青岛场景”服务平台,每年发布不少于200个场景清单,遴选20家左右场景应用实验室,构建起“征集—遴选—发布—落地—转化”的完整链条,正是将青岛的产业优势转化为场景优势的关键一步。

当下的青岛,新型产业体系蓬勃发展,各类应用场景不断丰富,为科技成果转化提供了广阔舞台。让成果在青岛先应用、先落地,在实践中打磨完善,再走向更广阔的市场,这不仅让科技成果有了落地的土壤,更让青岛成为科技成果转化的“试验田”和“示范区”,这种以场景牵引转化的思路,正是对科技创新与产业发展融合规律的精准把握。

企业是科技成果转化的主体,只有让企业成

为成果转化的“出题人”和“验收人”,才能让科研成果真正贴合市场需求。此次政策着力引导企业主动吸纳承接成果,支持企业以“揭榜制”“赛马制”等形式,每年联合高校院所实施100项左右关键技术攻关项目,鼓励企业出资组建市自然科学基金联合基金,探索“政府搭台、企业出题、高校答题、市场阅卷”的科研组织模式。

这一模式的转变,让企业从成果转化的“被动接受者”变为“主动参与者”,让高校科研不再是“闭门造车”,而是围绕企业实际需求开展研究。随着企业的创新主体地位不断强化,政策加码让产学研用的融合更具深度和实效,让科技成果转化的效率大幅提升。

在数字化时代,AI赋能让科技成果转化更智能、更精准。青岛此番支持海洋科技大市场运用人工智能技术搭建成果库、人才库、机构库、企业库,打造数据底座和知识图谱,旨在让产研对接的周期大幅缩短,提高供需匹配精准度,加速科技成果转化进程;鼓励研发科技成果转化垂直领域AI大模型,开发需求凝练、成果评估等智能体,让成果转化全流程都有智能服务加持。当下的青岛,规上工业企业数字化转型覆盖率达95.9%,人工智能产业入选省先进制造业集群,数字技术的深厚积淀,为AI赋能成果转化奠定了坚实基础。当科技成果转化遇上人工智能,“科技找产业、产业找科技”的难题迎刃而解,供需匹配的精准度、成果转化的效率都将实现质的飞跃。

## 坚实保障: 考核激励明导向,机制创新聚合力

再好的政策,没有完善的保障机制,终究难以落地见效。科技成果转化是一项系统工程,涉及多个部门、多个主体,唯有以科学的考核激励树导向,以高效的工作机制聚合力,才能让政策的红利充分释放,让科技成果转化的各项举措落地生根。

考核激励的“指挥棒”,直接决定了科技成果转化的推进力度。此次政策将高校院所科技成果转化项目和创办企业促进成果转化情况作为绩效评估重点,对转化绩效前三名的高校、院所,在技术合同到账奖励基础上最高再增加50%,更在次年市级学科奖励、实验室建设、科学技术奖励等方面增加申报名额。这一考核激励机制,看似是简单的奖励加分,实则是树立了明确的发展导向:让高校院所从“要我转化”变为“我要转化”,将成果转化纳入核心工作范畴。让高校院所不再仅仅是科技创新的策源地,更成为科技成果转化“的主力军”,主动融入地方产业发展大局,让科技创新与地方发展同频共振。

机制创新是科技成果转化的“黏合剂”,能有效打破部门、区域、政企之间的壁垒,让各类创新要素高效整合。此次政策提出建立由政府主要领导挂帅、分管领导主抓、牵头部门主战,各部门、区(市)共同参与的工作体系,更面向重点高校院所成立“市科技局+国区(市)+技术经理人+海洋科技大市场”的专员小组。这一机制设计,实现了从市级统筹到基层落地的全链条联动,让科技成果转化的每一个环节都有专人对接、全程服务。以往,科技成果转化往往面临“多头管理、无人负责”的难题,如今,专员小组的成立,让政策、资金、人才、平台等要素实现精准匹配,让高校的成果、企业的需求、政府的服务形成闭环,让多方协同的合力充分释放。

从源头供给的精准培育到全链条服务的硬核支撑,从落地应用的场景牵引到保障机制的坚实托举,青岛此次出台的科技成果转化新政以资金赋能为核心,以机制创新为关键,以产业需求为导向,构建起全链条、全要素、全方位的成果转化体系。

当下的青岛,创新生态持续优化,创新活力不断迸发。此次新政的出台,为青岛的科技创新添上了浓墨重彩的一笔,也将为青岛建设科技强市、打造现代海洋中心城市铺就更宽广的创新之路。

## 新政“真金白银”推动科技成果转化

●鼓励高校围绕产业需求新增或调整50个学科专业,每个最高支持400万元

●支持高校院所围绕企业主体和产业需求开展科研立项,输出高质量、应用型科技成果转化,经技术合同登记机构认定登记,按照当年技术合同到账额的10%,给予最高500万元项目支持,其中用于科研人员开展研发活动的比例不低于70%

●支持科研人员带科技成果在青创办科技企业,符合条件可纳入青岛产业领军人才(团队)选拔,给予最高500万元人才津贴

●组建首期规模不低于1亿元的科技成果转化投资基金,不仅将存续期最长拉至15年,更设立了100%容错率和尽职免责机制,明确鼓励“投早、投小、投长期、投硬科技”

●对概念验证平台最高200万元奖补,破解了实验室成果走向产业化的“最初一公里”难题

●对新入选的国家大学科技园最高2000万元奖补,且60%以上必须用于成果转化项目

●对新获批的工业和信息化部科技型孵化器最高200万元奖补