

# 青岛城投：“城投+产投”绘就高质量发展新曲线

“十四五”期间，聚焦主责主业，加快构建城市、产业与资本协同发展的产业体系，推动国有资本向关系国计民生的关键领域集中

□青岛日报/观海新闻记者 孙欣

墨水河下游，一项关乎青岛未来发展的重大水利工程正全力推进，一座“元宝形”水库已然成形；

距此约50公里外，同样如火如荼的建设场面也在中德生态园上演，一个聚焦青岛集成电路精密制造发展的产业园正在加快建设。

一南一北两大项目——一个关系国计民生，一个事关产业发展，于青岛经济社会长远发展均具有重要意义。这是青岛城投集团“十四五”期间主动匹配城市战略，坚持服务大局、服务城市、服务产业理念的生动诠释。

“十四五”是青岛经济社会不断突破发展的五年，也是青岛城投积极谋求战略转型，以高质量发展更好践行国企担当的五年。

城投公司是城市建设的主力军。“十四五”期间，城市发展方式加快转变，城投公司的角色和任务也相应变革调整，从过去单一的传统基础设施建设和土地开发，转向更具创新性和可持续性的城市运营和产业投资。

近年来，青岛城投始终坚持与青岛城市发展同频共振，立足“国有资本投资运营公司”功能定位和“城乡基础设施投资建设服务运营商”战略定位，聚焦主责主业，锚定“城投+产投”转型方针，加快构建城市、产业与资本协同发展的产业体系，推动国有资本向关系国计民生的关键领域集中。

目前，青岛城投集团在青岛城乡基础设施建设、重大产业导入、民生改善等方面累计投入超过2000亿元，全面扛牢国有企业政治、经济和社会责任，充分发挥区域经济社会“稳定器”和“压舱石”积极作用，加速转型成为匹配城市战略、适应未来发展的“新型城投”。



■青岛城投投资建设的沈海高速改扩建项目于2025年12月正式通车。

## 扛起区域水网“超级工程”

8秒完成异常识别、三维场景精准定位、移动端实时预警……官路水库建设过程中，智慧建造系统无时无刻不在发挥作用。科技赋能实现施工全过程精准把控的背后，是青岛城投对这一项目的高度重视和创新实施。

官路水库是国家水网重要节点和南水北调东线关键调蓄工程，设计总库容2.11亿立方米，规模相当于4个崂山水库，建成后保障青岛具备120天以上的战略水源储备能力。同时，官路水库将与棘洪滩水库共同构建起“双渠双库”客水调蓄架构，彻底改变青岛“单渠单库”的供水局面，大幅提升青岛乃至胶东半岛的水资源统筹调配、供水保障和战略储备能力，为区域经济社会高质量发展提供坚实的水安全保障。

城市之所需，城投之所应。2022年，这一投资近百亿元的“超级工程”启动建设，青岛城投扛起了重任。推进建设过程中，青岛城投会同30多家参建单位一次又一次为城市重大基础设施建设刷新推进速度与创新高。

开工前，面对挑战性不亚于工程建设的早期工作，青岛城投集团会同上级主管单位仅用10个月完成全部69项前期工作，3个月完成土地征迁与2400余户群众补偿工作，创造了大型水库前期工作“青岛速度”，实现大型水库工程移民征迁安置工作零信访、零举报。

开工以来，工程高峰期投入1200多名工程技术人员及施工人员、700多台套机械设备夜以继日建设，将“又好又快、质量为本”建设思路落在制度、管理及实践中。

当下的工程建设与生态保护密不可分。官路水库建设过程中，青岛城投推动各方坚守绿色发展理念，通过科学管理和技术创新，最大限度地节约资源，减少对环境影响的施工活动，建设生态美丽工程。

比如，整个围堰填筑大约需土方2500余万立方米，工程方用水库库区内开挖土方筑坝，一挖一填，将土方就地循环利用，实现节能增效；项目团队推行绿色施工工艺，推广节能降耗技术，使用太阳能照明、雾炮机、雾炮车等新型环保施工设备，大大减少粉尘和噪音；施工现场自动监控现场噪声、PM<sub>2.5</sub>、温度、湿度等参数，当检测到的扬尘数值超限时，系统将会报警。

青岛城投推动将“工程带科研”融入项目建设。联合行业专家、高校组织科技攻关，逐项破解现场分散性土料等10余项技术难题，成功申报深基坑双重复排水等7项国家发明专利和4项省部级优秀质量管理成果。建设智慧建造数字平台，填补电子签章CA认证等四项省内空白，为我省大型工程数字化转型和智慧建造开创先河。

官路水库建设过程中，“感知神经末梢”遍布于工地各处。依托IoT物联网技术，运输车车速、摊铺厚度、碾压遍数、成槽深度、灌浆压力等关键施工参数能够被实时采集，并经稳定网络传输至系统数据库，通过专业算法处理与深度分析，实现数据安全存储与异常信息快速识别，让每一个施工环节都做到“数据可依、痕迹可查”，有效改善了传统工地“凭经验判断、靠人工巡检”的管理模式。

截至2025年底，官路水库围堰填筑完成100%，泵站工程完成99%，连接线工程完成100%，官路水库主体工程建设基本完成。

## 护航城市更新重点项目

“十四五”是青岛城市面貌大幅“焕新”的五年。持续完善的城市路网结构，重新焕发活力的历史城区、低效片区不断盘活改造……一系列举措推动青岛城市更新加速进展，城市功能品质大幅提升。

这些市民身边的改变同样有青岛城投的参与。“十四五”期间，青岛城投牵头多项城市更新建

设重点项目，积极承建公路品质提升三年行动重点项目，总投资超过270亿元。

比如，在李沧区，青岛城投以青钢项目为支点，将楼山后片区打造为产业新城，树立了一个青岛城市更新标杆项目。截至目前，青钢项目开发改造已累计投入上百亿元，完成片区一级土地整理，创新打造异地修复、基坑验收模式，开工建设市政道路及两所学校，成功引入青岛五十八中北校区和九年制学校教育资源。

一个个城市路网项目让市民每天的通勤之路更加畅通。

唐河路—安顺路打通工程向南衔接胶州湾第二隧道，向北连接双流高架，弥补青岛南北向通道数量不足的短板，提高老工业区交通疏解能力；跨海大桥高架路二期作为青岛东岸城区“四纵五横”快速路网的重要组成部分，直接提升主城区东西向通行效能；新机场高速连接线（双埠—夏庄段）将胶东国际机场、青兰高速、青银高速串成“闭环”，让主城区与机场20分钟直达……

每一个项目的快速推进、圆满完成都是青岛城投埋头苦干、勇毅创新的成果。

在创智菁英城片区配套道路工程建设过程中，青岛城投开展了建筑再生骨料制备高性能道路稳定材料技术研究及探索应用，质量稳定可靠，对减少环境污染具有显著的经济和环境效益；

唐山路隧道是目前国内在建最大开挖断面市政交通隧道。面对“多断面转换、小净距施工、超大跨开挖”等多重施工挑战，青岛城投联合参建单位以智能台车破解“多断面适配”难题，以模块化设计提升“转场效率”，以精细化浇筑保障“大断面混凝土”品质，项目已于2025年12月通车。

## 为新兴产业强链补链

“十四五”期间，青岛加快构建“10+1”创新型产业体系，布局并大力发展新一代信息技术、智能网联新能源汽车、绿色能源等一批新兴产业新赛道。

青岛城投作为地方国资平台，积极参与新兴产业投资，大力探索依托资本力量服务城市产业发展的新模式，提出“投资一家链主企业，培育一支产业基金，建设一个专业园区，聚集一个产业集群”的产投融合新思路。

近年来，青岛新能源汽车产业最重量级的项目——奇瑞青岛基地的落户以及扩产，就离不开青岛城投的操盘。

新能源汽车是多年来青岛大力推动发展的产业。青岛城投精准定位到行业内技术领先、市场份额高且具有强大供应链整合能力的奇瑞，联合即墨区成立产业专项基金，共同出资近200亿元助力奇瑞完成增资扩股，由此撬动奇瑞青岛项目落地。

落户投产只是开始。青岛城投积极参与产业链建设和产业集群培育，大力推进冲压车间扩建与新建KD车间项目，打造城鑫汽车零部件产业园，构建“五公里配套圈”，降低企业采购物流成本。产业园于2022年7月开工，2024年9月整体竣工验收，已引进近20家核心零部件企业，将本地配套率提升至30%，全部达产后预计提升至42%，形成“整车制造+零部件配套”的产业格局。

集成电路是青岛发展新一代信息技术的重要细分赛道。“十四五”期间，青岛集成电路全产业链加速构建，青岛城投同样功不可没。

瞄准半导体先进装备领域，青岛城投在西海岸新区投资建设集成电路先进装备产业园。园区总建筑面积8.9万平方米，核心打造4万平方米百级超净无尘厂房，于2025年6月落成，让青岛具备了原子层沉积镀膜(ALD)和离子注入(IMP)等高端装备整机规模化生产能力。思锐智能半导体先进装备研发中心入园后，2025年8月便实现首台ALD设备试产及交付。

青岛城投打破传统园区运营模式。与青岛自贸片区管委实现“战略规划—开发建设—生态运营”全周期协同，创新“资本招商撬动产业导入、园

区运营构建集群优势、链主赋能激活生态活力”的三位一体模式。同时开放“入园进链”双向指引场景，围绕半导体装备生产需求定向吸引上下游配套企业，形成“核心装备制造—精密零部件供应—技术服务支撑”的产业链闭环；牵头搭建30亿元集成电路产业投资基金，开放“股权投资+债权融资+订单质押”组合服务场景，为园区企业提供全生命周期资本支持。

2025年7月，青岛城投投资建设的又一产业园——集成电路精密制造产业园正式开工。园区建成后重点为集成电路上游关键设备、核心部件、精密耗材以及下游器件模组制造、封装、测试等产业领域提供专业载体，进一步助力青岛集成电路产业招商和项目落地。

## 赋能城市绿色低碳转型

屋顶上空司空见惯的光伏板，如今也出现在青岛多个高速路段的路边。在青龙高速莱西姜山匝道圈、惜福镇匝道圈，青岛城投落地的首批7.21兆瓦分布式光伏项目就是重要代表。

项目盘活高速公路匝道圈“路沿资源”，为未来智慧交通网提供绿色能源支撑。项目年均发电量约894万千瓦时，每年节约标准煤约2693.47吨，减排二氧化碳约7353.17吨。

“十四五”期间，全球能源革命不断深化，我国“双碳”目标加速推进，绿色低碳成为衡量社会经济高质量发展的重要维度。青岛城投抢抓机遇，深耕新能源产业，不断做强新能源产业投资运营能力，逐步培育形成全新产业板块的同时，持续赋能青岛绿色低碳高质量发展。

目前，青岛城投在全国19个省份持有光伏项目共计71个，累计装机容量2.137吉瓦；持有风电项目12个，累计装机容量840兆瓦。每年可实现发电量近50亿度，平均每年节省标准煤146万吨，减少二氧化碳排放400万吨。

在青岛城投新能源集团的智慧平台上，这个遍布全国的新能源产业版图清晰可见。新疆哈密、云南兰坪、黑龙江大庆、福建政和……从西北的戈壁到东南的海岛，青岛城投以创新为引领，不断提升项目运营水平。

以新疆哈密风电场为例，青岛城投创新采用“精益运维+技术改造”运营模式，完成对变频、变桨及主控等系统的技术改造，故障率下降近四成，年故障频次降低2143次，发电量提升8700万度，国产化率提升至80%。

新型电力系统加快构建，新能源项目运营由单纯并网发电加快向综合能源管理升级。青岛城投在青岛打造青岛奇瑞汽车产业园综合能源项目，建设了分布式屋顶光伏、车棚光伏、储能、充电桩、供热站、供冷站、空压站、蓄冷罐以及数字化能源管控平台等，助推产业园打造“零碳”园区。项目建成后，实现全周期减排二氧化碳40万吨。

当下，随着我国新能源汽车保有量的不断攀升，充电网在新能源生态中的作用日益凸显。青岛城投将新能源发电场站运营管理经验延伸至充电网建设、运营中，助力青岛打造全国领先的城市新能源汽车充电网络。

在西海岸星光岛“光储充检放”一体化充电站，青岛城投应用V2G车网互动技术，让新能源车从交通工具升级为“能源参与者”。在用电低谷时段，车辆可低价充电储存电能；在用电高峰时段，车辆可依托充电桩反向放电，获取积分收益后直接抵扣后续充电费用。车辆实现“充电省钱、放电赚钱”的同时，也可以帮助城市电网更好稳定运行。

截至2025年底，青岛城投已在青岛市7区3市累计投建充电站超过150座，充电桩总建设规模达到4589台，投运2600台。

赋能城市发展，践行初心使命。站上新起点，青岛城投将以“国企担当”为笔，以“城市发展”为卷，继续书写高质量发展篇章，为青岛建设新时代中国特色社会主义现代化国际大都市注入澎湃动能。



■青岛城投集成电路先进装备园。



■青岛城投投资建设的唐山路快速路工程。



■青岛城投已在青岛投建充电站超过150座。



■奇瑞KD件生产车间建设项目。