

发力“五大片区”，青岛打造航运要素集聚高地

今年将围绕加快项目攻坚、织密全球网络、做强航运贸易等九个方面推进国际航运中心建设，力争港口货物吞吐量突破7.4亿吨、集装箱吞吐量达3500万标准箱、船舶“无事不扰”率达85%

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮

希腊菲尼克斯船级社(简称“PHRS”)亚洲总部落户青岛自贸片区，人保财险在青设立海洋保险试验区(海洋保险中心)，首艘国产大型邮轮“爱达·魔都号”访青，泰和泰、上海江三角等律师事务所落户青岛……

2025年以来，一批高端航运要素资源加速集聚，青岛航运软实力不断增强。在2025新华·波罗的海国际航运中心发展指数排名中，青岛首次超越日本东京、韩国釜山，跃升至全球第13位，持续领跑北方港口群。

青岛“十五五”规划建议提出，加快建设世界一流国际航运中心。青岛拥有国际枢纽海港和区域性航空枢纽，叠加山东自由贸易试验区青岛片区、上合示范区等高能级外向型平台，具备打造世界一流航运中心的基础。

2025年出台的《青岛国际航运中心建设中期规划和2035年远景目标》提出，加快布局前湾现代航运服务集聚区、上合多式联运和临空经济示范区、董家口港产城融合发展先行区、国际邮轮经济协同发展区、航运服务总部经济区，形成特色突出、协同发展的五大集聚片区，推动青岛港航物流相关要素向重点片区集聚发展，构建富有竞争力的航运服务业产业集群，形成“五片区集聚”的青岛国际航运中心空间格局。

市交通运输局党组书记、局长路玉军表示，2026年，青岛国际航运中心建设工作专班办公室将围绕加快项目攻坚、织密全球网络、做强航运贸易、推动金融创新、深化港城融合、提升通关效率、完善法治保障、厚植人才沃土、践行双碳战略九个方面加快推进建设工作。港口货物吞吐量力争突破7.4亿吨、集装箱吞吐量力争达到3500万标准箱、船舶“无事不扰”率力争达到85%；进一步扩大船舶交易规模、推动“保税船供油许可”等改革政策落地实施，力争招引邮轮在青运营航次35个以上。

前湾现代航运服务集聚区：加快集聚发展港航产业

前湾港区是青岛港综合运输核心枢纽的骨干力量，也是发展集装箱运输的重点港区，集装箱吞吐量占青岛港的比重超过90%。

前湾现代航运服务集聚区依托前湾港区集装箱国际枢纽，发挥青岛自贸片区政策创新优势，规划发展港航物流、船舶交易、航运科技等现代航运服务业，打造融合发展先行示范区。完善“区关港”联合创新机制，加快集聚发展港航产业主体，发展港航物流、船舶供应、船舶检验、船员服务、大宗商品交易、船舶交易、航运金融、海事法律服务、航运科技等现代航运服务业。

船级是衡量船舶技术状况的重要指标，在国际航运领域扮演着至关重要的角色。2025年2月，基于对中国船东及修造业的高速发展和青岛自贸片区航运服务生态的认可，全球知名的专业船舶检验和认证机构希腊菲尼克斯船级社首次在亚洲布局，并选择落户青岛自贸片区，成立菲尼克斯船级社(青岛)有限公司，开展船舶入级、发证和验证等综合服务。这是青岛首个船级社亚洲总部，填补了青岛作为国内主要港口城市在重要船级社总部上的空白。“相信我们将亚洲区总部落户在这里将会是非常明智的选择。”菲尼克斯船级社联合创始人达莫波洛斯·扬尼斯表示，未来拟以青岛为原点辐射周边区域，陆续布局全国业务板块，在国内其他城市成立中国区总部的分支机构，进一步巩固青岛在全球航运业中的地位。

董家口港产城融合发展先行区：打造世界级临港产业集群

巨轮靠泊，抓斗起舞，巨大的货轮与现代化的码头交相辉映……2025年10月，青岛港董家口港区第二座40万吨矿石码头投产运行。投产以来，这个全流程数字化、智能化的智慧码头让青岛港“双40万+多泊位协同”的集群效应持续释放，实现了从“规模扩张”到“效能革命”的质变：船舶靠泊等待时间平均缩短50%以上，泊位周转效率提升30%，货物从码头到临港工厂区的交付周期缩短1至2天，不仅为重点钢铁企业提供“零延迟”的原料保障，更通过减少中间搬运环节，降低15%以上的物流成本与货物损耗，为董家口港区实现“效率快港”建设注入强劲动能。

这是董家口港区可持续发展的一个缩影。按照规划，董家口港区承担青岛港主要的增量运输需求及老港、前湾、黄岛等港区的部分货种运输功能转移。董家口港产城融合发展先行区将发挥港产城联动优势，打造世界级临港产业集群，推进特色化工新材料、先进金属材料、氢能、现代物流商贸等产业发展。加快推进国家大宗商品储运基地建设，打造国家骨干冷链物流基地、大宗商品和能源交易中心。

目前，作为董家口经济区的主导产业，高端化工与新材料已初步形成了以“三链一板块”为主体的产业集群，累计完成投资1500多亿元，为董家口港区发展提供了产业支撑。2025年12月，青岛董家口新材料科技创新基地投入运营，西海岸新区新材料产业研究院同步揭牌，为青岛新材料产业集群式发展注入新动能。新材料科技创新基地总投资约7亿元，规划占地约200亩，分两期建设。“依托董家口国际深水港口和省级化工园区的独特优势，基地聚焦高端化工新材料、绿色能源材料、功能性复合材料等前沿领域，为高校、科研机构及企业提供中试平台，补齐从实验室样品到生产线产品转化的关键一环。”董家口发展集团副总经理程海介绍。



加快构建“五片区集聚”的青岛国际航运中心空间格局



■航拍青岛胶东国际机场。

上合多式联运和临空经济示范区：
发挥上合示范区“海陆空铁”四港联动的资源禀赋，发展多式联运、供应链服务、空港物流、冷链物流、融资租赁等服务，打造上合组织国家面向东北亚的加工制造中心、物流分拨中心和商品集散中心



■繁忙的青岛前湾港区自动化码头。

前湾现代航运服务集聚区：
依托前湾港区集装箱国际枢纽，发挥青岛自贸片区政策创新优势，规划发展港航物流、船舶交易、航运科技等现代航运服务业，打造融合发展先行示范区



■董家口港区内的青岛LNG接收站。

董家口港产城融合发展先行区：
发挥港产城联动优势，打造世界级临港产业集群，推进特色化工新材料、先进金属材料、氢能、现代物流商贸等产业发展

航运服务总部经济区：
推动市南区、市北区、崂山区组团协同发展，共同打造北方高端航运服务品牌集聚区，依托航运物流要素集聚优势，重点发展航运服务总部经济



■俯瞰青岛国际邮轮港区。

国际邮轮经济协同发展区：
着力构建“航运贸易为基、金融科技赋能、文旅消费提质”的邮轮经济生态圈，打造驱动城市高质量发展的“蓝色新引擎”



■位于市北区的青岛国际航运中心大厦。

上合多式联运和临空经济示范区：提升经贸合作“枢纽”能级

青岛国际航运中心建设将强化海港和空港“双枢纽”引领，建设辐射全球、世界一流的国际航运枢纽。上合示范区作为全国唯一面向上合组织和共建“一带一路”国家开展地方经贸合作的新平台，是发挥青岛国际航运中心“双枢纽”引领的重要承载地。

上合多式联运和临空经济示范区将发挥上合示范区“海陆空铁”四港联动的资源禀赋，发展多式联运、供应链服务、空港物流、冷链物流、融资租赁等服务，打造上合组织国家面向东北亚的加工制造中心、物流分拨中心和商品集散中心。整合上合示范区周边陆海空铁口岸资源，促进上合示范区与青岛港、青岛胶东国际机场、中铁联集青岛中心站有效衔接。

2025年11月，由市交通运输局牵头、上合示范区等单位参与实施的“青岛强化综合货运枢纽功能，推动运产贸一体化多式联运发展”项目入选交通运输部第二批交通物流降本提质增效交通强国专项试点名单。试点项目以枢纽经济、通道经济、平台经济为抓手，推进交通物流与重点产业设施衔接、业务协同、信息互联，形成可复制、可推广的交通物流与重点产业深度融合“青岛模式”，推动提升供应链服务水平和韧性，促进交通物流降本提质增效，更好服务支撑现代化产业体系。

青岛机场加快建设面向日韩、联通上合的国际航空枢纽，提升青岛空港枢纽能级，形成面向日韩、联通上合、辐射全球的航空特色网络。2025年，累计运营青岛至杭州、鄂州、东京、大阪、首尔等国内外货运航线15条，全年完成货邮吞吐量22.71万吨，为青岛临空经济示范区产业发展提供有力支撑。

国际邮轮经济协同发展区：构建邮轮经济生态圈

位于胶州湾东岸核心区域的青岛国际邮轮港区，拥有约14平方公里的规模化稀缺滨海空间。漫步邮轮港区，现代化楼宇与开放空间交融，便捷交通与滨海风光相映，“港、产、城”深度融合，一个集航运枢纽、产业高地、宜居新城于一体的现代化国际大都市形象“窗口”跃然眼前。

国际邮轮经济协同发展区依托青岛国际邮轮港，壮大邮轮经济，积极发展邮轮供应、邮轮维修、船员培训、邮轮会展、邮轮文旅等产业。加快国际邮轮港区启动区产业及配套项目建设，积极吸引大型旅游公司、综合体开发运营公司等参与邮轮港口建设。发挥山东港口集团总部基地优势，依托“港口+”模式，推动大宗商品交易、物流及供应链金融、物流信息平台等业态发展。

当前，青岛邮轮旅游发展势头强劲。2025年全年引进“爱达·魔都号”、“招商伊敦”号、“欧罗巴2”号等5艘邮轮来青运营27艘次，出入境旅客8.2万人次，访问港航次创开港以来历史新高。

入股上海蓝梦国际邮轮，进入邮轮运营领域；落户蓝梦邮轮北方总部，成为青岛首个国际邮轮公司区域总部；首次大修大型邮轮“梦想”号，实现产业链上游重要突破；青岛邮轮母港公用型保税仓库获批运营，助力做强邮轮保税供船业务……随着核心功能持续完善与龙头企业不断集聚，青岛国际邮轮港区将着力构建“航运贸易为基、金融科技赋能、文旅消费提质”的邮轮经济生态圈，打造驱动城市高质量发展的“蓝色新引擎”。

航运服务总部经济区：打造北方高端航运服务品牌集聚区

总部经济，是指依托资源要素优势，吸引和集聚各类总部企业与研发中心等功能性机构，实现区域资源优化配置进而辐射带动区域发展的一种经济形态。

青岛加快打造航运服务总部经济区，推动市南区、市北区、崂山区组团协同发展，共同打造北方高端航运服务品牌集聚区。依托航运物流要素集聚优势，重点发展航运服务总部经济，打造特色楼宇，吸引具有国际竞争力的航运物流、船舶管理、贸易及供应链、航运金融保险、海事仲裁、航运教育咨询及相关行业组织和功能性机构集聚。

市南区依托航运贸易金融总部大厦等特色楼宇，积极吸引商贸物流、航运经纪、航运金融、海事法律、航运信息等服务主体集聚，探索数字化运输服务平台等新业态发展，加快青岛中央法务区涉外法务区建设，吸引全国法务机构落地，打造出海企业服务基地。

市北区依托青岛国际航运中心大厦等航运特色楼宇，积极吸引国际航运、船舶管理、现代物流和供应链优质企业、行业组织和功能性机构、高校院所等集聚，打造现代航运服务产业集群。作为市北区特色楼宇的标杆，青岛国际航运中心大厦自2019年启用以来，构建起要素齐全的现代航运服务业产业链，引进航运、贸易、金融等相关领域企业135家，“招商时，我们一直坚持‘长期主义’，聚焦青岛市整体产业规划，锚定聚集头部企业。”山东海洋发展有限公司招商运营部部长范超介绍，青岛国际航运中心定位海洋经济领域，汇聚中国船级社、挪威船级社、BV船级社、劳氏船级社4家世界级船级社，中国海事仲裁委员会青岛中心、上海海事大学青岛研究院等机构相继入驻。山东海运、泽瑞船务、太古轮船等航运总部企业的集聚让产业链“血脉畅通”，货代物流、船代公司就近协作，企业间业务往来“足不出楼”便能高效完成。

崂山区发挥金家岭财富集聚区品牌优势，重点发展航运金融、供应链金融、航运保险、航运信息等服务功能。深化国家金融科技应用试点，探索发展数字金融新业态。

记者手记

做优片区平台价值

周建亮

随着全球航运业不断发展，高端航运服务业已成为衡量一个城市开放能级和全球影响力的重要指标。新加坡、伦敦、上海等全球领先的国际航运中心航运服务业都非常发达。

作为一座国际性综合交通枢纽，青岛拥有海陆空铁“四港联动”的交通区位优势，腹地贸易服务和海运需求旺盛。目前已初步形成商贸、金融、法律等航运服务企业 and 机构集聚业态，培育了以船舶管理、大宗商品交易为特色的产业集群。但与上海等城市相比，青岛港航服务业依然有很大提升空间。比如，部分本地船舶供应、航运保险、海事仲裁服务需求外流，围绕本

地特色贸易需求、聚焦新技术新领域、具有较强市场竞争力的特色航运服务功能亟待提升。

如何突破短板？青岛需要在基础设施、服务体系、营商环境等多维度综合发力，实现硬支撑和软实力协同并进。因地制宜布局五大片区，依托各大片区的区位优势和产业基础，通过资源整合、功能提升，突出发展重点和特色，可集聚更多航运服务资源要素，推动形成航运企业聚集、航运要素市场繁荣、配套服务完善、服务特色鲜明的多层次航运发展服务平台，更好发挥国际航运中心建设的集聚辐射效应，提升全球资源配置能力和城市对外开放能级。