

共赢未来，新朋老友“加码”山东

“投资中国”投资交流合作会山东专场举行，40个重点项目集中签约

□青岛日报/观海新闻记者 杨光

“热诚欢迎广大企业家选择山东、投资山东，共享高质量发展机遇，在互惠互利中实现合作共赢。”每一年的浮山湾之约，都是一封山东向跨国公司发出的诚挚“邀请函”。

在第六届跨国公司领导人青岛峰会期间，6月19日下午，“投资中国”投资交流合作会山东专场在青岛国际会议中心举行。

在这场山东主场活动上，前来赴约的既有数十年风雨同行的“异国老友”，也有前来寻找新兴产业机遇的跨国公司“新伙伴”。会上，山东发布了“跨国公司助力山东绿色发展先行区建设典型案例”，签约了一批全新的合作项目，携手“新朋老友”共赴绿色低碳高质量发展新未来。

中国信心，山东机遇

高朋满座，谈的是当前的机遇，也是共赢的未来。

身在全球经济格局变革浪潮最前沿的跨国公司领导人，无疑是对发展机遇最为敏锐的群体。在他们话语间满满的，是对中国发展的坚定信心和对山东机遇的殷切期待。

“过去中国需要博世，现在博世需要中国，需要中国的创新，需要中国的速度。”博世(中国)投资有限公司总裁徐大全说，“我们之所以看好并持续投入中国，不仅因为中国庞大的市场规模，更因为中国日益提升的营商环境和不断加快的创新速度。”

具体到山东，徐大全表示，山东作为中国制造业大省和绿色低碳高质量发展的先行区，有着优越的营商环境、坚实的产业基础和积极的政策导向。“近年来，山东加快推进碳达峰、碳中和目标与博世的绿色可持续发展战略高度协同。”据徐大全介绍，博世在青岛和烟台的工厂先后被评为“国家级绿色工厂”“零碳工厂”。

作为山东省的“老朋友”，住友集团早在20世纪80年代就在青岛设立了办事机构，住友商事与青岛在高科技农业、节能环保等领域合作成果丰硕。

“山东近年来以高质量可持续发展为目标，围绕新能源产业、新一代信息技术、高科技农业等课题，制定并颁布了一系列的重要政策。同时，在中国的重大国家战略之一——黄河流域生态保护和高质量发展中，山东也发挥了核心的作用。”住友商事株式会社专务执行董事、东亚总代表有友晴彦密切关注山东的发展。乘政策东风，住友商事也将不断携手山东深耕环保



■“投资中国”投资交流合作会山东专场举行。本版摄影 赵健鹏

和节能领域。

“新朋友”埃尼集团执行副总裁、埃尼中国区董事主席詹尼·迪乔瓦尼同样看好山东的绿色发展机遇。这家来自意大利的跨国企业是全球第六大跨国能源企业，也是全球能源价值链领域首屈一指的综合运营商。

目前，埃尼已启动可替代可持续航空燃料(SAF)的生产，通过技术创新减少航空行业的排放。这也是公司脱碳战略的关键布局。“山东省在新能源经济发展中发挥着引领的作用，我们期待与山东建立深度合作伙伴关系，加速中国和全球航空业绿色转型。”

斯凯孚轴承智能制造升级项目、阿斯利康吸人雾剂生产供应基地项目、海克斯康智慧产业园项目……会上，山东发布了10个“跨国公司助力山东绿色发展先行区建设典型案例”，并向案例企业代表颁发纪念牌，向这些与山东携手发展的跨国企业传递真挚的情谊。

在韧性产业链中共赢

在全球产业链深度重构的背景下，跨国公司的投资正在向着更具韧性的产业体系深入。中国是跨国公司理想、安全、有为的投资目的地，山东也成为其中极具竞争力的“理想投资地”。

“全球经济环境复杂多变，跨国公司面临着资产投入、资产安全等问题，对于投资地的产业链韧性也提出了更高的要求。”金光纸业集团副总裁、中国区董事长翟京丽如是说，“山东作为全国唯一一个拥有全部41个工业大类的省份，近年来深入推进新旧动能转换，加快现代化产业体系建设，不断为外资企业在贸易、投资、技术等多个领域进行赋能。”深度融入山东造纸

产业链的金光纸业，布局博汇集团山东基地研发“碳中和”系列产品，带动产业向节能、环保、绿色方向发展。

从山东本土成长起来的产业龙头，也成为吸引跨国公司融入产业链的强力“磁石”。泰科电子有限公司工业和商业运输事业部副总裁兼中国区负责人胡安·瓦洛就表示，这家世界500强企业、发动机一线供应商“选择山东”就是因为潍柴。

像这样以产业为链接的合作，是一场“共赢”。泰科电子搬入潍柴国际配套产业园后，对潍柴的供货期由3天变成0.5小时，供货成本降低10%，泰科工程师进驻潍柴搞设计，潍柴工程师跑到泰科搞试制，双方的新品开发大大加快。

产业链的迭代发展，需要提供持续动力的人才链。在斯伦贝谢北亚区董事总经理柯宁看来，山东不仅拥有卓越的营商环境与丰富的产业资源，出台的一系列产业扶持政策、高效协同的创新平台以及丰富的人才储备，也为企业的成长提供了沃土。

“位于青岛的中国石油大学(华东)和位于东营的石油专科学校为企业源源不断地输送了大量专业人才。斯伦贝谢在山东的项目从落地建设到投产运营，都得到了全方位的支持，让我们深刻体会到这片土地的包容与开放。”这家来自法国的世界500强企业已经在中国形成了集数字化、油藏增效、建井工程及生产系统于一体的全产业链布局，业务足迹遍布各大油气田。

峰会为媒再出发

青岛峰会为山东和跨国公司的深度合作提供了高效的平台，对此，与会嘉宾不吝高度评价。

因青岛峰会与山东、与青岛结缘的阿斯

利康感触最深。“青岛峰会是我们外资企业了解中国对外开放的一个重要窗口，也是外企能够进入中国，参与到改革开放进程中，把握重要机遇的平台。”在阿斯利康中国总经理林晓看来，青岛峰会已经成为外资企业展示和行业合作的重要舞台。

在第五届青岛峰会中，阿斯利康参与了倡议发起全国首个“罕见病行业发展联盟”。据林晓透露，在今年的峰会，阿斯利康将携手联盟承办相关会议，推动在青岛的罕见病合作，助力山东和青岛打造罕见病学术和产业创新高地。

更多的跨国公司选择“用脚投票”，与山东达成一系列新的务实合作成果。现场，40个重点项目集中签约，涵盖多个关键领域。

本次集中签约的40个项目包括21个外资项目，总投资额17.1亿美元；15个外贸项目，预计进出口额36.8亿美元；以及4个外经项目，对外投资额达5.4亿美元。签约项目涵盖了高端化工、高端装备、新能源新材料、新一代信息技术、现代金融服务、大宗商品贸易、汽车制造等多个行业领域。合作方来自全球多个国家和地区，包括美国、英国、德国、日本、韩国、澳大利亚、新加坡、马来西亚等。

前五届跨国公司领导人青岛峰会已累计吸引了境内外421家世界500强企业和967家行业领军企业参会，累计签约投资项目592个，总投资698亿美元。这些高质量项目的成功合作，不仅为跨国公司带来了广阔的市场空间与发展机遇，也有效推动了山东的产业升级、科技创新和经济社会高质量发展。

一笔笔“真金白银”的投资，描绘出了跨国公司的共同愿景——选择山东，共赢未来。

跨国公司领导人青岛峰会首设女企业家论坛

展现全球经济变革中的“她”力量



■女企业家论坛现场。

□青岛日报/观海新闻记者 王奕宁

本报6月19日讯 19日下午，在跨国公司领导人青岛峰会女企业家论坛的合影环节，每当一位女性企业家步入镜头加入队列，现场便自发响起热烈的掌声。这温暖的一幕，生动展现了女性企业家间的团结、尊重与蓬勃向上的力量，也为这场汇聚“她智慧”、共商全球经济新变革的论坛奠定了温暖而有力的基调。

本届跨国公司领导人青岛峰会首次开设女企业家专场论坛，来自15个国家28家跨国公司和国内企业的约140名嘉宾齐聚一堂。论坛以“她力量：驱动全球经济新变革”为主题，是为女企业家打造的对外交流合作的高能级平台，旨在赋能跨国公司女性领导者全球化发展，激励更多女企业家为跨国经贸合作、经济社会高质量发展注入更具活力的“巾帼智慧”。

近年来，女性在企业管理层中的占比持续提升。致同会计师事务所报告显示，2024年在受调查的全球中端市场企业中，女性担任高级管理职务的比例为33.5%，较2004年的19.4%显著提升。

青岛女企业家的表现同样亮眼。2025年福布斯中国杰出商界女性百强榜中，有6位山东女企业家榜上有名，其中4位来自青岛：海信家电董事长高玉玲，海尔智家副总裁、首席财务官邵新智，赛轮轮胎董事长刘燕华以及青岛啤酒副总裁、制造总裁徐楠。

Anvani公司总裁劳瑞·菲茨杰拉德指出，女性领导者在吸纳多元观点、建立合作关系、发展长期战略方面能力突出，其加入创新团队有助于发掘被忽视的需求与机遇。

“突破来自自己。不要逃避挑战，要勇敢面对它。”联邦快递高级副总裁、中国区总裁许宝燕分享了其30余年职业生涯中展现的“女性力量”。2005年，她临危受命，在三个月内完成了看似“不可能”完成的亚太地区转运中心项目的谈判。

金光纸业集团副总裁、中国区董事长翟京丽强调，在充满不确定性的市场环境中，女性领导者往往更善于全面评估风险，在长期战略与短期布局间寻求平衡。这种前瞻视野和系统化决策能力常源于其在多重角色(家庭、职场等)中锻炼出的全局观。

高力国际中国区董事总经理邓懿君在入职时，公司便承诺会为其提供与男性同等的发展机会。得益于这种企业文化，高力国际连续两年入选《福布斯》“全球最佳女性友好企业”榜单。

国际商业机器公司(IBM)大中华区政府与政策事务副总裁崔海霞也介绍了公司的多元举措：由女性领导者自发成立的AI治理委员会参与技术框架制定，提供多元视角；女性俱乐部促进员工技术交流与经验传承，拓宽职业上升通道。

“女性是跨界协同的天然领导者，在场景洞察、跨界整合等方面优势显著。”海尔集团董事局副主席、执行副总裁，盈康一生董事长谭丽霞认为，中国的健康行业正在以全球增速的两倍的速度重塑世界格局，而山东正是这个赛场中优秀的示范者。健康产业的蓬勃发展给女性的创业创新带来了巨大机遇，谭丽霞期待更多女性商界领袖在此领域共创未来。

法电中国执行副总裁万丽荷分享了本地化的经营策略。法电自1997年便开始与山东接触，坚持“本地化+全球化”的双轨驱动模式，将自身的先进技术、管理理念与山东本地扎实的产业结构相融合。公司重视女性技术人才培养，计划与山东高校及机构合作设立实验室和项目，推动女性深度参与能源科技领域研发。

尽管进步显著，但挑战犹存。女性在许多行业领导职位中仍代表性不足。中国社会科学院工业经济研究所二级研究员、中国社会科学院院长杨丹辉认为，数字化与绿色化是产业变革的核心主线，女性需增强对科技创新方向的感知力，保持对科技革命和产业变革的深刻洞察。

乘势而飞，抢抓低空经济新机遇

通用航空和低空经济发展论坛上，嘉宾热议低空空域、低空交通等

□青岛日报/观海新闻记者 周晓峰

6月19日下午，第六届跨国公司领导人青岛峰会的重要活动之一——通用航空和低空经济发展论坛在青岛国际会议中心举行。

这是峰会首次设置低空经济相关论坛，来自该领域的全球行业领袖、跨国公司领导人、政策标准制定者及知名专家学者，围绕低空交通、中国特色低空经济发展路径、空天信息技术赋能低空经济创新发展等议题展开对话交流。

作为新质生产力的典型代表，低空经济是以低空空域为依托，航空器为主要载体，涵盖载人、载货等各种低空飞行活动的综合经济形态，具有科技含量高、产业链条长、应用领域广、辐射带动强等特点。与会嘉宾纷纷表示，要深化务实交流合作，推动更多低空技术成果在山东的推广和应用。

重塑城市出行

2025年是低空经济从“飞起来”到“飞得稳”的关键一年。

“低空经济，实际上就是由85%的无人机与15%的通用航空组成，在真高1000米以下，特殊情况可以延伸到3000米空域中，产生的极具活力和创造力的综合经济形

态。”世界无人机联合会主席杨金才介绍，“中国的通用航空飞行器数量与美国相比差距很大，但中国在民用无人机方面具有强大优势。”

数据显示，2024年中国无人机行业产值约为2100亿元，同比增长39.5%，无人机产业链企业总数突破2万家，完成实名登记的无人机数量217.7万架，无人机载货飞行达77.6万架次，无人机在植保、警用、测绘、物流、应急领域的市场规模占比超过70%。

在广州亿航智能技术有限公司副总裁贺天星看来，城市超过85%的常住人口，每天的生活直径不超过30公里，城市短途空中交通出行和物流运输，将是低空经济在未来最大的发展空间，也是有效补充地面交通和改变城市出行状态最为重要的一环，必将推动城市建立一个全新的绿色人居环境。

“eVTOL帮助解决交通拥堵问题，提升城市通勤效率，并以独特的垂直起降能力和纯电动驱动系统，引领高效绿色的出行方式。”贺天星认为，eVTOL重塑了低空交通的范式，采购成本和运营成本均显著低于传统直升机，是适合大众出行且安全系数优于直升机的产品。

低空经济落地过程中，也面临着基础

设施建设滞后、市场体系不成熟、管理体系不完善等难题。

“低空经济在发展过程中遇到了许多问题，比如低空经济‘不经济’。有的飞行器一台需要十几万元，然而任何飞行器和交通方式出现时，总是需要改进，随着产量提升、工艺改进和市场化，价格会逐渐下降。再如，低空飞行器难以飞起来，主要问题是空域管控和低空开放需要一个过程。这些困难是发展中的问题，最终还是要依靠发展来解决。”中国民用航空局原局长李家祥表示。

彰显创新优势

山东发展通用航空和低空经济具有显著优势，涵盖了材料、零部件、关键系统、整机制造、应用等产业链条。

其中，青岛将低空经济作为“10+1”创新型产业体系中突破发展的5个新兴产业之一，聚焦飞行器制造和低空飞行服务等产业，重点发展工业无人机、电动垂直起降飞行器和低空飞行服务系统等细分赛道，打造“低空+物流”“低空+制造”等模式，建设市级低空飞行服务平台，加快构建更加完善的低空经济发展生态。

此次论坛上，济南、青岛、烟台、威海、

日照、滨州六市，围绕低空经济产业布局进行推介，同步举办的还有一场无人机装备展览，集中展示了山东通用航空和低空经济发展的最新成果。

蔚蓝空间飞行器有限公司的云帆-2电动倾转旋翼垂直起降无人机、山东同起航空科技有限公司的T100油动共轴无人飞机、山东瑞智飞控科技有限公司的RY-V20安防无人机系统、青岛云世纪信息科技有限公司的优小站无人机存储和充电平台等，吸引不少嘉宾驻足观看。

值得一提的是，壹通无人机系统有限公司研发的大型无人机TP1000，于今年3月在青岛莱西通用机场首飞，是山东自主研发的首个载重吨级以上的无人机整机产品。

“我们坚信未来的低空经济不仅仅是短途电动垂直起降产品，还会在大载重、长航时的应用。”壹通无人机系统有限公司总经理金舸表示，“壹通无人机将重点聚焦两个领域：一是在产品研发和制造领域，加快推进成谱系运输类无人机的产品研发和适航取证工作。二是在应用场景方面开展全面探索，两周前我们完成了烟台到长岛的第一阶段跨海物资运送试运行，下一阶段将探索烟台到大连这样的跨海应用场景。”