

一批医院项目加速推进,本土名院采用深度合作、托管或共建模式,推动优质医疗资源在城阳平度莱西等区市聚集,居民在“家门口”就能享受到高品质医疗服务——

# 青岛:三甲医院“北上”,优质资源“下沉”

□青岛日报/观海新闻记者 李德银 马英歌

伴随国家区域协调发展战略的深入实施,特别是胶东经济圈一体化与青岛都市圈建设的加速推进,一场深刻改写青岛乃至胶东半岛医疗资源版图的变革正在青岛北部展开。

随着北京大学人民医院青岛医院二期、山东大学齐鲁医院蓝谷医院等一批三甲医院项目加速推进,青岛北部地区长期存在的优质医疗资源短缺问题正得到系统性解决。

北京大学人民医院青岛医院采用“双院区运营”模式,将打造辐射华北的国家区域医疗中心;山东大学齐鲁医院蓝谷医院以“大专科、小综合”为特色,填补即墨东部三甲医院空白;海慈医疗集团平度院区则通过托管模式,将中医特色优势学科引入平度……

这场由“国家队”医院领衔、青岛本土名院协同的医疗资源“北上”行动,正在胶东经济圈一体化战略下快速推进,为青岛北部居民带来前所未有的就医便利。

## “名院”纷纷落子青岛北部

青岛北部医疗资源的提质扩容,并非单点开花,而是多点绽放。当前,一批具有里程碑意义的医疗项目正从蓝图加速变为现实,促进青岛北部医疗资源“提档升级”。

位于城阳的北京大学人民医院青岛医院作为引入的“国家队”重量级项目,其建设进展备受瞩目。目前,医院一期已投用,二期正在建设中,计划于2025年年底投用。

多年来,即墨东部一直欠缺一所高水平医院,当地居民对高水平医院落地呼声颇高。山东大学齐鲁医院蓝谷医院的落子,是一个巨大利好。目前,医院主体已正式完工验收,预计今年建设完成。

蓝谷医院以三级公立医院标准设置和配备,由山东大学齐鲁医院运营,按照“大专科、小综合”医疗运营模式建设,将建立脑科中心、心血管中心、肿瘤中心、康复中心等高端医学专科中心及医教研一体化综合医疗服务基地,计划设立病床600张。建成后,这所医院将是即墨东部唯一的三甲医院,将满足区域内居民的就医需求。

作为山东省面积最大的县级市,平度人口众多,对优质医疗资源的需求十分迫切。

早在2017年,青大附院与平度就成功“牵手”。当年3月,青大附院平度院区开工建设,这是青岛市和平度市两级政府重点建设项目建设,总占地约212亩,分二期建设。一期工程占地约110亩,建筑面积约14万平方米,开设病床位956张,于2020年9月建成,

## 头部医疗资源与县域“双向奔赴”

青岛北部医疗资源的爆发式增长与能级跃升非偶然。其背后是区域发展战略机遇、群众就医需求、医院发展诉求等多重因素交织而成的合力,是一场名副其实的“双向奔赴”。

长期以来,青岛优质医疗资源高度集中在主城区,北部区市医疗资源总量不足、质量不高、结构不优的问题突出,成为制约区域协调发展、影响民生幸福感的突出短板。建设与其战略地位和人口规模相匹配的区域医疗中心,是青岛北部区市高质量发展的内在要求和紧迫任务。

对青岛主城区的三甲医院来说,其主院区发展空间普遍受限,服务能力难以有效突破地理半径。通过“北上”合作,可以突破主城区物理空间束缚,将优质医疗资源和服务能力直接输送到需求旺盛的北部腹地,极大扩展其影响力和服务半径。此外,相比在北部区市投资新建大型综合性院区,采用深度合作、托管或共建模式,可以显著降低名院的资金投入压力。同时,通过整合利用当地现有基础设施和医疗资源,能以相对较小的投入,实现更具成本效益的扩张。

头部医疗资源进入县域,能为当地带来怎样的“红利”,青大附院与平度的合作具有标志性意义。

同年12月19日开业。平度院区作为青大附院“一院多区、五位一体”医疗版图中的重要组成部分,坚持同质化管理,按照“大综合、大专科、有特色”的院区理念,大力发展战略学科,重点打造胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇救治、危重儿童和新生儿救治及癌症诊疗六大中心。

值得一提的是,为进一步满足广大群众对优质医疗资源需求,聚力打造区域中医药发展新高地,2023年12月,平度市人民政府与青岛市海慈医疗集团正式签订托管协议。2024年1月8日,海慈医疗集团平度院区正式开诊,开启了平度医疗事业发展新阶段。

同步实现主体封顶的平度正大光明眼科医院,则瞄准了打造区域性眼科诊疗与学术高地目标。该项目由国内知名眼科医疗机构投资建设,将配备尖端眼科诊疗设备,引进高层次专家团队,推动区域眼科诊疗水平整体跃升。

莱西的实践,为破解县域医疗资源薄弱难题提供了具有创新性和示范性的“莱西方案”。莱西常住人口72万,5家县级公立医院中仅有3家达到二级医院标准,是青岛市唯一缺少三级医院的区市。2022年,莱西市县域内住院量占比仅为67%,转外就医住院人数达3.4万人次。如何让基层群众不再“看病贵”“看病难”,就近“看上病”“看好病”,成为莱西医改的一道必答题。2023年,莱西市政府与青岛市市立医院(集团)正式签署深度合作协议,由后者全面托管莱西市域内紧密型县域医共体。



■位于城阳区的北京大学人民医院青岛医院。



■山东大学齐鲁医院蓝谷医院主体工程已正式完工验收。邢志峰 摄



■青大附院平度院区成功为冠心病冠状动脉严重钙化病变患者实施经旋磨后支架植入术。



■青岛市市立医院专家为莱西患者做手术。

平度院区作为青大附院“一院多区、五位一体”医疗版图中的重要组成部分,已经成为北部地区重要的综合医疗支点,其技术引领作用、影响力辐射作用日益凸显。数据显示,青大附院平度院区外地患者(非平度户籍)占比已接近30%,充分体现了其区域医疗中心的吸引力。近日,青大附院平度院区心血管内科为一76岁冠心病冠状动脉严重钙化病变患者实施经旋磨后支架植入术,该技术填补了平度市及周边地区此类技术空白。

青岛市市立医院与莱西的合作则更为紧密,通过整体“托管”莱西医疗体系,双方实现深度融合,构建起“市(三甲)一县(二级)一镇(社区)一村(村医)”四级联动、垂直整合、分级诊疗的紧密型医疗卫生服务体系。

“青岛市市立医院采取了

派出专业团队全面接管、全体系平移的模式,实现各医院间优势互补,避免恶性竞争和内耗。”青岛市市立医院副院长、莱西市医疗集团党委书记、院长闫泰山介绍,“我们立足莱西实际补短板,全面调整优化院区功能定位和学科布局,建立县域远程影像、心电等医疗信息系统;建立全域物流服务体系;建立医共体中心药房,实现用药目录、药学服务、药品监测、药品采购和药品储备‘五统一’;建立医共体资源共享绩效考核分配机制,推动优质医疗资源和检查检验资源向基层卫生院开放,夯实县域医共体建设的基础。”

这一创新性医改实践,成功入选国家卫生健康委“2024健康中国实践案例”,成为全国县域医疗卫生服务体系改革的标杆之一。

## 构建多层次、特色化区域医疗服务体系

从合作模式看,采用“托管”“共建分院”等模式,可以高效承接优质医院在先进技术、顶尖人才、成熟管理、品牌声誉等方面溢出效应,快速盘活和提升本地现有医疗资源,实现“借梯登高”。在实践中,名院北拓与深度合作的成效,已从基础设施的建设,转化为惠及千家万户的健康红利,青岛北部的医疗服务能力正在发生质的提升。

作为青岛市市立医院与莱西共建的“市—县—镇—村”一体化整合型医疗卫生服务体系,优质医疗资源从青岛市市立医院北拓的核心载体,海慈医疗集团平度院区下沉到莱西,再下沉到镇级直至村级,畅通了分级诊疗与双向转诊渠道,整体医疗能力显著提升,72万群众基本实现“疑难重症不出市、大病不出县、常见病不出镇、小病不出村”。

青岛北部医疗版图的重构,正在书写着区域医疗均衡发展的新篇章。从北大人民医院青岛医院的“国家队”进驻,到山东大学齐鲁医院蓝谷医院的填补空白;从海慈医疗集团的中医药特色托管,到青岛市市立医院对莱西县域医疗的全面赋能,一场以“优质资源下沉、医疗服务升级”为特征的医疗变革正在青岛北部全面展开。

这些项目的落地不仅将三甲医院的优质服务延伸到居民“家门口”,更通过创新合作模式构建起多层次、特色化的区域医疗服务体系,让青岛北部从曾经的“医疗洼地”向“区域医疗高地”快速迈进。