

# 青岛“张榜”5项成果转化任务清单

涵盖实施职务科技成果单列管理等内容,促进成果转化工作拓面扩量、提质增效

□青岛日报/观海新闻记者 耿婷婷

## 青报观察

科技成果转化是科技创新与产业创新深度融合的关键。为促进科技成果转化,去年底,《青岛市深化科技成果转化创新改革十条措施》(以下简称“十条措施”)出台,提出了10条改革性措施,进一步创新体制机制,为深化科技成果转化改革做出指引。

近日,青岛市科技局发布《关于开展2025年度青岛市深化科技成果转化创新改革十条措施“揭榜”任务的通知》(以下简称《通知》),为十条措施深入实施及落地绘制了以点带面、逐步拓面扩量、提质增效的路线图。

此次《通知》公布了实施职务科技成果单列管理、深化职务科技成果赋权改革、创新横向科研项目结余经费使用方式、推行“先使用后付费”制度、设立科技成果转化持股平台等5项任务清单。

围绕这些清单,《通知》明确了每项任务清单的改革目标、实施路径、预期目标等,支持在青具有独立法人资格的高等学校、科研院所、医疗卫生机构或国有投资企业以“揭榜”方式承担改革任务,推动改革走深走实,加快推动科技成果转化成为现实生产力。

### 创新体制机制 让成果转化更通畅

在体制机制上进行创新,可以提纲挈领地促进科技成果转化之路更加通畅。畅通体制机制,此次“揭榜”任务里涵盖了不少创新举措。

科技成果是高校、科研院所等机构的国

有无形资产,其资产价值如何确认,一直是成果转化过程中的难题之一。为了进一步对这一无形资产进行“有形”管理,十条措施将“实施职务科技成果单列管理”这一创新举措放在篇首进行了强调。

对此,专家分析指出,转化前,推动高校、科研院所、医疗卫生机构等科研事业单位建立区别于一般国有资产的职务科技成果单列管理制度,建立全流程贯通的职务科技成果管理体系——这是实施职务科技成果单列管理的前提;转化中,单列后的职务科技成果由其科研管理部门承担资产管理职责,实行台账式管理;转化后,职务科技成果以作价入股等方式转化形成国有资产,其划转、转让、退出、损失核销等处置,由科研事业单位自主决定,不纳入国有资产保值增值范围。

这也正是《通知》对该项任务设定的揭榜目标。《通知》要求,揭榜期内,揭榜单位建立职务科技成果从知识产权形态到形成股权阶段的全流程管理体系;2025年当年度,本地科技成果转化合同(包含转让、许可和横向合作)到账金额同比增长20%及以上或增加1000万元及以上。

十条措施的另一个机制突破是深化职务科技成果赋权改革,允许科研事业单位在设定合理路径、规范合同约定、做好风险防控的前提下,采取“赋权+约定收益”的方式,将留存的部分职务科技成果所有权让渡给成果完成人,形成完整权属关系。在保障单位权益方面,十条措施明确,成果完成人将科技成果作价入股企业,并约定企业上市或股权转让时,将对应股权收益及其衍生增值收益全部归属转让给科研事业单位。

为推动该项举措落地,《通知》要求,在揭榜期内,揭榜单位建立或者修订完善职务科技成果赋权改革管理制度;揭榜单位至少完成2个职务科技成果所有权赋权项目,并成

立企业。

专家分析认为,就像最了解孩子的是父母一样,最了解成果的是成果发明人。此举可给予成果发明人更大的转化自由度,在把握转化时机、吸引社会资本等方面更有优势。

科技成果转化难,很大一个原因是其环节多、链条长、风险高,不少关键环节受不确定因素影响大。对科技成果转化的关键环节“扶一把”“推一程”,可以有效加速科技成果转化进程。

根据十条措施的内容,《通知》要求揭榜单位设立科技成果转化“持股平台”,按程序购买高校、科研院所成果转化作价入股后持有的股份,也可通过直接购买或与科研团队共设企业购买知识产权等方式,加快高校、科研院所的科技成果转化为现金收益。揭榜期内,揭榜单位至少与2家高等学校、科研院所、医疗卫生机构等建立合作关系;揭榜单位服务成果转化企业达到2家及以上。

### 费用使用“松绑” 为成果转化引活水

科技成果转化的过程中,费用怎么来、赚了钱归谁,都是需要探讨的方向。对此,此次试点任务中围绕费用使用进行了“张榜”,要为科技成果转化引入“活水”。

十条措施创新横向科研项目结余经费使用方式,探索将横向科研项目结余经费视为科技成果转化收入,支持科研事业单位探索横向科研项目结余经费与职务科技成果作价入股结合的成果转化方式,在成果转化中形成“现金入股+技术入股”的出资组合。

此次《通知》进一步明确,揭榜单位将横向科研项目结余经费出资成果转化企业,可将形成的股份按分配比例奖励给项目完成人,也可将横向科研项目结余经费按照分配

比例奖励给项目完成人,由其出资成果转化企业。

专家分析,以往,科研事业单位不允许现金作价入股,只允许技术入股。将技术和现金绑定,允许使用横向结余经费出资成果转化,可助力解决成果转化过程中的资金不足难题。

在目标设定上,《通知》要求揭榜单位制定完善横向科研项目结余经费管理办法,健全组织实施工作机制和决策执行制度;“现金入股+技术入股”投资组合支持科技成果转化转移转化的案例数达到2个及以上。

为了进一步扩展科技成果转化渠道,十条措施鼓励这些成果到市场中去“试营业”。《通知》明确,鼓励科研事业单位按照“先使用后付费”方式,将科技成果转化许可给中小微企业使用,许可双方可约定采取“零门槛费+阶段性支付+收入提成”“延期支付”等方式,支付转让、许可费,实现科研单位与中小微企业的互利共赢,提高成果转化成效。

“先使用后付费”使企业有了更多承接成果落地的选择,既可以提高企业的积极性,又可以缓解企业在创新发展中面临的资金不足问题,减轻企业资金压力的同时,提高企业对科技成果的承接力和转化效能。

揭榜后,揭榜单位要制定完善科技成果先使用后付费管理制度,健全组织实施工作机制和决策执行制度;实施“先使用后付费”科技成果达到5项及以上。

在首批5项任务清单中,“形成可复制可推广的经验做法”是每一项任务都需要达到的要求。通过揭榜,青岛要在全市范围内以试点的方式逐步推动十条措施落地,形成科技成果转化的规模效应。为此,《通知》提出,至2026年9月30日止,青岛将结合预算等情况,对实施成效较好的“揭榜”单位给予政策支持。

# 一季度青岛服务业占全市生产总值比重达68%

比上年同期提高0.5个百分点,对城市经济增长的主引擎作用持续凸显

□青岛日报/观海新闻记者 杨光

本报5月7日讯 服务业对城市经济增长的主引擎作用持续凸显。一季度,青岛全市服务业增加值同比增长5.9%,比上年同期提高1.2个百分点;占全市生产总值比重达68%,比上年同期提高0.5个百分点,对经济增长的贡献作用进一步增强。

作为国际性综合交通枢纽城市,青岛以海港、陆港、空港为核心支撑,以海运空运航线组群、中欧班列通道为骨架,不断拓展国际物流大通道的辐射范围和服务质量,越来越多国际货物在此集结、转运。一季度交通运输、仓储和邮政业增加值增长9.3%,高于服务业增速3.4个百分点。

青岛港凭借优越的地理位置和完善的港

口设施,构建了覆盖全球主要港口的航线网络,航线密度稳居北方港口第一。今年1至3月份,青岛港完成货物吞吐量1.77亿吨、同比增长2.9%、完成集装箱吞吐量822万标准箱、同比增长7.2%,彰显出强劲的发展韧性和发展活力。

今年1月,中欧班列(济青)国家集结中心成功获批,为青岛“海陆空铁”四港跨境链接全球提供新支撑。一季度,青岛地区中欧班列开行194列,同比增长17.6%、数量和增速均居省内第一。目前,青岛市中欧班列已常态化开行32条线路,通达上合组织和共建“一带一路”23个国家、54个城市,构建起东联日韩、西接欧亚、北达蒙俄、南至东盟的国际物流通道。

从规模以上服务业表现来看,1至2月份,全市规模以上服务业企业营业收入同比增长10.1%。其中,租赁和商务服务业、文化、体育和娱乐业表现尤为亮眼,增长分别达20.5%、17%。

会展、人力资源等服务领域快速发展,支撑租赁和商务服务呈现较快增长。一季度,青岛共举办展会、节庆活动41场,平均每3天就有一场会展活动,涉及新能源汽车、智能家电、智能装备、现代轻工等重点产业,展览展示面积35.4万平方米,为市民提供了丰富多样的消费体验。当季展会、节庆客流有效转化为消费增量,拉动全市消费超60亿元。仅3月份在西海岸新区和红岛相继举办的两场国际车展,展览面积就达5.5万平方米,吸引

了28.2万人次观展,成交额达25.5亿元。

一季度,全市规上人力资源机构营收66.7亿元、增速22.1%,占全市服务业营收10.2%、增长贡献率20.3%,服务带动全市引育各类人才5.43万人、引进首次来青青年人才2.38万人。

优质文旅产品供给丰富,海洋旅游、冰雪旅游、“体育+旅游”等热度不减,带动一季度青岛服务消费热度提升。3月1日,“欧罗巴2”号邮轮搭载着约500名外籍游客,缓缓驶入青岛国际邮轮母港,正式拉开青岛2025年邮轮旅游季的序幕。预计2025年,将有6艘邮轮来青运营超40个航次,航次较去年增长约90%,预计出入境游客将突破8万人次,成为青岛文旅消费新的增长极。

# 青岛LNG接卸实现“双泊位联动”

推动港区年LNG接卸能力突破千万吨级



□青岛日报/观海新闻记者 刘兰星

通讯员 张磊 刘大铭

本报5月7日讯 7日上午,山东港口青岛港董家口港区LNG码头2号泊位顺利通过省级口岸验收组联合验收,正式获批对外启用。该泊位设计年通过能力530万吨,与现有1号泊位形成“双泊位联动”格局,推动港区年LNG接卸能力突破千万吨级,进一步巩固青岛港作为我国北方最大LNG接收基地的战略地位。

青岛港董家口港区LNG码头2号泊位于2023年7月27日通过竣工验收,并于当年12月28日首次获省口岸办临时启用批复。作为国家重要能源基础设施,董家口港区LNG码头2号泊位从建设到正式验收全程得到地方政府、口岸查验单位、青岛港等多方大力支持,青岛海关所属董家口港海关提前介入新泊位建设,成立专班加强指导,结合海关

平度市新能源汽车零部件供需对接大会举行,30余家企业达成合作意向

## 打造“半小时”的新能源汽车供应链

□青岛日报/观海新闻记者 李德银 马英歌

本报5月7日讯 7日上午,平度市新能源汽车零部件供需对接大会在平度市市民服务中心举行。一汽解放、重汽集团青岛重工等12家整车企业及39家汽车零部件企业参会,30余家企业现场达成合作意向。

活动现场陈列着从石墨导电剂到智能空气悬架系统等百余项尖端产品。“目前,青岛市已获得资质的整车生产企业8家,整车产能超过130万辆,形成以一汽解放、奇瑞汽车等整车企业为‘链主’的整车体系。”平度市

工业和信息化局局长乔宁说,新能源汽车产业链条长、覆盖面广,此次大会为青岛的整车与零部件企业搭建家门口的“鹊桥”,助力新能源汽车实现青岛本土化产业补链,打造“半小时”供应链,增强汽车产业链供应链韧性,为新能源汽车企业降本增效。

新能源汽车产业是推动经济高质量发展的重要引擎,而汽车零部件已经成为细分领域重要赛道。平度市搭建同和汽车配件产业园、立博汽车产业园等园区平台,培育征和、

泰达等37家规上企业,2024年完成产值52亿元,形成了以传动、轮胎轮、底盘、驾驶室、动力电池等“五大系统”为支撑的特色产业链条。

其中,平度市共有汽车传动系统零部件18家,产品包括曲轴皮带轮、齿形链、差速器等30余种,2024年总产值16.647亿元;轮胎轮毂类汽车零部件生产企业28家,包括铝轮毂、轮胎、平衡块等10余种,2024年总产值13.83亿元;动力电池系统配套生产企业14家,产品包括球形石墨、石墨负极材料、石墨烯导电剂等

10余种,2024年总产值14.55亿元;汽车底盘系统零部件生产企业11家,产品包括橡胶空气弹簧、排气火花爆火器、发动机油底壳等10余种,2024年总产值5.17亿元;汽车驾驶室系统配套生产企业12家,主要产品包括高熔体汽车座椅发泡等,2024年总产值2.2亿元。

“在汽车零部件领域,平度市已建成省级以上企业技术中心、工程研究中心18家,专利授权数量年均增长20%以上。”乔宁说,下一步,平度市将进一步激活新能源汽车“青岛链”,锻造青岛新能源汽车本土化生态圈。

## DeepSeek「牵手」政务服务,人工服务何去何从

蔺君妍

当前,随着新一轮科技革命和产业变革深入发展,DeepSeek等人工智能大模型迅速在各行各业各领域应用,成为推动行业变革的重要力量。

在青岛,DeepSeek被广泛接入政务服务系统:基于DeepSeek系统升级打造的“青易问·云客服”实现7×24小时全时段咨询解答服务,解答内容涵盖1000余项高频政务服务事项;聚焦不同类别建设项目需求,崂山区通过嵌入“AI公务员”,为建设项目提供流程指引、业务答疑和贴心辅导……

AI赋能政务服务,利用其快速处理大量数据和重复性任务,7×24小时不间断工作等优势,极大提升了政务服务效率。与此同时,在实践应用中,丰富的场景和海量的数据也将训练和促进人工智能进一步升级,实现“一举两得”的效果。

应该看到,接入DeepSeek对政务服务产生的影响是广泛而深刻的。那是否意味着,在不远的将来,AI将全面替代人工服务、窗口服务?目前看,无论从技术还是现实的角度考量,答案无疑都是否定的。正如DeepSeek自己给出的答案:“AI有潜力替代大部分政务窗口服务,但完全取代人工服务并不现实,也不必要。未来的方向是通过AI与人工服务的协作,打造更高效、更人性化的政务服务体系,让技术真正服务于民众的需求。”

举例来说,我们观察一些政府部门的办事大厅,虽然标准化、重复性工作大多可由机器代劳,但不少办事人员还是更青睐传统的人工服务。究其原因,是这些到窗口办事的人员往往有较复杂的需求,或是有情感交流需要,比如老年人群体。如果当“热切”的诉求遭遇“冷冰冰”的大模型问答,无效互动很可能会给他们带来“伤害”。

正因此,我们在追求效率的同时,也需要关注人工智能为特殊群体服务的成功率和接受度,审视标准化语言、数字化变革中的“温度裂隙”“隐形负担”,平衡好政务服务的效率与温度。毕竟,在技术不断迭代的过程中,人与人之间的同理心带来的“温度”永远是不可或缺的存在。当办事群众带着问题来到办事大厅,一杯热水、一张笑脸,一句“我能理解,请您放心”的安抚,都能够成为化解心结的“钥匙”。

政务服务的本质在于“服务”,是一项面对“具体的人”的工作。碎片化的语言、个性化的诉求,这些都是政务服务需要面对的现实问题,总有AI技术无法触达的角落。“人工智能+人工服务”,推动政务服务向更为高效的人机交互型和数据分析型转变,重塑政务服务形态,是大势所趋也是民心所向。

## 青报快评

### 全市党外人士 情况通报会召开

□青岛日报/观海新闻记者 蔺君妍

本报5月7日讯 7日下午,全市党外人士情况通报会召开,通报全市工业和信息化工作情况。市委常委、副市长王波出席会议并讲话。

会上,各民主党派、工商联和无党派人士代表对工业和信息化工作提出意见建议,农工党市委报告开展专项监督情况。

会议指出,要聚焦高质量发展首要任务,建良言、献良策、谋实招、求实效。要加强与党外人士的常态化沟通,确保党外人士建言有渠道、履职有平台、监督有机制,切实把意见建议转化为凝聚共识的重要载体、汇聚力量的关键路径、解决问题的有效办法,改进工作的实际举措,齐心协力做好产业升级、创新驱动、经济运行、智改数转等各项工作,推动制造强市建设再上新台阶。

会前,与会人员实地调研了海信集团智能展厅。

### 青岛出台全国首个行政事业 单位数据资产管理办法

□青岛日报/观海新闻记者 傅军

本报5月7日讯 数据资产作为一种新兴资产类型,正日益成为加快数字经济发展的重大战略资源。记者自市财政局获悉,《青岛市市级行政事业单位数据资产管理办法(试行)》(以下简称《管理办法》)日前出台,为实现数据资产全路径管理贯通和全流程体系搭建提供支撑。这也是全国数据资产领域首个管理办法。

《管理办法》共7章34条,从配置与登记、有偿使用、收益分配、销毁处置、监督管理等方面对数据资产全生命周期管理作出了系统规范,明确了数据资产有偿使用审批权限和流程,确定了累进动态收益分配机制,构建了“供数—资产—运营—收益—再投入”的增值循环体系,为数据资产高效流通和价值释放提供了坚实的制度支撑。市级行政事业单位在保证履行职责和安全合规的前提下,经批准可以以持有或控制的数据资产有偿提供给公共数据授权运营机构运营。

截至目前,青岛市级行政事业单位已先后完成交通运输、医疗健康领域两个数据资产全国首单交易入库。“此次《管理办法》的出台,将加快促进数据资产价值实现,助力青岛市数字经济高质量发展。下一步,市财政局将推动更多领域数据资产提升利用效率,充分发挥数据资产价值作用,为全国行政事业单位数据资产管理提供可复制推广的‘青岛方案’。”市财政局相关负责人表示。