

# 在“破界”与“共生”间校准新坐标

——访李沧区委书记张友玉

□青岛日报/观海新闻记者 锡复春 张 晋

■李沧区东部。张 鹰 摄

## 抓项目、兴产业 加快塑成发展优势

记者:今年青岛的“新春第一会”,聚焦“以高质量项目建设推动高质量发展”。2025年,李沧区将在哪些项目上发力并取得怎样的阶段性成绩?

张友玉:今年全市“新春第一会”提出,“各级各部门要始终把项目建设作为重中之重”。对正处于转型发展、攻坚克难时期的李沧来说,高质量项目建设意义重大。

具体来说,项目是拉动李沧经济增长的坚实支撑,能够直接扩大有效投资,也将创造更多就业机会和新的消费增长点,促进经济形成良性循环。同时,我们把项目作为优化产业结构的重要抓手,通过落地投产一批新兴产业、未来产业项目,逐步淘汰落后产能,提升先进产能比重,有效推动产业升级、提升核心竞争力。此外,项目还被给予了增进民生福祉的期待,将为李沧群众带来更多获得感、幸福感、安全感。

今年,我们将坚持“大抓项目、抓大项目”,严格落实市委、市政府部署,在项目招引上再提升、项目建设上再提速、项目谋划上再提质。加快推进航天科创产业园、安高特电固态电池等总投资287.2亿元的73个重点在谈项目进度,力争全年签约落地过百亿元项目3个以上、过30亿元项目5个以上。坚持能早干就早干、能快干就快干,完善“续建、新建、储备”三张清单,做实政策、土地、资金、能耗等要素保障,集中力量资源推动总投资610.9亿元的103个省市区重点项目建设,争取高端泵阀流体装备生产基地等41个项目尽快开工,唐山路快速路、京城机电智能制造产业园等32个项目建设完工,实现工作量、实物量、投资量“三量齐增”。

记者:近几年来,李沧区持续发展现代产业,全力做大经济总量、提升发展质量。当前李沧区重点发展的产业有哪些?

张友玉:李沧要发展,必须下大力气做产业。李沧区位优势突出,拥有主城区难能可贵的土地资源和一批已建设完成的产业载体,这都是发展产业的“比较优势”。现阶段,我们紧紧围绕全市“10+1”创新型产业体系、十大现代服务业等产业规划布局,找准定位、发挥优势,深化“建链补链强链”工程,促进产业聚链成群、集聚成势,推动新质生产力不断壮大。

在先进制造业方面,重点发力生命健康、绿色能源、智能装备“三大产业”。在生命健康产业方面,发挥彩晖生物、华奥健康等企业牵引作用,加快推进基因和细胞诊疗、合成生物等前沿技术产业化,推动更多成果从实验室走向大市场。在绿色能源产业方面,依托魏桥智行、海卓动力等行业领军企业,链接引进氢燃料电池、新型储能等上下游配套项目,加快打造海创·新能源产业园等一批高技术、高附加值园区。在智能装备产业方面,全力推进“人工智能+”行动,推动高端泵阀流体装备生产基地、人形机器人产业园等标杆项目开工建设,构建“智能工厂+工业互联网”融合生态。

在现代服务业方面,重点做强现代物流、现代金融、文化旅游、人力资源服务“四项支撑”。在现代物流业方面,加快推进北客站TOD综合开发,探索低空物流应用场景,构建更具吸引力的物流服务体系。在现代金融业方面,培育壮大兴华基金、财通汇信基金等重点平台,建立“科技+产业+金融”良性循环机制,更好服务企业做大做强。在文化旅游业方面,加快招引一批特色突出的文旅项目,升级打造青岛梅花节、世博园啤酒嘉年华等四季特色文旅线路,全面提升文旅产业发展能级。在人力资源服务业方面,聚力实施“专精特新”人力资源机构培育计划,做强省级标准人力资源共享经济产业园,加速上下游企业集聚发展、形成规模。



李沧区委书记张友玉

青岛的城市史,由各区市共同书写又相互交融。这部城市史的李沧部分,大概可以这样表达——这里升腾着老青岛的市井烟火,也承载着新市民的奋斗梦想;它以钢筋铁骨撑起了青岛近现代工业的脊梁,又在新世纪被簇新的城市肌理所填补。

望向胶州湾潮汐的方向,那里有海风捎来的李沧新命题:当重型卡车的轰鸣化作数据流的轻吟,这片土地将用怎样的语法,书写产城共生的新诗篇?答案或许藏在那些正在破茧的科创园区里——它们既保留着工业时代的筋骨,又奔涌着未来主义的脉动,像一首在钢铁谱系上嫁接绿意的跨界诗。

问及李沧区委书记张友玉期待一个怎样的城区“新符号”时,他思考后告诉本报记者:“一个产业友好型的城区,这就是我期待的。”

在记者看来,定位“产业友好型城区”,便是选择了一条强产业、强服务、强创新的内涵型增长之路。这要求当地既要夯实产业基础,加快塑成创新引领、集约高效、支撑有力的“新产业骨骼”;又要营造城区气质,聚力打造功能完善、供给丰富、服务精细的“环境引力”;还要注重激发创新活力,培育新动能、充足“精气神”,积蓄发展后劲。各个点位要相互关联、和合共生,从而实现良性循环。

这即接续了开篇的李沧叙事:在铸就青岛工业黄金时代、持续完善自身都市功能品质基础上,正加快重塑特色产业,培育具有区域辨识度的现代产业集群和产业生态——这也是其破局的关键。

加速“破局”,就要激活关键点位。世界银行在其发布的2020年世界发展报告中曾写道,“成功的招商引资可以作为产业集群发展的‘锚定事件’,触发链式反应”。

访谈中,张友玉多次提及招商引资这个触发链式反应的“关键一招”。招商引资为李沧区带来了中能建集团、魏桥智行等一批大项目、好项目,这些项目的加快建设和建成投用,奠定了李沧动能转换后的新产业基础。不但如此,李沧干部越来越善用且用好招商引资这一手段,更是为李沧区积蓄了持续发展的内生动力。对于当下的李沧区来说,加快把资源优势转变为发展优势的紧迫感必须常伴左右。在用好用招商引资“关键一招”基础上,今年李沧区还提出了“招建并进”的集成打法,通过系统谋划,加快推动签约项目落地投产、建设项目竣工投用、遗留问题全面突破,将压力转化为动力。

在“破界”与“共生”间校准新坐标,期待李沧区以全方位的“出击”实现城区发展的跨越进阶。

## 提升专业度、激活内动力 促“招建并进”见行见效

记者:招商引资是李沧区持续强调的一项重点工作。今年会有一些怎样的目标?

张友玉:我们把招商引资作为李沧区突破发展瓶颈的关键一招,是因为李沧区要发展产业,不断做大经济总量、提升发展质量,就不能只依靠本地企业,要不断吸引企业来李沧投资兴业,推动李沧项目建设和产业集聚。2024年,李沧区GDP增速和固定资产投资方面都取得了不错的成绩,关键就是靠招商引资。

发力招商引资,李沧区组建了区属国有招商公司。2022年以来累计引进中国能建集团等过百亿元项目4个、过50亿元项目4个、过亿元项目412个,年均引进项目数量是3年前的2.4倍。

当前,营商环境成为企业选择城市的“重要一票”,招商引资体现出的专业性,便是企业最先感受到的“营商环境”,这也为招商工作带来了更高要求。比如,企业不想花费时间和精力与“外行人”谈,这就要求招商队伍不断提升专业度,更好与企业对话。今年,我们将紧盯全市“10+1”创新型产业体系,持续完善招商项目库和招商图谱,建立“招商专班+招商图谱”工作机制,锻造一支“懂经济、熟产业、会服务”的招商队伍,打好产业链招商、资本招商、科技招商、园区招商、以商招商“组合拳”,力争全年签约落地过百亿元项目3个以上、过30亿元项目5个以上。

记者:今年李沧区政府工作报告锚定了一批新发展动力源开展招建并进攻

坚行动,请问推出这项工作的出发点是什么?在这些板块中,将会诞生或正在成长哪些值得关注的新增长点?

张友玉:之所以推出这项工作,一方面是从时间上的考量。必须强化系统观念、做好统筹文章,以“招建并进”的新路径,抢抓发展机遇、提高发展效率,加快推动签约项目落地投产、建设项目竣工投用、遗留问题全面突破,确保项目招得进、落得下、建得快、效益好,有力助推招商引资和项目建设再上新台阶。

另一方面,是从空间上的考量。李沧区在东部片区拥有一批高端楼宇园区,又在西部片区拥有广阔的产业用地。我们创新构建“东部总部+西部基地”“东部研发+西部制造”的发展模式,推动东西部资源互补、产业协作,更好实

现全域发展。

我们将重点发力一些新的增长点,比如青岛创新创业活力区加快青岛TOD一号工程综合开发和青铁智慧湾片区利用,着力构建工业设计、文创产业集聚带,加快推进青铁·超极合生汇、山大基础教育集团合作学校等20个重点项目,推动国棉六厂、青啤四厂等升级改造,打造“站、海、城”一体化布局的现代化新城区;楼山绿色低碳高质量发展产业示范片区将高效利用连片产业用地,聚焦智能装备、绿色能源等产业方向,保障高端泵阀流体装备生产基地12个产业项目快开工、快建设,持续完善新型工业邻里中心、青岛五十八中北校区等配套,加快打造高效集约、职住平衡的胶州湾科创新城等。

## 工业基因碰撞科创地标 打造青年创新创业优选之地

记者:当前,李沧区已由过去的重工业区蝶变为创新、品质主城区,但相信“工业”基因没有消失。能否介绍一下,李沧区以新型工业化作为牵引,加快推动重点产业发展方面的路数、打法和成效?

张友玉:李沧区是青岛近现代工业文明的重要发源地,虽然经历了青钢、碱厂等大型工业企业“腾笼换鸟”的阵痛,但李沧产业基础良好、发展空间广阔,拥有丰厚的工业底蕴。我们牢固树立“大抓产业、主攻工业”的鲜明导向,始终把新型工业化作为第一工程,全力以赴做大做强做优工业经济。

其中,坚持以科技创新驱动产业升级,强化企业创新主体地位,完善创新型、科技型企业分级培育孵化机制,培育专精特新“小巨人”、瞪羚、雏鹰等高成长企业633家,规模以上工业企业研发机构覆盖率达96%。加快推动科技成果高效转化,新增工业创新平台5家。充分利用数字技术赋能增效,常态化开展“一企一档”数字化转型服务,丰富拓展5G、人工智能应用场景,规上工业企业数字化转型覆盖率达到92%,工业技改投资增速达38.6%,列全市第一位。

发挥专业园区引领集聚作用,建强产业集群。打造以绿色能源产业为主导的海创·新能源产业园等14个专业园区,2024年引入优质企业217家,载体去化率达69%。探索实践“工业上楼”发展模式,积极打造集生产、办公、研发、中试等多功能于一体的新型都市工业楼宇,联东U谷·青岛科创中心、粤浦科技·青岛创新中心等产业园“招建并进”签约企业84家,其中制造业企业占比超一半,逐渐形成“上下楼就是上下游、产业园就是产业链”的集群化生态。

记者:李沧区拥有一批具有发展潜力的科技型企业,而且房价、软硬件环境等都对年轻人非常友好,在李沧区安家置业的年轻人占比较高,增加了区域活力。李沧区将采取哪些方式进一步推进“科产城人”的深度融合,将区域打造成为青年创新创业的优选之地?

张友玉:促进“科产城人”深度融合是打造更加美好“向心城区”的必然选择。李沧区将积极融入“青岛科创大走廊”建设,对标一流、深化改革、提升品质,一体推进“科产城人”深度融合,全力建设创新创业发展高地。

打造区域科创地标和产创融合高地,让创新创业的生态容量足够大。紧紧围绕全市“10+1”创新型产业体系,重点发力生命健康、绿色能源、智能装备等“三大产业”,精准布局一批高能级孵化器,加快建设概念验证中心和小试中试基地,及时将更多科技成果转化为现实生产力。深耕“东部研发+西部制造”协同发展模式,持续激发区域整体活力。

打造人才培养摇篮和美丽城区,让创新创业的生态效益足够好。构建留青就业创业“绿色通道”,李沧区在全市率先探索开发“创业风险险”,聚力打造创业型特色街区4个、扶持创业2800人。实施青年优居计划,探索打造“李遇人才·青梦集”青年人才社区,持续加大高品质住宅供给,以多层次、宽覆盖的住房体系保障人才安居筑梦。聚焦完善教育医疗体系,加快青岛五十八中北校区等4所学校、幼儿园建设,全面推进公立医疗机构一体化管理,提供更加贴心暖心的子女教育、医疗保障等服务,以城区的精美品质、优美生态、和美生活各类人才树起安居乐木。



■青岛TOD一号工程。



■魏桥集团全球首家212越野车直营中心在李沧区开业。



■第二十五届青岛梅花节开幕。张 鹰 摄



■李沧区国源通创意产业园中,主播正在进行直播带货。张 鹰 摄