

从区市两会上看2025 发展信心

□青岛日报/观海新闻记者 曹 森 王 涛 王 萌 李德银

锚定总部经济、数字经济、现代金融、高端商务、时尚消费、航运贸易、文化旅游和新兴产业、未来产业

市南 夯实“1+6+1”主导+创新产业体系

1月7日上午，市南区第十九届人民代表大会第四次会议开幕，市南区区长刘存东作政府工作报告。记者自会上获悉，2025年，市南区经济社会发展主要预期目标是地区生产总值增长5.5%以上，一般公共预算收入增长3%以上，居民人均可支配收入与GDP增长同步，完成年度节能减排约束性指标任务。

今年，市南区将聚力提升发展质效，在激发产业活力上纵深突破求实效，在以总部经济和数字经济、现代金融、高端商务、时尚消费、航运贸易、文化旅游为主的“1+6”现代产业体系基础上，增加以创新为引领的一批新兴和未来产业、赛道，并将聚力攻关“1+6+1”主导+创新产业体系，坚持两业融合、数实融合，推进数智化、绿色化转型，提质优势主导产业，培育发展新质生产力，打造服务业高质量发展生态体系。

推进主导产业迈向高能级。强化总部经济带动，依托全域高品质楼宇、园区，新招引总部型企业5家以上。数字经济核心产业增加值增速保持15%以上，总量突破350亿元。推进高端软件研发，持续打造石化工业软件产业集群、工业控制系统产业集群。做强集成电路设计产业，重点培育展诚科技等头部企业，吸引高成长性集成电路设计企业集聚发展，支持鼎信通讯、航天半导体等企业拓展芯片应用场景。突出“一港一园”建设，打造浮山湾数港、数据要素产业园。做大金融服务增量，贷款余额保持万亿元以上规模，普惠金融重点领域贷款余额突破600亿元。拓展时尚消费容量，引进首店30家以上，重点打造奥帆黄金步道、中山路历史街区夜间经济集聚区。壮大航运贸易体量，力争交通运输业营收突破700亿元，增长10%以上，批发业规模突破3800亿元，推动易航道数字平台项目落地，优化鸣嘴鲁北方总部布局。优化高端商务质量，加快青岛涉外法务区建设，推动商事云调等全国性服务机构落地，招引知识产权、信用管理、法务科技等全链条服务业态机构5个以上，拓展阿拉伯法律服务业务，开发商事调解、法律咨询等法律服务项目。

推进创新产业跑出“加速度”。加速推进青岛蓝色种业研究院产业化进程。与青岛大学合作建立产学研协同创新中心。助推时代基因、承葛医药、赛尔生物、元奥生物等优质项目落地投产。加快推进能源科技产业园建设，服务胜利油田青岛技术研发中心拓展业务。落地城投新能源等绿色能源总部项目2个，助力新能源车企拓展市场，力争新能源汽车销售额占全市20%以上。依托万物新生、卡泰驰等企业推动循环经济发展。加快“低空+文旅”融合发展，支持中国移动等企业推进卫星通信与地面5G、物联网融合发展，助力青成科技加快特种四足机器人、水下智能仿生机器人研发应用。

推动创新开放迸发新活力。组建“市南好成果”项目库，全年技术合同成交额突破85亿元。深化实施“拨改投”改革，力争研发投入增长10%以上，实现规上工业企业研发机构全覆盖。建设国家、省、市、区四级平台培育梯队，新增创新平台10个、科技型中小企业100家以上，规上高新技术产业产值增速继续领跑全市。培育专精特新企业23家、“小巨人”企业2家。深化“四位一体”资本招商，拓展全要素招商，突出产业链招商、以商招商、国企招商，制定年度任务、招商计划、重点项目三张清单，年内落地亿元项目140个，实际利用外资超2亿美元。

聚焦扩大有效需求、增创海洋优势、培育现代产业等八个方面奋勇争先

即墨 加快建设活力宜居幸福现代化新区

1月7日上午，即墨区第十九届人民代表大会第四次会议

编者按

挺膺担当，阔步前行。时至岁末年初，青岛各区市两会陆续启幕，锚定目标、凝心聚力，绘就新的奋进蓝图。1月7日，市南区第十九届人民代表大会第四次会议、即墨区第十九届人民代表大会第四次会议、胶州市第十八届人民代表大会第四次会议、平度市第十九届人民代表大会第四次会议开幕。上述区市政府工作报告传递出对2025年共同的展望——坚定信心、鼓足干劲，为奋力推进中国式现代化青岛实践展现新作为、作出新贡献。

开幕，即墨区区长孙杰作政府工作报告。记者从会上获悉，即墨区2025年主要预期目标是：全区生产总值增长5.5%以上，一般公共预算收入增长3%，社会消费品零售总额增长5%以上，居民人均可支配收入与经济增长同步，全面完成上级下达的年度节能减排降碳约束性指标和环境质量改善目标。

迈入2025年，即墨区将聚焦扩大有效需求、增创海洋优势、培育现代产业、支持科技创新、深化改革开放、完善城市功能、促进乡村振兴、改善社会民生等八个方面奋勇争先，高质量完成“十四五”规划目标任务，加快建设活力宜居幸福现代化新区。

更高站位落实海洋强国战略，持续壮大特色优势。依托蓝谷海洋科创资源集优势，深度参与青岛科创大走廊建设，聚力打造海洋科技新城。推动青啤科研中心、通裕重工海风配套等重点项目竣工投产，国家海洋考古博物馆、华芯诚半导体等项目加快建设，万为锚链海工装备等项目尽快开工，新签约涉海重点项目20个以上。服务保障“国信1号”养殖工船技术攻关，争取“国信2-1、2-2号”建成投用。新增涉海规模以上工业企业10家，涉海高新技术企业数量达到85家，力争海洋生产总值突破670亿元。

更高质量打造新型产业体系，积极培育新质生产力。集中力量打造汽车和绿色能源两个千亿级产业，构建产业发展主引擎。其中，汽车产业瞄准智能网联和新能源发展方向，力争整车产量突破50万辆，新能源占比达到30%；绿色能源产业瞄准风电装备制造、海上风光氢储等赛道，主动融入省丁字湾新型能源创新区战略，加快“港能产城”一体化发展，推动投资102亿元的中电建海上光伏项目一期建成并网、二期启动。聚焦新材料、智能装备制造、生命健康、低空经济等领域，着力培育打造一批百亿级产业集群。推动服装、家电、商贸等产业加快向价值链中高端迈进。

更大力度支持科技创新，聚力建设科技强区。推行“揭榜挂帅”攻关，引导海联金汇等龙头企业牵头组建创新联合体，实施关键共性技术攻关及产业示范项目不少于8项。新增专利授权3500件，有效发明专利总量达到4000件以上。支持云科智能等8家企业创建市级以上工业设计中心、技术创新中心和重点实验室，新培育专精特新、瞪羚雏鹰、“小巨人”企业60家以上，高新技术企业突破1000家。持续加强成果转化专业机构和技术经纪人引进培育，技术合同交易额增长10%以上。

更深层次推进改革开放，全面激发动力活力。持续推进“高效办成一件事”改革，深化拓展“综合监管一件事”改革，谋划推出人力资源服务企业“一件事”等特色服务场景。深入推进建设项目“即办好”审批帮办服务，构建从准入、建设到运营的重大项目全生命周期审批服务体系。聚焦重点产业和细分赛道，强化“区领导专员、指挥部作战、专业化服务”工作机制，突出以商招商、平台招商、场景招商、科技招商，争取落地一批投资过百亿的龙头产业项目。

更高水平共享发展成果，切实提升群众幸福指数。尽快建成龙泉中学，即墨五中整体迁入，实现普通高中全部城区化办学。启用通济首创、开发区局属幼儿园。加快中医医院北院区、第二人民医院建设，建成启用结核病防治中心，打造田横卫生院等4个区域医疗中心，培育3家省级中医特色卫生院、4家市级特色专科医院。持续丰富文化供给，延时错时开放公共文化场馆，全年开展各类文化惠民活动1.5万场以上。促进高质量充分就业，开展免费及公益性技能培训4000人次，新增城镇就业2.2万人。因地制宜推进居家养老服务。

充换电、就餐等十大类服务。试点建设“骑手友好社区”，在全省首批试点开展“骑鲁通”扫码进社区，对全市2600余个封闭物业小区“一区一策”制定畅行方案，建设骑手友好社区、商圈、食堂等八大类友好场景，累计提供服务120余万人次。引导新就业群体担任社区“特聘网格员”“政策宣讲员”“民情速递员”“食品安全监督员”，组建34支新就业群体志愿服务队伍，开展为老人提供送餐服务、照顾独居老人等志愿服务。

大抓基层，构建党建引领基层治理新格局

“村里挂的牌子少了，村级事务有了标准规范，哪些应该干，哪些可以协助开展，哪些不该由村里做，都有了清单目录。负担减轻了，我们可以把更多精力用在基层治理，推动发展、服务群众上。”西海岸新区王村街道徐村党委书记韩宗祥对破解基层治理“小马拉大车”突出问题专项整治深有感触。

基层强则国家强，基层安则天下安。基层治理千头万绪的“小事”，就是社会工作关注的“大事”。青岛牢固树立大抓基层的鲜明导向，推动改革举措落到基层，把更多资源、服务、管理下沉到基层，着力加强党建引领基层治理和基层政权建设。

破解“小马拉大车”突出问题。成立工作专班，摸排突出问题58个，结合整治形式主义为基层减负，整治群众身边不正之风和腐败问题，逐一推动集中整治落地见效。设立40个基层观察监测点，建立部门归口规范、提醒纠正通报等长效

以上合示范区综合改革为总牵引，持续转变发展方式、优化套路打法、调整产业结构

胶州 七大领域改革攻坚实现扩能提质

1月7日上午，胶州市第十八届人民代表大会第四次会议举行，胶州市市长于冬泉作政府工作报告。记者从会上获悉，2025年，胶州市将以以上合示范区综合改革为总牵引，突出“扩能提质”主题，持续转变发展方式、优化套路打法、调整产业结构，同心同向建设现代化上合新区，加快打造“一带一路”国际合作新平台。主要预期目标为：生产总值增长5.6%，一般公共预算收入增长3%，规上工业增加值增长9%。为实现上述目标，胶州市将重点推进七大领域改革攻坚。

扎实推进高水平对外开放，打造国际合作新平台。加快建设上合资本港，积极开展自由贸易账户试点，争创以支持上合经贸合作为重点的国家级金融综合改革试验区。抢抓中国担任上合组织轮值主席国契机，争取承办第四届上合组织国际投资贸易博览会等高层级活动。建设胶州北站城市航站楼，布局高铁快运基地，提升北站能级。增设“上合专线”“东盟专线”，力争开行中欧班列1100列，积极建建中欧班列集结中心。发挥空港综保区政策优势，争取落地全国首个上合特色跨境电商药品OTC进口试点，争创上合自贸空港。

统筹推进深层次全域联动，开创一体发展新局面。突破“五大新城”地理边界，推动16大基地、40个组团“一块板”谋划、系统性推进。力争全年新签约亿元以上项目180个，加快建设临海片区EOD项目，上合海洋物联网大厦，提升上合国际城产业策源能级。开工建设中国邮政青岛邮件处理中心等项目，做大做强指向型产业集群。加快建设中棉数智物贸产业园、同江上合物流园，做强港口物流、航贸金服两大组团。梯次推进卡奥斯冰箱三期、杭萧智能化生产基地等35个续建、签约、在谈项目，做优卡·奥斯新城产业示范样板。加快云溪广场、“朱韵”板桥街等项目进度，做精板桥新城文旅产业生态。

加快构建现代化产业体系，锻造产业竞争新优势。做精做优一产，建设高标准农田1万亩，做强辣椒、粮油2条百亿级产业链，壮大马铃薯、大白菜、里岔黑猪3条十亿级产业链，推动农业品牌突破130个。做新做高二产，搭建启用“钢刚好”“木语云”等互联网平台，持续壮大国家级钢结构特色产业集群，培育千亿级智能家居产业集群。加快建设青岛市智能制造装备产业园、空天信息产业园，启动建设新一代电子信息制造产业园等项目。做大做强三产，加快打造如意湖总部基地等10个重点楼宇群，新增落户创投风投机构20家以上，推动上合国际免税城尽快开工。

大力推动高效能科技创新，培育经济发展新动能。以鲁港科技合作创新中心为引领，加强基础研究和关键核心技术攻关，深入链接香港科学园科创资源，建设香港、俄罗斯离岸创新创业基地。搭建低空经济、人工智能等高能级科创平台，探索共建知识产权审查技术研究中心，打造知识产权国际合作平台。力争新培育高新技术企业100家，科技型中小企业150家以上，高新技术产业产值突破1000亿元。

稳步实施高标准城市建设，焕发品质城市新形象。增加高品质住宅地块供应，建设一批“第四代住宅”示范样板。完成泸州路等6条管网雨污分流改造，启动市东渠综合整治，建设铺集污水处理厂，加快落地小涧西垃圾焚烧发电余热利用项目，优化城市配套水平。提升文化服务品质，建设板桥非遗文化演艺中心，举办青年文化艺术演出季等系列活动。

机制，防止反弹回潮。建设“掌上社区”平台，搭建基层数据底座，破解数据共享难、基层报表多等难题。胶州等6个区（市）37个镇（街道）试点初见成效，实现数据直达基层、一键报表。

破解党建引领乡村治理突出问题。开展专项整治，细化53条具体整治措施，持续推动基层党组织全面进步、全面过硬。整治村改社区转型不彻底等15个方面问题。开展村级班子“起底复盘、规范提升”集中攻坚。

破解城市社区治理突出问题。开展“党建引领小区治理 共建社区‘幸福家园’”行动，集中攻坚整治100个重点难点小区。全市小区业委会组建率较2023年年底提高43个百分点，党组织覆盖率达到98%，物业服务企业党组织认领社区党建服务项目3000余个，形成共建共治共享的基层治理新格局。

服务凝聚，回应群众关切动员全民参与

社会工作联系群众密切、服务群众直接。青岛坚持和发展新时代“枫桥经验”，运用好“四下基层”制度，深化信访制度改革，推进信访工作法治化，有效维护群众的合法权益。完善社情民意征集、协商互动、问题解决、结果反馈机制，初步建立党委统一领导、党委社会工作部统筹指导、各方广泛参与的人民建议征集工作格局，更好吸纳民意、汇集民智。

建立45个大型新就业群体服务阵地，配套设立劳动保障、法律咨询、争议调解“一站式”受理窗口，畅通新就业群体维权渠道。定期召开民营企业家属座谈会，建立市级领导包联

提质创优先进制造业集聚区等“五区”建设，着力强化改革创新、作风能力、营商环境三大保障

平度 不断固优培强经济攀升向好态势

1月7日上午，平度市第十九届人民代表大会第四次会议开幕，平度市市长张宏业作政府工作报告。记者自会上获悉，2025年，平度市将坚定落实“1153”工作思路，提质创优先进制造业集聚区、乡村振兴示范区、生态宜居样板区、民生幸福均衡区、社会治理引领区“五区”建设，着力强化改革创新、作风能力、营商环境三大保障，不断固优培强经济攀升向好态势。主要预期目标是地区生产总值增长5.5%以上，一般公共预算收入增长3%，规上工业增加值增长6.5%，社会消费品零售总额增长5%以上，城乡居民人均可支配收入与经济增长同步。

聚焦项目为王，着力育动能、蓄势能，推动高质量发展向“强”而进。坚持政府投资与社会投资并举，产业投资与基建投资并重，压茬推进总投资644亿元的139个省青平三级重点项目。打好产业链招商、乡情招商、以商招商、资本招商和驻点招商“组合拳”，年内招引落地重点产业项目150个以上，其中亿元以上项目140个以上，5亿元以上项目30个以上。

聚焦产业升级，着力强实体、优环境，推动新质生产力向“高”而进。提质发展钢研新材料产业园，加快国家民用无人驾驶航空试验基地打造，竞速非晶合金、低空经济等新赛道。深化“数实相融”，探索推进“产业大脑+智能工厂”模式，积极培育5G工厂，新增数字化转型项目5个。滚动实施100个重点技改项目，全力推动制造业向“新”向“绿”、向“数”向“智”转型升级。全面落实税费支持政策，激发市场主体活力，新发展市场主体1万户以上。深入推进批而未供、闲置低效用地处置，全年供应土地2600亩以上、盘活土地3000亩以上。

聚焦改革攻坚，着力拼创新、促开放，推动区域活力向“新”而进。大力实施营商环境优化工程，推深“高效办成一件事”集成改革，推出20个“无证明”应用场景，推进关联事项集成办、容缺承诺承诺办、异地事项跨区域办、政策服务免申办、擦亮“平易办”品牌。激发企业引才、平台聚才、以才招才活力，新增人才平台载体100个，申报人才工程200人次，招引各类人才6500人以上。保障沈海高速改扩建主体完工，推动荣潍高速改扩建，开通临空北高速出入口，压茬实施省道220、省道309大中修，持续做优开放发展交通支撑。

聚焦惠农强村，着力塑品牌、创示范，推动乡村振兴向“好”而进。争取省优势特色产业全产业链提质增效试点，加快总投资20亿元的16个农业项目建设，培育壮大粮油、畜牧等百亿级产业链，高质量建设国家现代农业产业园，树立全省农业现代化示范样板。连片建设25个美丽乡村示范村，统筹实施衔接推进乡村振兴补助资金项目，持续开展农房节能改造，实施171户危房改造，推动农村人居环境由外向内、由表及里全面提升。

聚焦秀美宜居，着力补短板、拓功能，推动城市气质向“美”而进。深入实施城市更新行动，统筹抓好11个安置区建设推进，新建翻修9条城区道路，配套水气热管网18.8公里。强化经营城市理念，加强南部新区、西部新城等重点片区业态场景导入，打造地标节点。统筹实施梅花河、紫云河水系整治，新建、改造5处口袋公园，拓展城市绿色休闲空间。强化建筑垃圾管理，新增城市垃圾分类二级小区100个以上。

聚焦品质民生，着力解民忧、增福祉，推动幸福生活向“暖”而进。细处着手、实处发力，集中力量抓好办成10件22项民生实事。搭建企业用工服务对接平台，促进重点群体就业，新增城乡就业1.5万人以上。实施养老服务优质提升行动，完成每千人口拥有4.6个婴幼儿托位阶段目标，着力托起“朝”“夕”美好生活。加快医疗集团融合发展，改造200个村庄卫生室。拓展中医医院与海慈医疗合作，建设青岛北部中医医疗次中心。

企业商会、常态化走访调研等制度，倾听企业发展诉求，解决企业实际困难。在“12345”热线专设企业诉求办理平台，年内受理解决6800余件诉求，满意率超96%。

统筹建设党员志愿者、青年志愿者等23支志愿服务总队，区（市）、镇（街道）、村（社区）根据实际需求建立本级志愿服务分队、大队、小队，形成覆盖全球的志愿服务网络。目前，全市注册志愿者247万余人，志愿服务组织1.6万余支，他们在扶老爱幼、乡村振兴、基层治理、疫情防控、职工帮扶、应急救援中冲锋在前，持续推动“志愿之城·大爱青岛”志愿服务走深走实。

平度市审计局重点关注营商环境推进

平度市审计局把“深化作风能力优化营商环境”专项行动作为推动全局全年工作的重要抓手，同推进审计工作结合起来，重点关注优化营商环境工作推进和政策落实情况，切实推动相关部门单位把上级工作要求转化为经济社会高质量发展成效。

通知

崔珂(出生日期1984年4月3日)同志,请你自本通知见报之日起,3日内到单位上班.逾期不到,单位将按有关规定处理。

青岛公共集团市北巴士有限公司

2025年1月8日

青岛西海岸新区自然资源局关于瑞源·云璟国际项目规划及建筑方案变更进行批前公示的公告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律法规和政务公开的有关规定，对瑞源·云璟国际项目规划及建筑方案变更进行批前公示，以保证利害关系人的知情权、参与权等，现将有关事项通告如下：

- 一、公示项目基本情况：
建设单位：青岛瑞源房地产开发有限公司
建设项目：瑞源·云璟国际项目
建设地点：嘉陵江东路以东、长江东路以北
设计单位：青岛时代建筑设计有限公司
公示阶段：规划及建筑方案变更
变更内容：1#、2#楼南立面开敞阳台变更为封闭阳台，取消客厅和阳台之间的门联窗。阳台建筑面积仍按1/2计算，其余建筑面积指标均不变。
- 二、公示及反馈方式：
长江东路443号福瀛大厦大堂、项目现场出入口处及青岛西海岸新区政务网(查询流程：西海岸新区政务网—政务公开—信息公开指南—自然资源局—重点工作—规划批前公示)。
长江东路福瀛大厦大堂意见箱，请将意见和建议附上证明相关利害关系人身份证复印件放入意见箱。
- 三、咨询电话：西海岸新区自然资源局85166673，建设单位13176504140
四、公示时间：2025年1月10日至2025年1月16日
- 2025年1月8日

青岛西海岸新区自然资源局关于阿朵小镇M12地块项目规划及建筑方案变更进行批前公示的公告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律法规和政务公开的有关规定，对阿朵小镇M12地块项目规划及建筑方案变更进行批前公示，以保证利害关系人的知情权、参与权等，现将有关事项通告如下：

- 一、公示项目基本情况：
建设单位：青岛隆岳置业有限公司
建设项目：阿朵小镇M12地块项目
建设地点：开城路西、曾家官庄村南
设计单位：基淮方中建筑设计股份有限公司
公示阶段：规划及建筑方案变更
变更内容：1#—4#、7#、8#、11#、12#、15#、16#、19#—27#楼南阳台玻璃栏板变更为金属栏杆，东西立面阳台部分随之调整，取消南立面阳台局部格栅，其他内容均以原批复图纸为准。
- 二、公示及反馈方式：
长江东路443号福瀛大厦大堂、项目现场出入口处及青岛西海岸新区政务网(查询流程：西海岸新区政务网—政务公开—信息公开指南—自然资源局—重点工作—规划批前公示)。
长江东路福瀛大厦大堂意见箱，请将意见和建议附上证明相关利害关系人身份证复印件放入意见箱。
- 三、咨询电话：西海岸新区自然资源局85166673，建设单位13176504140
四、公示时间：2025年1月10日至2025年1月16日
- 2025年1月8日

(上接第一版)逐步解决骑手“进门难、找路难、充电难、休息难”等痛点问题。

社会主义市场经济不断发展，涌现了大量新经济组织、新社会组织。近年来，平台经济呈现蓬勃发展趋势，聚集了快递员、网约配送员、网约司机、货车司机等大量新就业群体，成为经济发展、社会治理的重要力量。

青岛积极探索加强新兴领域党建工作的有效途径，着力构建党委统一领导、组织部门统筹协调、社会工作部门指导推动、行业部门各负其责、街道社区(园区)属地管理的党建工作格局，交出了一份沉甸甸的暖“新”成绩单——

完善“两新”工委运行机制。增设7个委员单位，直接管理15家行业(综合)党委，市、区(市)两级全部成立行业党委，实现条块结合、协同推进。

提升重点非公企业党建工作质效。开展重点非公企业扩大党的组织覆盖三年攻坚行动，全市建立“红帆支部”2104家，新增单独组建党组织的重点非公企业2424家，党组织单独组建率达到84.96%，较2023年年底提升64个百分点。

推进行业行业协会商会党建和改革发展。推动行业管理部门、民政等部门履实“管行业管党建”职责。制定青岛市社会组织负责人人选审核办法(试行)，全市性社会组织适用简易注销程序工作指引(试行)，从制度层面破解社会组织负责人无人管、社会组织“退出难”，清理整治名存实亡的商协会，推动67家商协会换届，21家“僵尸型”商协会被撤销登记。

加强新业态新就业群体服务管理。设立882处“岛城暖心驿站”，并在高德地图标注、提供导航，为新就业群体提供

青岛经济技术开发区管委规划建设部关于青岛天宝医疗科技产业园项目规划建筑方案批前公告的通告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《青岛市城乡规划条例》等法律法规和政务公开的有关规定，对青岛新瑞联投资有限公司青岛天宝医疗科技产业园项目规划建筑方案情况进行批前公告，欢迎社会各界提出意见和建议，现将有关事项通告如下：
一、公告项目基本情况：
建设单位：青岛新瑞联投资有限公司
建设项目：青岛天宝医疗科技产业园项目
建设地点：黄岛区昆仑山路西、嘉陵江路北
公告阶段：规划建筑方案
二、公告及投票地点：

址：黄岛区卧龙山陵园，声明作废。

声明
遗失我单位公章一枚，声明作废。
青岛明京淡水养殖专业合作社

声明
遗失我单位公章(370200187057)一枚，声明作废。
市南区六六六服饰工作室

声明
遗失我单位公章一枚，编号：

3702140037085，声明作废。
青岛今盛辉房屋维修工程有限公司

声明
遗失我单位财务专用章一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

声明
遗失我单位法人章(法人：隋昌霞)一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

挂失声明

权威 快捷 省钱

●遗失青島市市北区市场监督管理局2001年12月26日被授予青島市市北区金丰利综合商店的3702033002915营业执照，副本，声明作废。
●遗失黄島区医院(馆)寄存存证，逝者：朱德范，寄存证号：0079，寄存地

3702140037085，声明作废。
青岛今盛辉房屋维修工程有限公司

声明
遗失我单位财务专用章一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

声明
遗失我单位法人章(法人：隋昌霞)一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

3702140037085，声明作废。
青岛今盛辉房屋维修工程有限公司

声明
遗失我单位财务专用章一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

声明
遗失我单位法人章(法人：隋昌霞)一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

3702140037085，声明作废。
青岛今盛辉房屋维修工程有限公司

声明
遗失我单位财务专用章一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂

声明
遗失我单位法人章(法人：隋昌霞)一枚，声明作废。
胶州市泰华铝塑门窗厂