

## 青岛城投集团：赋能城市发展 践行初心使命

以“匹配城市战略、服务民生需求、提升城市价值”理念为引领，推动国有资本向关系国计民生的关键领域集中

资产总额超过4200亿元、年营业收入超过440亿元，均位列全国城投公司第5名；拥有4个国内AAA、国际BBB+（惠誉）、A+（联合国际）信用评级，在全国城投公司中名列前茅；连续多年在青岛市纳税企业中稳居前列……

这是青岛城投集团交出的高质量发展成绩单。近年来，青岛城投集团以“匹配城市战略、服务民生需求、提升城市价值”理念为引领，锚定国有资本投资运营公司的功能定位，坚持服务大局、服务城市、服务产业，全面扛牢国有企业政治、社会、经济“三大责任”，推动国有资本向关系国计民生的关键领域集中。

目前，青岛城投集团在青岛市城乡基础设施建设、重大产业导入、民生改善等方面累计投入超过2000亿元，持续不断为城市发展赋能，为青岛市经济社会全面繁荣进步作出贡献。

■跨海大桥高架路二期。



### 城市更新建设的主力军

城市更新一头连着民生，一头连着发展，是当前城市发展的重点领域。

近年来，青岛城投集团围绕国家宏观政策布局，积极融入省市发展战略，聚焦放大国有企业核心功能，坚持围绕国计民生投资城市，发挥投资拉动职能带动区域经济发展，主力军作用日益凸显。

2024年，青岛城投集团牵头实施城市更新建设重点项目10个，年度总投资102亿元。在李沧区，青岛城投集团以青钢项目为支点，将楼山后片区打造为产业新城，树立一个青岛城市更新的标杆项目。截至目前，青钢项目开发改造已累计投入164亿元，完成片区一级土地整理，创新打造异地修复、基坑验收模式，开工建设市政道路及两所学校，成功引入青岛五十八中北校区和九年制学校教育资源。

在莱西，参与完成莱西南部新城总投资60亿元，以城投速度、行业标杆高效推进项目建设，顺利完成省级重点项目国际招商中心建设和青岛科技职业学校建设移交、莱西新城时代项目完工交付，集产业、文化、教育、居住功能于一体的新型城区已现雏形，深度匹配城乡一体化需求。

在平度，参与完成平度西部新城总投资11.89亿元，引进中通快递落户李园工业园，启动打造电商物流产业园。在李沧，完成李村河张村河生态综合治理工程总投资24.58亿元，项目已于今年10月正式开工……

城市基础设施是城市正常运行的基础。青岛城投集团紧扣城市发展脉动，在城市新一轮扩张进程中扛牢国企担当，提出做好重大基础设施建设的“主力军”，在提升城市功能上“打头阵、当先锋”。近年来，青岛城投集团坚决落实省、市重大战略任务，积极匹配政府战略、承担政府任务，立足青岛、扎根青岛、服务青岛，扎实推进城市更新、城市建设等基础设施建设任务。

凭借一以贯之的坚守，青岛城投集团在城市重大基础设施投资建设的征程上勇毅前行，积极承建公路品质提升三年行动重点项目，总投资超600亿元；青兰高速改扩建工程完成投资24.71亿元；双埠至河套段于10月31日提前实现主体通车，刷新青岛市交通基础设施建设纪录；承担总投资187.7亿元沈海高速改扩建工程，目前已全线签署征迁协议，主体工程全面开工，并圆满完成沈海高速南村至青岛日照界段改扩建工程24座跨线桥的拆旧架新，创青岛高速公路建设史上规模和难度之最；劲松五路打通工程完成投资20.3亿元，按期完成通车任务，今年四季度竣工验收；唐山路互通及连接线工程完成年内投资12.3亿元，

电力隧道全面贯通……青岛城投集团不断打通城市脉络，实现城区的链通，践行“躬身为骨，俯身为桥”的信念与担当。

### 产业升级的强引擎

产业是城市经济发展的命脉。

青岛城投集团作为地方国企，积极担当城市产业布局先锋和强引擎，立足资本运作的传统优势，充分发挥资本力量，聚焦主责主业，利用资本价值融入产业龙头，在熟悉的领域开展产业投资，大力实施资本招商、基金招商，“投得准、引得进、退得出”，实现“打造一个园区，引入一个链主企业，培育一支基金，形成一个产业集群”，把产业项目招商和产业优化升级联动起来，与产业创新集聚协同起来，推动现代化产业体系“建链、延链、补链、强链”，持续壮大战略性新兴产业发展版图，为城市能级提升服务。

2024年，青岛城投集团坚定“突出主业、聚焦实业”，围绕“2+2”主业赛道调整投资结构，提升产业层级。聚焦新能源、集成电路等战略方向精准发力，建链补强，全年计划完成战略产业项目投资47亿元。

配套奇瑞汽车青岛基地建设城鑫零部件产业园，总投资9.2亿元，提前1个月完成全部8个标准车间建设任务，围绕奇瑞产能需求引进12家零部件配套企业落地，预计可实现年产值约150亿元。实现汽车主机厂零部件就近供应，为提高整车产品竞争力提供有力保障，有效带动汽车产业链上下游协同发展，提升青岛市汽车产业全链条生态现代化、聚集化水平。

抢抓绿色低碳发展的战略机遇，青岛城投集团自主开发、投资并购共同发力，做强做优“风光储充”新能源资产，建设奇瑞汽车、双星轮胎等园区综合能源项目，开发莱西整县制、高速公路、污水处理厂等光储充分布式项目。

有序推进全市充换电基础设施提升项目投资建设，用好7.6亿元、首期利率2.39%专项资金支持。截至目前，已完成首批项目场站、设备的建设投资，并实现正式运营，初步实现发电端—售电端—用户负荷端全产业链资源把控，打造省内领先的综合能源及绿色电力供应商，为建设“充储放”及虚拟电厂调度一张网打下基础，实现战略性新兴产业的突破，赋能青岛市绿色低碳发展。

在黄岛，总占地约95亩、总建筑面积约8.6万平方米的青岛城投集成电路先进装备园项目建设有序推进，携手青岛自贸片区、中德生态园，系统谋划并加力推动以链主企业为牵引的集成电路产业发展，该项目被列入2024年度省、市重点项目和131工程项目，也是青岛千亿级集成电路



▲青岛集成电路先进装备园。



◀建设中的官路水库。



■青钢项目效果图。

产业集群样板项目，建成后，原子层沉积镀膜（ALD）和离子注入（IMP）等高端装备整机制造产线将具备规模化生产能力，预计于2025年7月份正式投入使用。

### 增进民生福祉的排头兵

水资源紧张的青岛，一个超级水利工程正加速推进。官路水库工程是山东省规划的南水北调东线工程的重要调蓄工程，是国家大水网的重要节点。

青岛城投集团积极参与投资91.4亿元全力推进官路水库建设，力争打造成“精品工程、百年工程、放心工程”，截至目前完成投资37.57亿元，河道土方工程量完成80%。到2025年，随着这一水库建成并投入使用，青岛市就拥有了120天以上的水源储备能力，发展更有底气；青岛市的用水将更加安全，水资源调配能力相当于现在的4倍；水生态保障也将更有力，改变城镇用水挤占农业和生态用水的局面。中央金融工作会议指出，优化资金供

给结构，把更多金融资源用于促进科技创新、先进制造、绿色发展和中小微企业，大力支持实施创新驱动发展战略、区域协调发展，确保国家粮食和能源安全等。同时提出要落实好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”。

青岛城投集团积极发挥金融力量，释放“金融活水”，时刻不忘履行社会责任，彰显国企底色，已累计服务“三农”和民营中小微企业3600余家，中小微和“三农”企业贷款余额超过百亿元。累计支持“专精特新”企业51家，金额累计超过20亿元。运用综合金融牌照优势，在青岛市低效片区改造、基础设施建设重大项目，为项目上下游企业提供精准化、差异化的金融服务与资金解决方案，切实解决约70余户中小微企业建设过程中的融资难题，充分展现国有企业的大局意识与担当精神。

### 开放兴市的桥头堡

开放是青岛的基因。

青岛城投集团始终坚持开放发展的思路，不断谋求新的发展空间。瞄准全球能源矿产发展新趋势，青岛城投集团充分挖掘自身资源，发挥业务特长，积极构筑境外业务高地。聚焦印尼项目统筹运作和管理，进一步推动印尼产业资源的综合利用，为保障我国镍资源供应链安全、可持续发展作出贡献。目前，印尼项目第一阶段4条镍铁生产线已全部投产，镍铁年产量约16万吨，年产值约15亿元人民币，解决了当地1000余人就业。

一直以来，青岛城投集团积极融入经济全球化发展趋势，用好两个市场、两种资源，构建境外投融资平台，形成境内外资金互通的良好发展态势。利用美联储降息预期以及市场价格下行展望出现的市场机遇，于2024年9月5日成功发行3年期6亿美元高级无抵押境外债券，创2014年以来山东省美元债最低融资利率和2023年以来同类国企最大融资规模。

依托与奇瑞集团建立的良好合作关系，青岛城投集团积极拓展海外贸易业务，自2021年5月以来面向俄罗斯、墨西哥、土耳其、澳大利亚、西班牙等海外市场，合作开展奇瑞汽车出口业务。三年来，累计出口整车12万辆，实现贸易额约116亿元，持续为青岛市外贸“稳规模、优结构”贡献力量。

青岛城投集团将紧紧锚定高质量发展首要任务，着力提升城市建设带动力、产业发展引领力、企业科技创新力、城市服务保障力、风险风控处置力，加快建设发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企，更好发挥支撑区域经济社会高质量发展的主力军和排头兵作用。

■青岛城投光伏发电项目。

