

# 中铁发展投资有限公司： 践行为民初心 勇当开路先锋

2012年12月至2024年12月，整整一个轮回的光阴。从山东首单项目——青岛地铁2号线一期工程起步，到同时承建青岛5条地铁线，实现“同城五线”；从新签合同额不足20亿元，到累计签约近2000亿元；从城市轨道交通开局，到经营业态拓展至高速公路、城市综合开发、生态环保治理等领域；从落子青岛一地，到覆盖山东全域；从区域生产经营分支机构，到法人实体公司……见证了中铁发展投资有限公司（简称“中铁发展”）坚定不移贯彻党的全面深化改革部署、砥砺前行矢志跨越的不懈奋斗历程。

2012年12月，为实施青岛地铁2号线一期工程，中国中铁在青岛设立中国中铁青岛地铁工程建设指挥部、中国中铁青岛分公司。2014年8月，中国中铁青岛地铁工程建设指挥部、中国中铁青岛分公司重组并入中铁投资集团有限公司。2020年5月，为积极响应和融入黄河流域生态保护和高质量发展战略，中国中铁在青岛新注册成立了子公司——中铁发展投资有限公司（与中国中铁晋鲁豫区域总部合署办公）。2022年5月，中铁发展投资有限公司重组并入中铁（上海）投资集团有限公司。目前，中铁发展投资有限公司与中国中铁青岛地铁工程建设指挥部、中国中铁青岛分公司合署办公，以“三个机构、一个牌子”的模式运行。

## 胸怀“国之大者” 主动融入和服务发展战略

观大势者明，顺大势者胜。12年来，中铁发展始终不忘实业报国、造福人民的初心，胸怀“国之大者”，积极践行开路先锋精神的传承者、基础设施建设的的主力军、美好生活创造者的责任担当。

中铁发展坚决听从党中央号令，紧跟党中央决策部署和上级党组织工作要求，积极融入和服务黄河流域生态保护和高质量发展战略、区域协调发展、上合示范区、济南都市圈、青岛都市圈、胶东经济圈一体化、鲁南经济圈一体化建设和中原崛起战略等。发挥全产业链优势，携手中国中铁旗下设计、施工、工业、金融等板块20余家企业集团，先后参与建设、投资建设了一大批重点基础设施项目和民生工程。

12年来，作为“轨道上的城市”建设的主力军，中铁发展先后参与、投资建设了青岛地铁2号线一期、青岛地铁8号线、青

岛地铁1号线海底隧道、青岛地铁1号线一期、青岛6号线一期、青岛地铁7号线二期、青岛地铁9号线、青岛地铁6号线二期、青岛地铁5号线、青岛地铁北站地下空间TOD开发、038地块地下空间工程、济南地铁6号线工程以及河南省郑州市城市轨道交通7号线、洛阳地铁1号线和2号线等工程。

12年来，作为央企专业投资公司和资产经营平台，中铁发展先后投资建设了上合示范区中央广场项目、潍坊市高铁新片区PPP综合开发项目、山西省长治市经开区项目等城市更新项目，泰安市山水林田湖草生态保护修复工程、济南市雨污管网改造和内涝治理工程等生态环境治理项目，徐民高速单曹段、濮新高速菏泽段、濮新高速河南段、新伊高速、山西省静兴高速、山西太原西北二环、青兰高速黎城至霍州段、昔榆高速等高速公路项目。

## 推进改革创新 不断刷新企业发展新业绩

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。面对纷繁复杂的市场形势，中铁发展先后多次召开研讨会、务虚会，制定了企业“十四五”发展规划，将打造“建筑央企山东区域投资建设标杆”确定为企业的发展战略目标。聚焦效益提升、价值创造，积极推进中铁上投集团“6+1”管理提升工程，全力锻造以“系统方案最优、综合成本最优”为根本的企业核心竞争力。

激活经营开发源头活水。完善区域营销布局，调整充实经营人员，明确以青岛和济南为核心，以烟台、菏泽、潍坊等城市为支点，以在建项目为依托，通过在建项目公司、总部及经营机构，实现对山东全域经营全覆盖。构建了以投资开发系统部门为核心、相关部门为智库、区域投资经营机构为支点、项目公司（总包部）为根据地的大经营体系。立足青岛属地市场，济南、潍坊、菏泽等在建市场，通过加强高层互访、成立工作专班、深化平台公司合作等方式，持续发力、久久为功，不断拓展企业可持续发展的空间。12年来，实现新签合同额累计超2000亿元，缴纳税收近19亿元。

夯实在建项目稳固根基。落实中国中铁和中国中铁上投集团大商务管理要求，一把手亲自抓学习宣贯、研究、部署和督办大商务管理工作，推动机构和职能职责优化、队伍建设、制度体系完善，助推大商务管理落地见效。加强策划和方案管控促进项目优质高效，从源头上防范施工风险。注重发挥科研支撑作用，充分发挥“宋家稳劳模创

新工作室”驱动引领和载体作用，集中孵化出一系列科研成果，不断刷新青岛地铁建设速度。累计获得詹天佑奖1项、国家优质工程金奖1项、国家优质工程奖1项、省部级及以上奖36项、“安康杯”1项、中国中铁优质工程等奖项20余项、1项技术获得国际先进水平、青岛地铁6号线一期工程获第十届国际隧道与地下空间协会“超越工程”铜奖，获授权发明专利17项、实用新型专利110余项、省部级工法40余项。

焕发改革创新内生动机。统筹推进国企改革深化提升三年行动各项任务，坚持权责利相统一，以贡献系数为导向，完善与经营业绩相挂钩的差异化激励机制，在总承包项目和投资项目上稳妥地推进集约化管理模式。探索推进管理创新，组织开展管理“共创”活动，以本部部门和业务系统为小组，聚焦“6+1”管理提升工程，针对管理方面系统性、综合性的问题，采取部门全员共同探讨的方式，达成一致意见后确定问题解决方案。开设“中铁发展大讲堂”，连续多年出台年度员工培训计划，分类别、分系统开展员工培训，广泛开展了投资经营、大商务管理、建管课堂、人力资源、财税管理、安全、法规、党建工作等各业务领域培训覆盖近2000人次。组织开展全员“读书分享”活动，领导班子带头、本部全体管理层人员和各单位员工分阶段学习《管理基本功》《卓有成效的管理者》等管理书目，进一步营造了全员爱学习、勤思考、共提升的良好氛围。



■中国中铁青岛地铁党建品牌发布暨青岛地铁6号线“当先锋、创一流、大干三季度”劳动竞赛启动仪式现场。



■中国中铁青岛地铁建设世界一流地铁与班组建设宣贯及培训会。



■中国中铁参建员工青岛地铁9号线一期、6号线二期开工仪式合影。



■中国中铁承建的青岛地铁8号线过海地铁隧道（国内最长）顺利贯通。



■中铁发展投资建设的上合国际会议中心项目顺利封顶。



■中国中铁参建员工试乘青岛地铁6号线。

## 强化党建引领 凝聚高质量发展强大合力

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。中铁发展党委坚持“一切党建工作到支部”，一心向党、实干兴企，以品牌创建为抓手，促进党建与业务双向融合，在服务青岛经济社会发展中践行初心使命、展现央企担当。

坚持目标引领，锚定发展方向。强化顶层设计，推进落实“国企·党建大战略”，组织开展“古田铸魂”现场培训4期，将品牌融入企业的使命、愿景、价值观，进一步厘清企业发展赛道、核心竞争力，确定企业高质量发展方向，实现党建与业务目标的契合。坚持“一版块一品牌”，在总结参建青岛地铁12年经验基础上，创建了“建设世界一流地铁·先锋队”党建品牌，编写了《品牌的力量——中国中铁青岛地铁十年发展纪实》，建成中国中铁青岛地铁先锋阵地。完成济南雨污项目“泉城生态环境守护者”、徐民高速项目“高速先锋”党建品牌创建策划。加快拓展党建联建阵营，2023年12月与青岛市住建部门联合组织开展“旗帜领航 同心同行”市政质安党建红色方阵签约仪式；2024年4月，中铁发展党委当选青岛市驻青国企与党建研究会副会长单位。

坚持问题导向，突破发展困局。青岛地铁6号线（一期、二期）项目联合党支部探索开展“3+X”党建联建模式，形成保障地铁建设顺利推进的合力，有效化解了征拆及建设过程中信访压力；通过实施“两进班组”（党的阵地建设进班组，一线管理人员进班组），促进了企业年轻技术管理干部成长，增进了管理人员与作业人员的情感，打通了党建与现场管理的“最后一公里”，为青岛地铁“班组建设”贡献了中铁方案。原创班组建设创新实践精品话剧——《地铁六号线》生动再现和诠释了青岛地铁建设者的工匠精神和奋斗形象，备受社会好评。

坚持创新共享，助力发展共赢。鼓励一线单位先行先试，不断深化“建设世界一流地铁·先锋队”党建品牌创建。青岛地铁7、9号线及北站项目联合党支部结合“1个总包部管理3个项目”实际，创新开展“777型总部”建设，建立起“总目标+（年度）子目标+正负面工作清单”项目管理工作矩阵，实现了体系高效运行。青岛地铁5、8号线总包部联合党支部结合部室建设，通过二次赋能，形成了以“路由器”“金算盘”“先遣队”“先行者”“护航员”“增效师”“啄木鸟”7个子品牌，广泛开展“岗位建功·先锋有我”，明星员工评比和工作月度晾晒，营造了浓厚的“比学赶超”氛围。青岛地铁6号线（一期、二期）项目联合党支部坚持“一工区一品牌”，深化拓展党建品牌，形成了中铁隧道工程局“隧工匠”、中铁上海工程局“沪旗手”等8个子品牌矩阵，促进总部与工区、工区之间联动联建，形成攻坚合力，为青岛地铁6号线一期顺利开通提供了有力支撑。

坚持廉洁从业，净化发展生态。传承“开路先锋”红色基因，向上向善，实干苦干。协同青岛地铁集团、各参建单位等共同构建“青岛地铁三期工程联防联控体系”，保持了各方之间携手合作、清清爽爽的工作关系。青岛地铁7、9号线及北站项目联合党支部在党纪学习教育中，积极推进廉洁文化建设与教育培训、生产管理、家风建设、联防联控相融合，全体党员干部将自创的“入心脑、接地气”的114字《廉洁誓词》转化为自身的一言一行，树立起“清廉型总部”形象，为项目建设安全优质高效推进和企业高质量发展厚植了廉洁基因、提供了廉洁动力。

黄红军 姜善磊

12年创业兴业，12年深化改革，12年创新发展。对于见证者、亲历者、参与者的中铁发展人而言，这是坚定跟党走、助力城市建设发展的12年，是坚持以人民为中心的发展思想，践行初心、建造精品、服务城市、为民造福的12年，也是坚持在实践中改革创新、接力奋斗、推进企业高质量发展的12年。

新征程呼唤新担当，新使命激励新作为。中铁发展投资有限公司将继续传承和弘扬“开路先锋”精神，以“功成不必在我，功成必定有我”的担当，坚定扛起推进青岛基础设施提升和高质量发展的职责使命，勇当中国式现代化青岛实践的开路先锋。