

九龙街道：千亿智能家电产业“提速进位”

□青岛日报/观海新闻记者 王萌



■海尔卡斯特工业互联网生态园。



■九龙街道航拍。

全力保障龙头项目建设

镇域是“上联城市、下接农村”的关键节点，是推动城乡融合发展的重要纽带，也是区域间竞争的重要单元。

九龙街道是胶州市幅域面积最大的街道，近年来，在龙头项目海尔卡斯特工业互联网生态园的驱动下，这个传统工业强镇正以数字技术为突破点，实现全方位转型升级。

九龙街道党工委书记刘希暖表示，以建设“智能家电新高地、上合科创引领区”为目标，千亿级智能家电产业集群在这里加速崛起——总投资过百亿的卡斯特工业互联网生态园加速建设；海尔胶州智创园、少海汇等四大园区冲刺百亿园区；尼得科全球电器产业园、敷上配套中心等N个智能家电配套项目奋力推进。

意在面向上合组织国家提供产城融合发展“样板”的卡斯特新城雏形初现——发挥海尔等龙头企业、工业互联网平台等优势，智能制造、数字经济、人工智能等产业赛道上下游企业持续入驻；区域路网、多样化居住产品及教育、文化、体育、医疗卫生等公共服务设施不断完善，一个宜居宜业的城镇生活新片区正焕新而来。

2024年，位于九龙街道的海尔卡斯特工业互联网生态园（简称卡斯特生态园）再迎关键节点。

7月，卡斯特工业互联网生态园二期项目正式投产，该项目为年产250万台家用小冰箱及立式冰柜的绿色低碳示范工厂，产品主要销往欧洲、中东非、东南亚等地区。随着此次二期项目正式投产，卡斯特生态园冰箱年产能将达到420万台。卡斯特生态园内空调洗涤项目四大工厂同时开工，其中空调一期预计年产能500万台，年产值达55亿元；洗涤项目包含滚筒洗衣机、干衣机、洗碗机三个工厂，达产后预计年总产能将达1000万台，年产值达150亿元。

卡斯特生态园是山东省重点项目，于2022年开始规划建设，以建设具有全球影响力的“世界工业互联网创新灯塔”为总体目标，规划布局了冰箱、洗涤、空调等全产业链“十大工厂”。总规划产能2600万台，目前在全球所有家电园区中最大。项目全部达产后，年产值将超过400亿元，带动新增就业1.8万人。

该产业园产业链齐全，各工厂间可实现原材料直接供应、成品直接产出，38项关键零部件全部自制，核心模块自制率达100%。智能化水平高，配备数字化制造中台，打造工厂智能制造、智慧物流、智慧能源等全流程智能化管理模式。融入5.5G技术，实现设备互联率100%。园区碳资产实施数字化管理，提升工厂绿色低碳水平，充分应用绿色建筑（可再生能源占比23%）、光伏发电（光伏覆盖面积100万平方米）、海绵城市（绿地+透水铺装、雨水回收）等先进技术，单台产品能耗降低5%。

在九龙街道及胶州市多部门服务配合下，卡斯特项目自落地以来频频刷新当地项目建设纪录——项目从签约到投产，仅用20个月；为保障产业建设用地，项目签约落地后，胶州市仅用90天就完成了卡斯特项目一期征迁，净地交付土地2300余亩。

2024年，九龙街道继续一体化推进海尔空调、海尔洗涤、配套产业园、跃进河流域综合整治、建设路西延、数字经济产业园以及资源化利用项目等7大板块2800亩土地征迁，保障了规划项目产业用地全面净地交付。

九龙街道全力保障项目建设要素需求，与海尔集团建立每月见面、季度复盘、半年互访的常态化联络机制，针对项目推进中出现的堵点、难点问题，第一时间沟通交流。此外，还联合质检、安检等部门，定期走进项目施工现场，指导监督企业加强施工作业规范化管理，通过提前介入，寓服务于监管，消除企业施工过程中可能存在的安全隐患，以高水平服务助力上合卡斯特新城高质量发展。

29个智能家电配套项目已落地

海尔卡斯特生态园项目落地后，产生了巨大的虹吸效应，已吸引包括华为、西门子、河钢等多个世界500强企业项目落地。截至今年11月，九龙街道已签约总投资234.3亿元的29个智能家电配套项目。

由世界500强企业日本电产尼得科株式会社与上合控股集团共同投资建设的尼得科全球电器产业园，是街道智能家电产业链重点项目之一。今年11月，该产业园进入试运营阶段，预计明年3月正式投产运营。尼得科全球电器产业园达产后，可年产电机1400万台、控制器1600万片，打造国际领先的直流电机研发生产制造基地。

尼得科全球电器产业园相关负责人介绍，项目投产后，将配备自动注塑、智能制造、自动化仓储等全产业链条，重点从事高新技术、高效节能的电机、驱动器、控制器、自动驱动系统等工业高技术装备的开发、生产，为海尔、海信、西门子等头部家电企业提供全系列产品配套。同时，积极链接上合组织和共建“一带一路”国家市场资源，打造产品技术输出新平台。

同样位于该街道的数字经济重点项目——胶州数

字经济产业园也于6月30日建成交付。当日，入驻该园区的华为云山东节点数据中心建设工程宣布竣工。

华为云山东节点数据中心将鲲鹏、鸿蒙等技术与高端智能制造深度融合，填补我国智能家电全栈自主可控的技术空白。中心规划建设300个风冷通用算力机柜、200个液冷AI算力机柜，三年内算力规模可达到2000P，未来达到3000—4000P，年内投入使用后，将全面融入青岛“算力一张网”，面向企业、政府提供算力、存储、人工智能大模型等数字化服务。借助上合示范区优势，华为云业务不但可以满足青岛、烟台、日照、潍坊等周边城市需求，还可以辐射日本、韩国和上合组织国家相关业务。

九龙街道相关负责人介绍，街道突出上合示范区公共产品属性，加速构建“1+4+N”千亿级智能家电产业格局：“1”核卡斯特工业互联网生态园形成产业集群效应，预计到2026年底8个工厂全部投产；“4”大百亿级产业园区加速壮大，海尔胶州智创园和少海汇实现产值（营收）过百亿元，供应链日日顺积极培育新质生产力，胶州海尔中央空调项目冲刺百亿级产业园区；“N”是尼得科、敷上等多个配套产业中心初具规模。

九龙街道还在加大项目招引力度，全力深化山鹰国际北方区域中心、河钢新材料、康盛冷凝器、科大新材料等项目投资细节，依托上合经贸综服平台等，链接卡斯特、柠檬豆等国家双跨平台优势，孵化培育一批智能家电、产业互联网领域“未来工厂”和“专精特新”企业。加快推进国家级重点实验室落地，配套建设科技成果转化中心，一体打造产学研协同创新生态系统。

卡斯特新城建设全面起势

千亿级产业项目的落地，为九龙街道实现新型城镇化提供了有利契机。目前，街道还在基础工程、城市环境、文化服务等领域，全力推进卡斯特新城建设。

在推动城市重点工程建设方面，完成胶州经济技术开发区工业园区排水管网及防涝配套基础设施，推动刘家岭、匙家庄片区新建电力管廊及配套设施、卡斯特工业互联网产业新城配套基础设施（一期）等项目前期工作，根据工期节点顺利完成沈海高速改扩建工程征迁，加快推进青兰高速改扩建工程征迁，保障重大工程顺利施工。

在保障城市环境整洁有序方面，强化党建引领，聚焦“两违”大整治，海尔卡斯特新城建设，不断提升城市精细化管理水平。截至今年11月，拆除存量违法建设247823平方米，拆除新生违建2966平方米，查处倾倒建筑垃圾车辆35辆，清理占道经营1770余起，店外经营1620余起，处理各类投诉举报件2033件，综合满意率96.5%。

在文化服务领域，九龙街道按照“党建引领、党群共建、精细治理、精准服务”的路径打法，在全街道建成12个社区党群服务中心、11个新村党群服务中心，支持引导村、社区党群服务中心文化活动室扩展功能、共建共用，合力打造多元文化阵地，棋牌室、台球室、乒乓球室等文化活动阵地。同时，积极打造乡村夜校，根据产业特点，突出独具海洋产业、城乡融合发展、工农商业并举等区域特色，合理确定夜校课程，做到精准施教，顺时、就地、利人办好乡村夜校。

便利的生活环境能服务民生，同时也是重要的营商环境。目前，九龙街道还在谋划打造一个集购物、餐饮、娱乐、文化、旅游等多功能于一体的综合性市场，助力卡斯特新城商业板块跨越发展，提高卡斯特工业园区及周边居民的生活便利性。

为突出上合示范区公共产品属性，九龙街道正梯次布局产业项目，发挥海尔等龙头企业、工业互联网平台等优势，吸引智能制造、数字经济、人工智能等产业赛道上下游企业入驻。同时，在新城西部预留4000亩土地作为智慧农业试点，打造一二三产共同提升的绿色低碳高质量发展新范例。

持续完善城市功能。根据卡斯特新城人口增长情况，全力抓好城市功能配套建设，持续优化完善区域路网，全力保障职工公寓、品质小区等多样化居住产品供给，高标准、高品质建设教育、文化体育及医疗卫生等

公共服务设施，打造宜居宜业的城镇生活片区。

全力推动共同富裕。依托卡斯特新城流量，辐射带动内部圈层11个村庄整体提升，优化土地利用，促进经济发展和村民增收，打造政府、集体经济组织、村民三方创新合作、共同富裕新模式。

打造“集成高效”的治理模式

街道是服务民生的前沿阵地，在奋力发展经济的同时，九龙街道坚持“大抓基层”的鲜明导向，全力打造“集成高效”的治理模式，持续为群众幸福加码。

源头化解矛盾纠纷。开展为期3个月的“您说我听·未诉先办”为民服务专项行动，建立“民生诉求动态问题清单”，适合立即解决的快速响应，需要集体决策的组织召开党员大会、村民代表会议共同研究解决。

全面夯实基层组织。2024年以来，摸排“乱、弱、穷”3类村庄12个，现已完成10个村庄转化提升。



■尼得科全球电器产业园。



■海尔卡斯特新城效果图。

启动实施村干部绩效薪酬激励制度，有效激发村干部想干事、愿干事、干实事的工作热情。

不断完善保障机制。深入实施乡村振兴指导员制度，84名乡村振兴指导员持续在卡斯特征迁、后迁班子转化提升等工作中“务实功、求实效”。完善创新“四色工作法”评估机制，以“周通报”“季度复盘”的“四色亮晒”，驱动要点工作落地落实落地。

刘希暖表示，九龙街道持续践行“人民至上”的发展理念，用心写好“可感可及”的民生答卷，让蓬勃发展的成果更多更公平地惠及九龙百姓。

下一步，街道将在村庄发展上“出实招”。持续推进“上合渔乡·海旺九龙”乡村振兴示范片区建设工作，高标准打造股家村示范带动环线，推动党组织领办合作社行动走深走实。在环境提升上“下实功”。巩固好“人居环境攻坚月”的治理成果，紧盯村庄环境卫生领域的突出问题，带动村庄全面提升人居环境。持续推进清洁能源改造工作，加快实施村庄污水改造工程。在社会服务上“见实效”。围绕困难群众，做好社会救助工作。以东营、西营社区等7处养老服务站为标杆，深入推进剩余12处服务站助餐食堂的运营，全面服务辖区老年人生活。



■海尔卡斯特生产车间。