

# 数字化转型：让中小企业“愿转敢转会转”

## 青岛在合肥召开中小企业数字化转型城市试点专题培训

□青岛日报/观海新闻记者 周晓峰

提起“风投之城”“产投之城”“科漂之城”，很容易联想到一个城市——合肥。合肥因何而红？合肥成功的背后有哪些经验？青岛企业到合肥对标学习什么？近日，由市民营经济局主办、市中小企业公共服务中心承办的青岛市中小企业数字化转型城市试点专题培训（合肥站）召开。带着这些问题，记者随队深入这座城市，探访蔚来汽车、科大讯飞、科大国盾等产业地标，试图揭开合肥发展的密码。

### 以投带引

蔚来合肥先进制造基地是青岛企业观摩的首站，短短一个小时就接待了好几拨前来学习和调研的团队，记者切身感受到了“网红”合肥的热度。

各种机械臂和AGV小车有条不紊运行，工序自动化比例高达98%，车身铝材应用量高达96.4%……蔚来数字化智能工厂在柔性化生产方面的硬实力给青岛企业家留下了深刻印象。

对于传统汽车制造，大规模生产与个性化定制一直是矛盾的两面。蔚来却打破了这一点，在其总装车间内，不同车型、不同配色、不同内饰乃至不同轮毂的新能源汽车在同一条产线上装配，平均每分钟下线一台车。据蔚来方面介绍，蔚来实行以销定产模式，按照客户的需求来个性化定制，整个工厂内找不到完全一模一样的两台车，从接到订单到整车下线最快仅需14天。

“过去合肥与青岛等城市的差距很大，但近年来合肥奋起直追，重要的标志就是站上了新能源汽车产业的风口。”合肥工业大学管理学院教授罗彪表示。

2020年4月，遭遇至暗时刻的蔚来遍寻投资人，最终是合肥以70亿元投资雪中送炭。在当时的环境下，这笔投资颇为“冒险”；现在看来，合肥将新能源汽车摆在产业首位是“押”对了。继蔚来之后，比亚迪工厂项目落户合肥，大众又投资10亿欧元建立纯电动智能网联汽车研发、创新和部件采购中心。江淮、大众、比亚迪、蔚来、长安等整车项目还带动零部件业的发展，构建起一条完整的新能源汽车产业链。2023年，合肥新能源汽车产

合肥模式

●不追求高回报的风险投资，而是进行有眼光和耐心的产业投资——围绕符合产业发展方向、符合国家政策导向的新兴产业，比如光电显示、储存芯片、新能源汽车，通过国有投资平台投资优质项目在当地落地生根

●除了“以投带引”吸引龙头企业落地，“合肥模式”的另一个重点在于科创驱动


●从科研到产业化，离不开场景开放、耐心资本、人才支撑等助力

培训体悟

●此次参训的青岛企业既包括汉缆股份、征和工业、力鼎智能等制造业企业，也有卡奥斯这样的服务商，通过“看样学样”共同探索数字化转型的最佳路径

●不少青岛企业家在谈及感受时都表示，合肥之行为他们拓宽了视野，提供了新的思考角度

●青岛企业要结合业务需求，拓展数字化应用的实际场景，要留意前沿技术的最新发展，以发掘未来对行业带来的潜在应用场景



量达74.6万辆，同比增长1.43倍，占全国总量超8%，产量跃居全国城市前5位。

“合肥模式”之所以成功，因为它不是追求高回报的风险投资，而是进行有眼光和耐心的产业投资——围绕符合产业发展方向、符合国家政策导向的新兴产业，比如光电显示、储存芯片、新能源汽车，通过国有投资平台投资优质项目在当地落地生根。

中国科学技术大学管理学院副教授周垂日认为“合肥模式”并不好学，“合肥当年引进京东方的时候，拿出三分之一的财政收入，甚至一度暂停了地铁建设，这样的魄力实属罕见，更重要的是合肥‘一任接着任一任干，一张蓝图绘到底’的产业定力。”

### 科创驱动

除了“以投带引”吸引龙头企业落地，“合肥模式”的另一个重点在于科创驱动。

在科大国盾量子技术股份有限公司，天花板处伸出的一个白色金属罐吸引了众人目光，圆罐连接着机箱和显示设备，罐内温度接近绝对零度，确保超导量子芯片在极低温的环境下运行。这台超导量子计算机比现有超级计算机还要快千万倍以上，已面向社会开放，支持用户远程进行量子计算实验和开发。相隔不远的科大讯飞语音产业基地，工作人员展示讯飞星火大模型的能力，能够解决生成PPT、数据分析、生成图片、生成视频等多模态复杂“难题”。

两家企业虽然所处领域不同，一家研发量子科技，一家深耕人工智能，但名字里都有“科大”两个字，它们的背后是同一个孵化者——中国科学技术大学。1970年，中国科学技术大学南迁至合肥，在随后的54年间源源不断地为合肥产出各类产业人才。

从科研到产业化，离不开场景开放、耐心资本、人才支撑等助力。

以科创板量子通信第一股科大国盾为例，量子技术仍处于产业化初期，企业很长一段时间内都是“烧钱”状态。合肥为加快量子技术的推广应用，选择由科大国盾携手中国电信建成城市级量子通信基础设施标杆项目——合肥量子城域网，为合肥市统一政务信息处理平台、大数据平台等提供量子密钥保护。

记者还注意到一个细节，在专题培训开班仪式上发言的中国科学技术大学管理学院执行院长叶强，他的另一个职务是科技商学院执行院长。

科技商学院是中国科学技术大学下属学院，创办于2022年，由安徽省政府、中国科学技术大学、合肥市政府共建，意在破局科研和经济“两张皮”问题，可见合肥对培育新产业的重视程度。“科技商学院培养的是‘懂科技、懂产业、懂资本、懂市场、懂管理’的复合型科技产业组织人才。”叶强表示。

### 培育新强

为什么要组织青岛中小企业到合肥学习？

中小企业是催生新产业、新模式、新动能的生力军，引导更多优质中小企业快速成长起来，对于培育壮大新兴产业和未来产业具有重要意义。

去年，青岛入选全国首批中小企业数字化转型城市试点。平心而论，很多中小企业都有路径依赖，再加上数字化转型投入高、难度大、周期长，并不是每一家企业都敢于尝试。针对中小企业“不愿转、不敢转、不会转”等突出问题，青岛汇聚数字化服务商资源、专家智库资源和各类要素供给，精选发布各类数字化服务产品、典型案例场景和数转视频讲座，打造中小企业数字化转型“青岛样板”。

同为全国首批中小企业数字化转型城市试点的合肥，围绕汽车零部件及配件制造等5个试点行业，引领主导产业链中小企业数智化“链式”转型，具有很好的借鉴意义。此次参训的青岛企业既包括汉缆股份、征和工业、力鼎智能等制造业企业，也有卡奥斯这样的服务商，通过“看样学样”共同探索数字化转型的最佳路径。

“青岛企业要结合业务需求，拓展数字化应用的实际场景，要留意前沿技术的最新发展，以发掘未来对行业带来的潜在应用场景。”科技部“云计算+大数据”国家重点专项课题负责人崔伟建议。

采访中，不少青岛企业家在谈及感受时都表示，合肥之行为他们拓宽了视野，提供了新的思考角度。

“培训中，专家们通过深入浅出的理论讲解，使我们对数字化转型的策略、技术应用以及可能面临的挑战有了全面而深入的理解。参观合肥优秀企业数字化转型案例，为企业家和服务商们提供了宝贵的经验和参考，进一步推动对数字化转型的思考和实践。”青岛移动胶州分公司副总经理蔡宇说。

接下来，青岛还将分批开展政策解读、专题培训、要素对接、观摩对标、案例发布等各类服务企业行活动，引导广大中小企业加快数字化转型。

市民营经济局党组书记杨超表示，合肥是中部崛起的明星城市，在新经济转型、体制机制创新等方面为青岛提供了示范。中小企业数字化转型已进入关键期，青岛将常态化开展数字化转型培训，全面覆盖城市试点推荐服务商，全面覆盖试点企业，同时加强与高校科研院所、金融服务机构等数转要素的融合对接，全力推动我市企业的数字化转型取得实效。

# 以新品种新技术释放食用菌产业“蘑力”

## 莱西市大力挖掘食用菌产业发展潜能，带动村集体年增收近5500万元、农民增收1.2亿元以上

□青岛日报/观海新闻记者 李德银  
通讯员 魏康 于言朋

本报10月10日讯 10日，国家食用菌产业技术体系十四五“三新”交流会在莱西市召开，国内食用菌行业的领军人物、专家学者、政府代表以及企业界代表共300余人齐聚一堂，交流展示食用菌新品种、新技术、新产品，助力我国食用菌产业提质增效、转型升级，推动食用菌全产业链加快现代化进程。

食用菌产业具有不与人争粮、不与粮争地、不与地争肥、不与农争时、不与其他产业争资源的“五不争”特性，为农业现代化发展提供了新的方向。莱西市作为农业大市，大力挖掘食用菌产业发展潜能，通过“研发—生产—种植—销售—出口”全产业链闭环发力，实现了资源的有效整合与产业的立体推进，获评国家食用菌产业技术体系科技示范基地、山东省食用菌全产业链示范推广基地。

走进位于莱西市院上镇的山东艾泽福吉生物科技有限公司实验棚内，一簇簇香菇和灵芝紧紧簇拥，如雨后春笋般在菌包内破土而出。在生产装袋车间只有寥寥几个工人在忙碌，令人惊讶的是，该企业年产各类食用菌培养基3000余万包、食用菌鲜品2万余吨，生产的菌棒更是远销欧美、日韩等20多个国家



■山东艾泽福吉生物科技有限公司实验棚内，工人正在采收菌菇。 李顺华 摄

和地区，年出口量达1500万棒。作为国内首条全自动、智能化食用菌生产线，其自主研发的数字智慧农业系统从原料分配、称重搅拌、

上架装包到菌种培育、智能出菇，均采用国际前沿的现代化设施设备和

技术。艾泽福吉是莱西市食用菌产业创新链条

上的龙头企业和关键一环。莱西市把握科技创新这一新质生产力的核心，坚持龙头企业带动，将研发团队、高精尖生产加工技术、设施装备等全部落地莱西，整合12家经营主体成立食用菌产业发展协会。

围绕解决传统食用菌产业发展过程中普遍存在的生产技术效率低、产品质量不稳定等问题，莱西市积极争取项目资金2000余万元，专项用于支持食用菌产业发展，研究制定食用菌标准化生产规程，以设备更新、模式创新、场景焕新推动全产业链创新。

目前，莱西市共申请菌菇生产专利20余项，香菇、平菇等多个品种获得欧盟及美国有机认证、GGAP认证。

同时，莱西市成立了117家强村共富公司，通过发展菌菇等特色产业，带动村集体年增收近5500万元、农民增收1.2亿元以上。

另外，品质的提升、模式的创新也为莱西食用菌赢得进入高端市场的“入场券”。莱西市通过“区域公用品牌+企业产品品牌”双轮驱动模式，推出“华盛果”“果木香”等一批自主品牌，与京东、盒马鲜生、家乐福、永辉等达成直接合作，推动100余个食用菌鲜品、干品、深加工品从莱西进入各地零售终端，为莱西食用菌品牌引流赋能，推动食用菌全产业链挖资源、扩规模、聚龙头、提品质、亮品牌。

日前，交通银行青岛分行成功为青岛港国际物流有限公司办理青岛自贸片区首笔多边央行数字货币桥Pre-MVP阶段数字人民币结算试点业务，缩短了支付链路，有效降低企业跨境交易成本，提升企业跨境交易的清算速度和安全性。

今年以来，除青岛交行外，工商银行青岛市分行、建设银行青岛市分行参加多边央行数字货币桥跨境收付业务测试，与中国香港、泰国等国家和地区实现跨境交易实时结算，对降低企业跨境交易成本、提高资金结算效率具有积极意义。

近几年间，多个试点城市都将数字人民币应用于绿色低碳场景，为实现“双碳”目标提供新抓手，而青岛在这方面的探索也可圈可点。

青岛建设了全国首个以数字人民币结算为基础的碳普惠平台——青碳行，将公众通过授权后的地铁、公交、骑行、新能源车等绿色出行里程数、出行频次，依据相关方法核算为碳减排量，运用区块链技术为公众开立个人碳账户，并全流程记录碳减排数据，实现了数据的

“可用不可见”和可信存证，以数字人民币作为唯一支付结算方式，通过智能合约设定合规条件将碳排放量兑换到用户个人的数字人民币钱包中，实现公众绿色低碳出行的可量、可视和可得。截至目前，青碳行平台注册用户已超过570万，累计碳减排量15万余吨，通过碳普惠平台发放数字人民币红包500余万元，绿色低碳权益2000余万元。

中金公司研报表示，2023年以来，数字人民币在交易规模、覆盖领域及应用场景等方面实现了快速发展。同时，伴随各地政府进一步明确数字人民币试点工作推进目标，数字人民币“飞轮效应”或正在形成，未来3年有望迎来快速发展期。

数字人民币试点进入“下半场”，青岛场景“上新”也将继续保持强劲势头。日前出台的《青岛市数字金融发展三年行动方案（2023—2025年）》提出，深化数字人民币试点，拓展批发零售、餐饮文旅、公共交通、教育医疗、政务缴费、财政收支“六大场景”，聚焦跨境支付、便民利民、资金管理、绿色低碳、乡村振兴等重点领域，推出一批首创性应用模式。

# 前9个月青岛稳定就业岗位53万个

## 发放稳岗返还资金和一次性扩岗补助1.59亿元

□青岛日报/观海新闻记者 任晓萌

本报10月10日讯 记者从市人力资源社会保障局了解到，今年以来，青岛实施组合式失业保险援企稳岗政策，积极推进失业保险待遇“畅通领、安全办”，全面实现“失业登记/失业保险金一体化申请”板块一链办理，以失业保险“小险种”托底保障“大民生”。

技能提升补贴是失业保险防失业、稳就业的重要举措。今年以来，市人力资源社会保障局加力失业保险支持技能提升力度，继续扩大技能提升补贴申领范围，对取得技能人员职业资格证书或职业技能等级证书的符合条件人员发放技能提升补贴，前三季度为10525人次发放技能提升补贴1679.95万元。同时，继续实施失业保险稳岗返还和一次性扩岗补助政策，以“免申即享”“政策找人”的经办模式，对裁员率不高于5.5%的参保企业返还2023年失业保险费，对招用毕业年度及离校两年内未就业大学生和16—24岁登记失业青年的发放一次性扩岗补助，切实减轻企业用工成本，今年前9个月共发放稳岗返还资金和一次性扩岗补助1.59亿元，稳定就业岗位53万个。

# 基层报表“一键减负”

## 青岛建设“掌上社区—社区一张表”平台

□青岛日报/观海新闻记者 刘佳施  
本报10月10日讯 9日下午，全市“掌上社区—社区一张表”试点推进会在胶州市中云街道便民服务中心召开。

“掌上社区”平台建设是我市数据赋能基层治理的重要举措，也是响应基层需要、切实为基层减负的有力措施。围绕“数据多运转，基层少填表”的工作要求，市委社会工作部会同市大数据局探索运用数据推动基层治理效能提升的新路径，并于日前启动平台建设。

作为党建引领基层治理综合性平台，平台建设“基层治理数据库”，纵向对接各市直部门人口基础数据，横向归集区(市)、街道(镇)、社区(村)掌握的数据资源，不断发掘数据价值，扩展数据在基层治理工作中的应用场景。平台已实现在山东通和金宏办公系统登录，通过数据比对、模型算法，实现任务安排透明化、填报工作智能化，提升数据报送和抓取效率，减轻各级负担。

目前，青岛选取了市南区、市北区、李沧区、崂山区、西海岸新区、胶州市等6个区(市)、37个街道(镇)、585个社区(村)先行先试，其中崂山区、胶州市全域试点。目前胶州市已实现部分市直部门与街道(镇)之间的报表“一键生成”。

# 城管问题“一网处置”

## 青岛市“城市管理一张网”扩展项目通过验收

□青岛日报/观海新闻记者 贾臻

本报10月10日讯 记者从青岛市城市管理局获悉，青岛市“城市管理一张网”扩展项目日前通过专家组验收。青岛市“城市管理一张网”扩展项目由青岛市城市管理局牵头组织建设，是青岛市打造的“双12”改革重点事项之一。项目建设升级了行政执法智慧办案、警城共治、综合评价、决策建议等18个应用系统，实现了城管问题“一网处置”，城管业务“一网监管”、为民服务“一网共治”。

城管问题“一网处置”可以让指挥调度更高效。新建186路低点视频，新增1万路城市云脑智能视频，不断拓宽智能化设备“自动”感知识别问题的发现渠道，并通过“1个市中心、10个区(市)中心、53个市直部门(企业)、612个基层作业单位”的智慧化指挥调度和流转处置体系，提高问题处置效率，提升城市治理能力。

与此同时，城管业务也实现“一网监管”，聚焦市容环卫、园林绿化、城管执法等行业管理，“城市管理一张网”扩展项目打造智慧餐厨、智慧环卫、智慧办案等多个行业应用场景，不断提升行业监管和服务效能。整合城市基础信息、供水、供热、市容景观等行业信息，新增了供水、供热、物业管理等11个专题数据库，建立城管“一本账”，行业决策更加科学。

为了让市民生活更加便捷，青岛市“城市管理一张网”扩展项目还实现了为民服务“一网共治”。“爱山东政务服务”小程序中的“全民城管”点戳青岛“模块新增”了供热供气服务、物业问题上报等功能，全力营造“共建共治共享”的良好氛围。

# 青岛13家企业入选全省首批节水产业重点企业名录

□青岛日报/观海新闻记者 吴帅

本报10月10日讯 山东省水利厅、山东省工业和信息化厅日前印发《关于公布山东省第一批节水产业重点企业名录的通知》，公布首批73家节水产业重点企业名单及企业简介，其中青岛三利集团有限公司、青岛海湾中水有限公司等13家青岛企业入选名录。

青岛入选的13家企业中，节水产品装备制造领域就有8家。其中，青岛三利集团有限公司长期致力于高端供水设备、水泵、电机的研发、生产与运维，是山东省首位(套)技术装备及关键核心零部件生产企业。该企业拥有国家级企业技术中心，起草主编了数百项国家标准和行业标准。青岛海湾中水有限公司作为入选节水工程建设运营领域的4家青岛企业之一，管理和使用再生水管网93.97公里，供水规模29.85万吨/日。2023年公司再生水利用量7356万吨，应用于河道景观、清洁能源、工业用水、园林绿化、冲刷等领域。