

推动区属国有企业实施战略性重组和专业化整合,构建与主导产业相匹配的国有资本新格局

崂山区:深化改革聚焦主业,打造现代新国企

一边优化结构、完善机制,理顺各集团公司职能定位;一边突出主业、聚焦实业,驰而不息培育新质生产力……自3月9日崂山区召开区委深改委第三十六次会议,专题研究区属国有企业重组整合改革工作以来,一场以优化国有企业布局结构为主要发力点,匹配区域发展战略、服务区域实体经济发展的国有企业重组整合改革在该区全面铺展。

青岛是第二批区域性国资国企综合改革试点城市,国企改革一直走在全国前列。作为全市发展的重要增长极,崂山区在新一轮国企改革中下好先手棋,围绕改革的重点实施深化提升行动,持续推进重点领域战略性重组和专业化整合,优化国有企业产业布局,在保持主业合理规模的基础上,匹配区域发展战略、服务区域实业发展,为区域经济高质量发展澎湃新动能、打开新空间。



■ 青岛国际创新园高新技术企业集聚。

高质量发展的国企担当

GDP、一般公共预算收入等主要经济社会发展指标增长情况领跑全市,数字经济核心产业增加值占GDP比重全市最高……在青岛10个区市中,崂山区一直被冠以“优等生”的称号。

今年是崂山区建区30周年,回顾过去30年的奋进历程,区属国企始终扮演着重要角色。

——经济发展的“压舱石”和“驱动器”。30年来,众多关乎崂山区域发展的重大节点,均能看到区属国企的身影。2022年以来,青岛将“一业一园”“一园一业”精准布局的新兴产业专业园区作为推动产业升级的重要举措,加速打造一批新兴产业专业园区,其中坐落于崂山区的青岛市虚拟现实产业园在全市首个挂牌,包括大朋VR、欢创科技在内的一批行业头部企业纷纷落户于此。2023年,崂山区虚拟现实产业规模达到180亿元、增长50%,虚拟现实产业集群入选省级未来产业集群。产业发展全面起势的背后,离不开崂山区属国企的助力。园区内的首个开工地块、开工项目均由当时的区属国企青岛微电子创新中心推进,园区内的多个落户项目企业,均是崂山区属国企招商引资所结出的硕果。

——科技创新的“领航员”和“推动者”。日前,在法国巴黎举行的中法人文合作发展论坛上,《中国式现代化之路》报告正式发布。位于崂山区的青岛镭测创芯科技有限公司作为发展新质生产力的典型案例被写入报告,是青岛唯一入选的民营企业。该企业的激光雷达设备通过三维扫描,可将万米范围内的风场信息变成可视化数据,技术水平国际领先。但这项技术一度迟迟未能走出实验室。乘着青岛市推动产学研深度融合发展的东风,该公司成立之初,除了获得入驻众创空间等政策支持外,不到一年时间便得到了来自崂山区属国企的500万元天使轮融资,短短5年时间,年产值已突破1亿元、年均增长率达到70%。在崂山区,类似的区属国企助力科技创新的案例不胜枚举。

——社会责任的“践行者”和“服务商”。包括教育、医疗、养老等领域在内的众多民生项目实施,崂山区区属国企总是冲在第一线。仅以冬季供热为例,在人们印象中,热电厂总是烟雾缭绕、粉尘飞扬,这一情况在崂山区早已成为历史。走进青岛崂山湾集团有限公司旗下的崂山湾能源公司,高高的烟囱不见一丝黑烟。作为高能耗企业,节能减排不仅是企业的社会责任,更是自身发展的根本出路,近年来,这家区属国企自觉践行绿色发展理念,秉承“碳达峰、碳中和”政策东风,使用推广新能源,走出了一条生产发展、生态良好的新型发展路子。

做好“加减乘除”法

在区域发展中勇担使命,彰显作为的崂山区属国企为何还要进一步深化改革?

首先,实施国有企业改革深化提升行动,是我国继实施国有企业改革三年行动之后,面向新时代新征程作出的一项全局性、战略性重大决策部署。崂山区必须坚定不移做强做优做大区属国有企业,为推动全区高质量发展、扎实推进中国式现代化的崂山实践作出更大贡献。

同时,这也是站上建区30周年全新起点的崂山区,实现新一轮发展跃升必须迈出的关键一步。建区以来,崂山区属国企助力区域快速发展的同时,部分企业也在不同程度上存在着主业不突出、核心竞争力不强、区域贡献度不高、内部管控不到位等问题,与崂山区当前的经济总量和发展水平不匹配。崂山区要想“在全市高质量发展上走在前”“当好全市高质量发展的排头兵”,就必须进一步夯实区属国企发挥战略支撑作用的基础。“崂山区国有企业重组整合改革的中心目的是增强企业核心功能,提高企业核心竞争力。其中,核心功能要回答的问题是‘区域发展要国有企业做什么?’核心竞争力要回答的问题是‘国有企业要有什么能力?’这是一个硬

币的两个面,一面是企业发展的终极目标,一面是企业成长必备手段,它们共同促进企业长期生存,实现卓越。”崂山区国有资产发展中心副主任陈险如是说。

当好新时代的“答卷人”,崂山区系统性、整体性、协同性推动区属国有企业重组整合为青岛崂山湾集团有限公司(简称“崂山湾集团”)、青岛金家岭控股集团有限公司(简称“金家岭集团”)、青岛崂山旅游集团有限公司(简称“崂山旅游集团”)、青岛崂山科技创新发展集团有限公司(简称“崂山科创集团”)四大集团公司,与青岛市城市更新先行区和大型功能设施主要承载区、青岛财富管理金融综合改革试验区核心区、青岛市旅游资源精华聚集区和旅游产业发展主阵地、青岛市新型高端产业核心聚集区和科技创新区一一对应,发挥本土产业优势,突出主业、聚焦实业,发展壮大新兴产业,以更好地服务建设现代化产业体系。

具体来看,崂山区持续推动国有企业区域重点需要的战略性新兴产业领域做加法。以崂山科创集团为例,该集团牢牢把握重组整合带来的框架重组、机制重建、资产重组、人员重组的有利时机和重要契机,推动青岛高科产业发展有限公司、青岛巨峰科技创业投资有限公司、青岛微电子创新中心有限公司3家一级全资子公司,分别立足虚拟现实、人工智能、智能制造及工业互联网三大战略性新兴产业,构筑“产业投资+专业园区”体系,实现“产业为本、资本为用、产融结合”,产生“1+1+1>3”的效应。

在重复投资、内部竞争,及相关传统业务上做减法。资料显示,过去,崂山区属国企共有全资及控股子公司140余家,在相关业务层面,不可避免出现重复投资、内部竞争的情况。崂山区通过“做减法”为国有企业增效。比如,金家岭集团重组整合后,仅设青岛金家岭财富管理投资有限公司、青岛金家岭财金企业管理有限公司两家一级子公司,二者明确职能定位,并据此开展投资、资本运作和资产管理等业务,打造“现代金融+资产运营”专业投资运营商。

在主责主业、公用事业、国计民生等领域,加快能力建设,做好乘法。崂山湾集团肩负着打造“城市更新建设+城乡一体化+公用事业”综合建设服务商的重要使命,重组后业务范围涵盖教育、医疗、文化体育、养老等公共服务设施的城乡一体化建设,道路、桥梁、隧道、广场、绿地等公共基础设施城乡一体化建设,以及水电暖、污水、环卫、园林、亮化、物业等公用事业城乡一体化建设、供应及运营等。“我们的重组整合,不是简单的合并,而是聚焦做精做强,是谋长远的布局,必须做好‘乘法’,做强集团服务能力。”崂山湾集团总经理龙涛说。

崂山区属国企还通过重组整合,加速在不符合核心功能的业务领域,尽快做除法。持续剥离非核心业务,崂山各国企业集中资源和精力,加强和拓展与区域发展战略相契合的核心业务领域,提高市场竞争力和行业影响力。

改革红利悄然释放

改革没有休止符,永远在路上。

崂山区新一轮国有企业重组整合改革工作方起步,现在谈改革成效似乎为时尚早。但这并不妨碍我们从点滴变化中,观察到一些积极的信号和发展趋势。

国资国企的核心功能正加快重塑。作为一座加快崛起的金融之城,崂山区是青岛市财富管理金融综合改革试验区的核心区。2023年,全区实现金融业增加值226.44亿元,占全市金融业增加值的21.7%。肩负着打造“现代金融+资产运营”专业投资运营商重任的金家岭集团,是崂山区激活金融引擎、驱动经济快速发展的排头兵。“我们正倒排工期、挂图作战,全力抓好在建、待建项目,不断加强金融投资能力建设,向着打造一流城市集成运营商和区域领先的金融投资控股集团的目标迈进。”金家岭集团副总经理朱晓亮表示,对标北京金融街集团、上海陆家嘴集团等一流投资运营企业,集团正把握匹配金家岭金融发展的历史机遇,积极为金融区提供一体化的服务和支撑。

盘活聚能内生动力持续迸发。“加速从‘物理整合’迈向‘化学反应’,集团重组以来,正围绕虚拟现实、人工智能等重点领域,按照区委区政府战略部署,在构建现代化产业体系、推动战略性新兴产业延链、补链、强链方面发挥积极作用。”崂山科创集团总经理戴衍华举例,通过重组整合,集团三大子公司相关资质实现互补,综合实力全面增强;资源配置更高效,新质生产力加速培育。“比如,之前某行业头部计划入驻青岛市虚拟现实产业园内一楼宇,但该楼宇产权归另一子公司所有,虽然两公司间沟通很顺畅,但不可避免地多了一道程序。重组后,遇到类似的情况,集团可直接统筹安排,效率更高了。”戴衍华透露,为进一步发挥青岛市虚拟现实产业园、人工智能产业园算力富集这一优势,集团还计划在年底前建成算力调度平台,通过平台调度,更高效地为企业提供算力服务,推动虚拟现实、人工智能产业融合发展。

区属国企规模持续做优做大。文化旅游是崂山区四大主导产业之一,当前,崂山区锚定“打造崂山传统文化传承创新片区”“世界级旅游景区”两大目标全力奋进,崂山旅游集团作为崂山旅游发展的战略平台,正聚焦主业奋力开拓。“集



■ 青岛财富金融综合创新中心项目效果图。

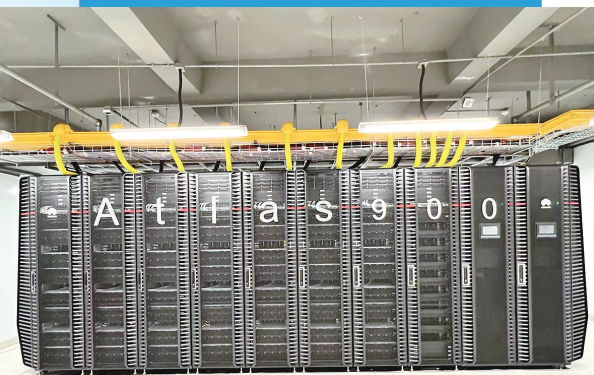
团重组以来,已详细梳理了区域内的旅游资源,开启全域旅游项目及景区基础设施的投资建设及维护提升、文化旅游项目投资及“双招双引”,以及农文旅产业创新融合发展、全区乡村振兴示范片区建设提升等工作。“崂山旅游集团相关负责人刘海峰表示,重组后的崂山旅游集团下设青岛崂山旅游运营有限公司、青岛崂山旅游开发有限公司、青岛崂山农文旅发展有限公司,涵盖旅游景区运营、旅游项目开发、农文旅产业融合三大板块,“我们正通过政府与市场的合力解困,采取政策激励、招商合作、专业托管等方式,积极对接国内知名企业,力争吸引更多文旅大项目落户崂山,年内大河东文旅小镇、沙湾湾等备受关注的文旅大项目都将取得新进展。”

经过重组整合,崂山国有资产的保值增值及监管机制正加速完善。崂山区把党的领导融入国有企业重组整合的各个环节,充分发挥党组织领导的核心作用,推动区属国企不折不扣贯彻落实区委、区政府的战略部署。“我们正按照‘强总部、大产业’要求,加强在集团公司战略规划、综合管理、人力资源、财务管理、投资管理、风险合规、安全生产等方面的监管,提升国有资产监管水平,激发国企员工干事创业积极性,有力增强企业发展活力、内生动力,加快打造具有核心竞争力的崂山国企品牌。”崂山区财政局局长崔升介说。

思变方能谋远。牢记国之大事,崂山区国资国企正以敢啃硬骨头的决心,以更高站位、更大力度把国有企业改革深化提升行动推向深入,为推进中国式现代化崂山实践作出更大贡献。

(衣涛 梁太宏)

■ 即将交付的青岛虚拟现实创新中心。邢志峰 摄



■ 青岛人工智能计算中心主机房。



■ 胶东国际机场崂山旅游体验店。

