

供水资源整合“打头阵” 构建“大水务”发展新格局

青岛水务集团与崂山区合作着力打造水务一体化改革先行示范样板 开启全市城乡水务一体化改革新篇章

启用大桥水厂，提升王哥庄供水保障能力；打通政策见效路径，打造一处农村供水示范样板……这是未来一段时间，崂山海润要干的几件大事。得益于市政府关于水务资源整合的部署要求，崂山区全域迎来了与主城区同饮“一碗水”的新时代，亦开启了城乡水务一体化改革的新篇章。

水是生命之源、生产之要、生态之基。作为人口过千万、生产总值过万亿的特大城市，青岛经济社会快速发展与水资源支撑保障不足的矛盾越发突出，水务一体化改革呼声愈加强烈，建立“同源、同城、同网、同质、同价、同服务”的供水服务体系，构建大水务发展新格局势在必行。

作为公益性国有企业，青岛水务集团承担起了这份重任。2023年，精准聚焦“做优做强做大”国有企业，充分发挥“全域统筹水务体系平台公司”专业优势，青岛水务集团率先与崂山区签署城乡供水战略合作框架协议，成立运营管理青岛崂山海润水务有限公司，实施崂山区城乡供水一体化改革，吃下全市水务资源整合的首只“螃蟹”，打造青岛市水务一体化改革先行示范样板。当一股股来自崂山的甘甜清泉流进越来越多百姓家中时，“市域统筹、融合发展、互联互通、共建共享”的现代化“大水务”时代已然到来。



■崂山海润
望水厂。

启航：区域水务资源整合迈出第一步

奋进在建设新时代社会主义现代化国际大都市的征程上，让水安全有效保障、水资源高效利用、水生态明显改善，牢牢守住城市生命线，成为水务人的价值追求、使命担当。青岛是一座水资源极度短缺的城市。作为经济大市、农业大市、人口大市，青岛人均水资源量是186立方米，仅为全国平均值的9.5%，2023年市区夏季高峰供水七破历史之最。严峻的供水压力怎么缓解？

水源调配能力更强劲了。受崂山区水源、水厂能力所限，每天需由市内三区向崂山区趸售自来水以弥补缺口。“去年供水高峰期，我们通过调整各大水厂运行状态，对水厂产能进行挖潜扩容，增加崂山本地水源供水2万立方米/日，降低了市区趸售水量，缓解了青岛市区高峰供水压力。”青岛崂山海润水务有限公司总经理范维富表示，足够的供水能力是城市建设发展的前提与基础，只有水源实现了统一调配，才能最大程度保证水量、提升水质，实现城乡供水同质同标、服务均等，加速推进城乡基本公共服务均等化。正是通过城乡供水一体化改革，崂山区供水管网与青岛水务海润自来水集团供水管网实现互联互通、联调联运，通过科学调配崂山本域水厂水量、客水水量，在丰水期充分利用本地水源，系统调控管网，减少客水供应量，有效减轻了青岛市区高峰供水压力，提升了系统供水保障能力。

精细管理成效更明显了。“通过一系列优化措施和精细管理，我们水厂已实现节能降耗10%。”崂山海润沙子口街道供水管理所所长王峰介绍。崂山海润第一时间复制推广了青岛水务海润自来水集团的管理规范和标准，取得了良好工作成效。建立科学合理的运行管理制度，优化水厂工艺，进行设备定期检修和维护，定时对各工艺段水质取样检验，在降本增效的同时保障出水水质合格。加强供水管网漏损控制，在影响范围最小的情况下，开展“零点行动”，通过检漏堵漏，有效减少管网漏失，提高水资源利用效率。仅在王哥庄一个街道，每天可减少供水管网漏损1000立方米，降本增效成果明显。

新成立的崂山海润水务公司主要承担了中韩、金家岭、北宅街道、王哥庄街道以及沙子口部分区域的供水服务保障工作，涵盖服务社区89个，供水人口约19万人。负责运营崂山区大石村、晓望、大河东、登瀛等8座净水厂，设计供水能力10.5万立方米/日。依托国有大型供水企业在城市供水管理服务方面积累的丰富经验，发挥融资、管理、技术、服务、人才等优势，将更加有助于提升当地的水资源保障能力、供水设施管理效能和供水社会服务水平。

增效：系统调控实现供水效率最大化

寒冬时节，位于崂山区沙子口街道的大石村水库碧波荡漾，蓝天与青山倒映在清澈的水面上，风景美如画，而大坝下方就是大石村水厂。齐整干净的巡检路、修葺一新的设备设施、标准规范的制度体系……去年7月1日崂山海润正式运营后，大石村水厂面貌焕然一新。在崂山区，供水水源主要来自客水和本地水，而“三龙治水”导致水资源无

法统筹配置、高效利用等现实也已困扰供水部门多年，整合计划落地后，把应由市场配置资源的经营活动交给市场，充分凸显了精细管理效益、增强了高峰供水调配能力，供水效率得到最大化释放，这正是崂山城乡供水一体化改革的生动写照。

水源调配能力更强劲了。受崂山区水源、水厂能力所限，每天需由市内三区向崂山区趸售自来水以弥补缺口。“去年供水高峰期，我们通过调整各大水厂运行状态，对水厂产能进行挖潜扩容，增加崂山本地水源供水2万立方米/日，降低了市区趸售水量，缓解了青岛市区高峰供水压力。”青岛崂山海润水务有限公司总经理范维富表示，足够的供水能力是城市建设发展的前提与基础，只有水源实现了统一调配，才能最大程度保证水量、提升水质，实现城乡供水同质同标、服务均等，加速推进城乡基本公共服务均等化。正是通过城乡供水一体化改革，崂山区供水管网与青岛水务海润自来水集团供水管网实现互联互通、联调联运，通过科学调配崂山本域水厂水量、客水水量，在丰水期充分利用本地水源，系统调控管网，减少客水供应量，有效减轻了青岛市区高峰供水压力，提升了系统供水保障能力。

精细管理成效更明显了。“通过一系列优化措施和精细管理，我们水厂已实现节能降耗10%。”崂山海润沙子口街道供水管理所所长王峰介绍。崂山海润第一时间复制推广了青岛水务海润自来水集团的管理规范和标准，取得了良好工作成效。建立科学合理的运行管理制度，优化水厂工艺，进行设备定期检修和维护，定时对各工艺段水质取样检验，在降本增效的同时保障出水水质合格。加强供水管网漏损控制，在影响范围最小的情况下，开展“零点行动”，通过检漏堵漏，有效减少管网漏失，提高水资源利用效率。仅在王哥庄一个街道，每天可减少供水管网漏损1000立方米，降本增效成果明显。

惠民服务底色更足了。崂山海润成立后，在供水格局进一步完善的同时，也让崂山居民充分享受到城乡供水一体化改革的红利。以青岛水务海润自来水集团为标杆示范，崂山海润推行“青水管+”服务模式，对居民用户实行“一免一查一服务”：简化服务流程，为用户提供方便的引导服务、预约服务，设立“崂山海润服务号”，通过“日清日结”、热点难点服务“挂号督办”等方式，800余件服务诉求全部得到满意解决。在王哥庄供水管理所、北宅供水管理所安

装营销系统，设置水费收费点，方便周边用户缴纳水费。

高品质供水更有保障了。当前，崂山海润公司正加速推进崂山全域生活供水保障“一张图、一张网、一盘棋”，加快推进与沙子口自来水公司以及其他非海润供水片区的整合，实现区域统筹，构建一网格局；加快启用大桥水厂，贯通崂山区供水水源，提升王哥庄片区供水保障能力；持续优化管网设施，提升水厂标准化管理水平；持续优化供水服务流程，以提高用户满意度为目标，提高服务效率和质量，推动崂山区城乡一体化供水，打造农村片区供水示范样板。

蝶变：全力构建现代化大水务格局

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。去年以来，青岛水务集团深度匹配城市发展战略，在供水资源整合、城乡一体发展上迈出新步伐，全域统筹大水务格局初步构建。以崂山区城乡供水一体化改革为示范，初步形成“全域覆盖、以城带乡、城乡融合”的供水管理体系，全力构建“市域统筹、融合发展、互联互通、共建共享”的现代化大水务格局，切实提升水资源优化配置水平和集约利用效能，也为其他区市供水资源整合工作提供了样板。

在构建“大水务”一体化投资运营格局的道路上，青岛水务仍任重道远。纵观全国，天津、杭州等城市，都已实现“供排水一体化”、“同城、同网、同质”的水务格局已成为发展趋势。“水务一体化要增强落实市委市政府重大决策和履行社会责任的能力。匹配城市发展，实现全市水务资源统筹，是青岛水务集团构建大水务一体化的初衷。”青岛水务集团党委书记、董事长夏正启表示，要在大局之中找定位、站在未来看现在，聚力构建全域统筹大水务体系，在匹配城市发展上打头阵、当先锋，有序推进涉水资源优化整合，加快建立与经济社会发展相协调、与人民群众需求相匹配的“大水务”体系，全面增强对城市建设运行的保障功能。

着力推动“原-制-供”一体化。推进水资源统筹配置，以官路水库—中心水厂为枢纽，实现原水跨区互济、净水统一调配、管网互联互通、供水集约发展。通过政府主导、市场运作，持续深化与城阳区人民政府、即墨区政府合作，推进区域供水股权合作，逐步实现供水资源战略性重组和专业化整合，建设城乡融合、共建共享的“供水一张网”。

着力推动“厂-网-河”一体化。发挥国有企业使命担当，放大资源优势、运营优势，积极参与全市水环境综合治理，持续扩大污水处理及水环境治理市场规模。优化排水管网及污水处理设施布局，复制推广污水处理及水环境治理领域先进经验，打造跨流域、跨区域污水调配体系，构建河道补水长效机制，助力提升我市水生态环境承载能力，实现“河畅、水清、景美”。

着力推动“投-建-管”一体化。深度匹配城市发展战略，坚持平台化、市场化思维，



■青岛水务环境公司海泊河
污水处理厂。

以水务设施集约布局、融合发展为工作出发点、着力点，聚焦重点产业、重大基础设施持续发力，实现水务设施全生命周期管理运维，提升供水“最后一公里”和排水“第一公里”的专业养护管理水平，提高水安全保障和资源配置效率，打造我市城乡水务事业一体化融合新格局。

2024年是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，水务集团将聚焦“打头阵、当先锋”，主动融入青岛现代水网总体布局，强化大格局、大民生、大产业、大生态、大安全意识，聚力匹配城市发展、深化国企改革、民生服务保障、生态环境治理等工作重点，实现资源配置更优、质量效益更高、治理体系更精、运营保障更强、作风能力更实、生态环境更美，不断开创水务事业发展新局面，在全市高质量发展中彰显水务担当、贡献水务力量。

吴帅

■崂山海润大河东水厂。

绿水青山就是金山银山

崂山大河东水库