以前1公里内只有1家超市，现在可能有3到5家，而这一数据还有增长的趋势——

青岛社区零售："卷"起家门口消费热潮

□青岛日报/观海新闻记者 丁倩倩

社区零售正在成为商业竞争的"主战场"。

一方面，即时零售、社区团购商业模式不断演化；另一方面，京东和天猫等电商巨头明显加快了在这一领域的布局。近日，国美也转而聚焦折扣零食和社区团购等业务，与早些年以苏宁小店进入社区零售的苏宁易购再度站上同一赛道……

社区零售赛道越来越"卷"，这是青岛本土从业者的真切感受。一个充满挑战的大变革时代已经到来，身处其中，如何才能杀出重围？

■居民在真诚超市"扎堆"选购商品。

社区零售市场规模扩张

社区零售激烈竞争的背后是购物习惯的变化，在家门口消费成为越来越多消费者的选择。

天风证券的数据显示，2020年中国社区零售市场总规模约为11.9万亿元，预计2025年将达到15.7万亿元。

"蛋糕"越来越大，分食者也蜂拥而至。青岛真诚连锁超市总经理戴同尧真切地感受到，社区零售赛道越来越"卷"了——以前1公里内只有1家超市，现在可能有3到5家，而这一数据还有增长的趋势。

作为社区零售的重要发力点，近几年，便利店的数量也在快速增长。中国连锁经营协会发布的《2023年中国便利店发展报告》显示，2022年，便利店数量达到30万家，年增速达到19%。与此同时，社区便利店的规模也在迅速扩张，2019年至2021年，社区便利店规模占比从30.4%迅速上升至58.7%。

"池子"变挤，盈利的门槛也明显提高。戴同尧介绍，"以前新开的门店一年内就能轻松盈利，而现在三年能实现盈利就不错了。"与之相印证，《2023年中国便利店发展报告》显示，2019年至2022年，便利店平均单店日营收从5297元下滑到了4794元。

低价、精细成为"制胜法宝"

"卷"的现状之下，钱越来越难赚，各大商家使出浑身解数争夺消费者，以各自优势"割据一方"。

低价正成为社区超市的"护城河"。不难发现，不少社区超市卖的生鲜蔬菜比菜市场还便宜，这其中的关键一环就是供应链。

为了把蔬菜、蛋肉等生活必需品做成具有价格优势的产品，早在5年前，真诚超市就着手布局产地直采。"为了实现批量直采，我们扩大了采购半径，派采购员到各蔬菜和生鲜肉食生产基地谈合作。以前我们的采购团队只有几个人，现在已经达到几十人。目前，真诚超市41家连锁店每天仅蔬菜就可以消耗几卡车。"戴同尧表示，因为价格优惠，有些小摊贩甚至会从真诚超市购买蔬菜再拿到路边卖。

在构建有竞争力的蔬菜生鲜供应链的同时，更短的账期也成为社区超市与供应商谈判的重要筹码。"相较于大型商超超过一个月的账期，我们最快在一周内就能给供应商结账，虽然这给企业经营的现金流带来很大压力，但保证了我们商品的平均价格比大型商超更低，这也是真诚超市能够在社区消费中占据一席之地的重要原因。"戴同尧说。

与社区超市相比，空间和产品品类更为受限的社区便利店主打一个"精"字——更精细的产品组合并及时调整产品品类，满足消费者需求的同时保持消费者的新鲜感。青岛友客便利信息中心总经理张延涛告诉记者，对于如何保持消费者对商品的新鲜感，每家便利店都有各自的"法宝"，友客便利店通过销售数据分析商品陈列，用数据指导哪些商品应摆在哪些位置或摆放在哪些门店，并且对这一指导体系不断优化升级。

深耕线下拓展新经营空间

在竞争中是补短板还是拉长板？青岛本土社区零售的从业者大多选择了后者，对"即时零售"这类线上业务往往敬而远之。一位商超负责人表示，"即时零售很难帮助商超盈利，商超需要贴钱做在线业务不说，消费者对即时零售的忠诚度也有限。一旦商家放弃贴钱做线上，消费者很有可能再择它家。"对此，戴同尧也深表认同，真诚超市曾想拓展"到家"业务，但实践发现，到家业务很难实现盈利，难以做到可持续，因此，真诚超市选择了将精力放在线下，专注以价格优势吸引到店顾客。

而青岛发力建设"一刻钟便民生活圈"，也让从业者们看到线下商业更大的潜力。目前，青岛七区已经建成39个"便民生活圈"试点社区，计划今年还将推出30个。而推动更多连锁化、品牌化的便利店和社区超市进社区，提高社区商业的服务能力，正是建设"便民生活圈"的重要工作。

青岛市商务局统计数据显示，截至9月22日，全市真诚超市、友客、7-11、可好等品牌连锁企业共发展连锁便利店2400余处。

随着"便民生活圈"加快布局，青岛社区零售的从业者也在积极拓展新的经营空间，以期在社区商业服务中扮演更多的角色。友客便利就正在扩大便利店的到店场景，未来将开拓洗衣、托管等业务。戴同尧也表示，真诚超市以成为"青岛的胖东来"为目标，努力为消费者提供更多高性价比的商品和暖心服务，"我们希望零售能回归本质，即以消费者的需求为中心，让消费者感受到商业的真诚和美好。"

国内首笔阿联酋迪拉姆结算业务落地青岛自贸片区

□青岛日报/观海新闻记者 王 凯

本报11月22日讯 22日，记者从青岛自贸片区管委会获悉，中国银行青岛自贸区支行日前成功为某船舶公司办理国内首笔迪拉姆汇入汇款业务。该笔业务的成功落地，实现了跨境结算币种的新突破，解决了企业的小币种结算难题。

据悉，之前由于缺少小币种迪拉姆清算路径，船舶公司无法收取海外客户支付的迪拉姆海运费。了解到客户诉求后，青岛自贸片区联合中国银行快速响应，充分发挥中银集团的海外渠道优势，为企业搭建了迪拉姆跨境"清算+结算"新渠道。中国银行青岛自贸区支行行长高凤介绍，阿联酋企业将迪拉姆从阿联酋当地银行汇至中行阿布扎比分行，经中行阿布扎比分行中转，最终汇入至中行青岛自贸区支行。

该模式高效满足了客户的迪拉姆结算需求，助力业务顺利达成，增强了企业拓展新业务的信心。

优化行业发展环境 助力市民绿色出行

11月21日，滴滴青岛分公司举行2023年度"司机节"活动，400余名司机参与。青岛市出租汽车协会会长衣力钢表示，青岛出行市场的发展离不开广大网约车司机的努力。近年来，广大滴滴司机爱岗敬业、无私奉献，积极参与爱心送考、助老扶贫、公益服务等社会公益活动，默默为社会作贡献。

来自青岛的多名司机代表分获优秀服务者、温暖传递者、卓越贡献奖和"匠心杯"突出贡献奖年度荣誉表彰。获得"温暖传递者"奖项的杨先生是青岛滴滴司机的第一批队长，他的车上摆满了奖牌。今年高考，他自愿去接一名家庭困难的学生赴考，从市南区住处到沙子口学生家里、再到考点，这一路程他连续跑了四天。荣获"卓越贡献奖"的司机姜剑萍表示，作为滴滴司机，自己因拥有自己的节日而感到自豪，以后会继续做好本职工作，优化提升服务，安全文明驾驶，为市民游客绿色出行和美丽青岛建设贡献一份力量。

活动现场，滴滴公司相关负责人宣读了"十大承诺"，包括：抽成公开透明、更多费用保障、提升派单体验、坚决打击作弊、改善司乘关系、守护出车安全、倾听司机意见、新手奖励扶助、增加养老和医疗保障、投入百亿司乘补贴。

目前，已有80余家网约车平台公司落地青岛。青岛积极鼓励支持企业尝试创新经营模式，深入研究巡游、网约两种业态的融合发展，致力探索新业态共享共建管理新模式。

凝聚新业态从业人员整体力量一直是青岛探索行业健康发展的重要方向。今年7月，市交通运输局组织成立了青岛市网约车行业党委，为网约车行业发展提供了坚强有力的政治保障。在行业党委的引领下，又成立了青岛市出租汽车行业工会联合会。在行业党委和工会组织的指导下，市运输事业发展中心积极开展了系列服务，相继组织了送清凉、送健康、送保障的"健康关爱季"和第二届"匠心杯"技能比武竞赛等活动，为驾驶员权益保障、职业技能提升等提供普惠服务。同时主动对接市总工会，打造2个集住宿、餐饮、休息等多项民生服务于一体、服务惠及全体出租汽车驾驶员的"暖新"驿站——共享司机之家。网约车驾驶员向心力和凝聚力显著增强，青岛网约车行业发展呈现新局面。

今年"三民"活动自愿报名市民代表名额增至150人

报名截止时间为11月26日，抽选结果将于12月上旬通知市民代表本人

□青岛日报/观海新闻记者 薛华飞

本报11月22日讯 一年一度的市政府部门向市民报告、听市民意见、请市民评议活动（以下简称"三民"活动）于11月22日正式启动，活动拟于12月中旬集中安排两天开展部门"一把手"视频"云述职"。届时，将通过随机抽选、组织推荐、自愿报名相结合的方式，每场邀请市民代表参与，在线收看视频述职，全程参与所有部门评议。今年的"三民"活动，青岛自愿报名市民代表名额由50人增加至150人。

只要您是青岛市民（非青岛市户籍人员应在青岛工作、学习、生活一年以上，年龄在18岁以上），就可以通过点击青岛政务网（网址：www.qingdao.gov.cn）"三民"活动平台"市民代表报名"链接或扫描二维码报名。

报名截止时间为11月26日，市"三民"活动联席会议办公室将从报名市民中随机抽选150名代表参与活动，并于12月上旬通知市民代表本人。欢迎符合条件的市民踊跃报名。

扫码参与市民代表报名。

莱西市委市直机关工委：
持续发挥先锋作用 全力推进文明创城工作

为充分发挥在职党员的先锋模范作用，莱西市委市直机关工委持续29周每周六上午组织并带头到包联小区积极开展"党员义务奉献日"等活动。

通过下发"党建引领聚合力 文明创城我先行"倡议书，结合党员"双报到"，积极开展创建全国文明城市的志愿服务活动。做好交通疏导志愿服务，定时对社区堆放的垃圾和非法小广告进行清理，发放反诈宣传手册，宣传保护环境的小知识，号召群众争做文明城市的"宣传者""践行者""监督者"，提升了群众垃圾分类的参与度，进一步改善群众居住环境。

下一步，莱西市委市直机关工委将持续发挥党员模范带头作用，增强党员的凝聚力，为创建文明城市、密切联系服务群众作出积极贡献。 宋霄洋

莱西市水集街道电力小区党支部：
以"三声号角"奏响小区服务新篇章

为激发退役军人在小区党建治理中的"红色潜能"，培育培养退役军人成为新时代社区治理的生力军，莱西市水集街道电力小区党支部凝聚党员、退役军人等多元力量，依托"小区党支部+退役军人之家"的"红色阵地"，用党的"红"、军的"绿"托起家的"暖"。

自电力小区党支部成立以来，党员积极开展志愿服务、巡查走访、民意收集等活动，小区逐步实现"支部驱动、党员带动、全民联动"的模式。小区成立退役军人党员志愿服务队，发挥志愿服务队熟悉小区的优势，积极为居民解决"急难愁盼"问题，提供卫生清理、物资配送、代买代购、出行保障等便民服务160余次，发挥军营中所学技能，免费上门为居民维修电器、水管、家具，累计维修器具120件。小区的环境卫生更干净了，居民邻里关系更和睦了，件件"小事"温暖群众的心。

在小区的"居民议事厅"，党员和退役军人时常充当暖心大哥大姐的角色，倾听居民心声，收集民意，对一些家长里短的矛盾进行调解、劝导。今年以来，共进行开导谈话、化解邻里纠纷30余次，将问题化解在萌芽中，让小区处处盛开和谐、文明之花。

"通过党建引领基层治理，把退役军人的心凝聚起来，将志愿服务触角延伸到每家每户，让居民大事小事有人管、心事家事有处说、难事愁事有人帮。我们将永远为人民服务，发挥骨干作用，为小区党建各项工作推进打下扎实的基础。"电力小区党支部书记韩文文自信地说。 刘 鑫

争取中央水库移民资金2亿余元扶持库区经济社会发展

市水务管理局重点发力美丽移民村项目和产业项目建设

近年来，在水库移民扶持工作中，青岛市水务管理局围绕"增强库区发展活力、助力库区乡村振兴"做文章，充分发挥移民扶持资金效益，重点在美丽移民村项目和产业项目建设上使长劲，保障移民村集体经济稳步增长、人居环境持续改善，水库移民扶持成效显著。

今年以来，青岛市水务管理局把持续用好用活用足国家政策，推动我市移民工作高质量发展作为主题教育成果转化的具体举措之一，坚持为库区办实事、解难题，把实事办好，把好事办实，不断提升水库移民群众获得感、幸福感，有效推动了我市库区经济社会发展，各项工作走在全省前列。

2023年，为践行"基础设施有改善、集体收入有保障、移民致富有带动、生活水平有提升"的承诺，我市共争取中央水库移民资金21199.86万元，在全市投资建设项目179个。其中，美丽移民村项目24个，300万元以上产业试点项目8个；另外，选取基础条件较好、移民人数较多、对修建水库贡献较大的村庄实施美丽家园扶持项目建设，对村内进行绿化、美化、亮化、硬化等。截至目前，2023年度首批资金9356万元实施的78个项目即将竣工，网点房购置、日光温室、节能金属制造厂建设等8个产业项目投入运行。第二批资金4315万元，54个项目也已陆续开工，12月底前完成年度建设目标任务。

近期，山东省文化和旅游厅公布了第四批全省景区化村庄183个。青岛市有13个村庄入选，其中城阳区夏庄街道兰山村、即墨区龙泉街道张家庄村、平度市大泽山镇大尹家村和莱西市姜山镇前保驾山一村等4个大中型水库移民村榜上有名，占青岛市入选数的30.8%。

通过产业项目实施，拓展了移民群众就业渠道，增加了移民村村集体收入；通过美丽移民村和美丽家园项目建设，改善了移民村庄的人居环境，提升了移民群众的生活品质，为库区和移民安置区经济社会可持续发展创造了条件。 （吴 帅）

平度市审计局着重抓好党风廉政教育

平度市审计局着重抓好党风廉政教育，打造清正廉洁的高素质专业化审计干部队伍。

该局坚持严的主基调不动摇，严格落实干部作风建设要求，通过参观廉政教育基地等定期或不定期的廉政教育活动，对党员形成经常性的提醒、告诫和监督。强化对审计项目实施审前、审中、审后三个环节监督检查，加大对审计"四严禁"工作要求和"八不准"工作纪律执行情况督查力度，真正树立审计机关优良的铁军形象。 李旭丽

挂失声明
权威 快捷 省钱

●遗失青岛市李沧区雅洁卫生保洁部的开户许可证，核准号：J4520000359001，开户银行：中国建设银行股份有限公司青岛云霄路支行，账号：37101983610051000130，声明作废。

●遗失张德伟的坐落于李村河南庄10号居民楼西单元3层东户购房（合同）协议书，声明作废。

●遗失曹宏的114856号人民警察证，声明作废。

●遗失周琳的青岛远洋船员学院颁发，专业：国际航运业务管理，证书编号：506361200606000629普通高等教育毕业证书，声明作废。

●遗失青岛鲁作家俱博物馆的开户许可证，核准号：J4520033635901，开户行：华夏银行股份有限公司青岛辽阳东路支行，账号：12066000000115606，声明作废。

●遗失美国万德联运有限公司青岛代表处的370202664505335号登记证，声明作废。

●遗失美国万德联运有限公司青岛代表处的370202664505335号代表证（华峰310110197204303816），声明作废。

●遗失青岛香雪果蔬专业合作社的开户许可证，核准号：J4523001524301，声明作废。

●遗失莱西市瑞天馅饼粥店的食品经营许可证副本，许可证编号：JY23702850163373，法人：刘帅，身份证号：370285198810075616，有效期至：2026年11月23日，经营场所：山东省青岛市莱西市水集街道办事处一村400号，声明作废。

●遗失青岛市市北区市场监督管理局2006年8月28日核发予青岛市四方区海丰汽车维修部的3702053002138号营业执照正、副本，声明作废。

●遗失由青岛市城阳区行政审批服务局于2021年10月27日核发予城阳区优缘客面馆的许可证编号为：JY23702140290413号的食品经营许可证正、副本，声明作废。

●遗失青岛韶华物流有限公司鲁UU2172于2023年4月23日到期的道路运输证，证号：370281811476，声明作废。

●遗失丁尊美的执业医师证，证书编号：110370284000411，签发日期：2018年6月，声明作废。

●遗失罗斗前的执业医师证，证书编号：242500228000089，签发日期：2018年12月，声明作废。

声明
遗失我单位公章一枚，声明作废。
青岛川坤室内装饰服务有限公司

声明
遗失我单位公章一枚，声明作废。
青岛车马恒通物流有限公司

声明
遗失我单位公章（3702845112572）一枚，声明作废。
青岛西海岸供销集团荟泽农产品有限公司

声明
遗失我单位公章一枚，声明作废。
青岛同盛优嘉商贸有限公司

声明
遗失我单位公章（3702850017083）一枚，声明作废。
青岛瀚泰机械装备有限公司

声明
遗失我单位法人章一枚，法人：司艳玲，法人章备案编号：3702820064266，声明作废。
青岛绿色家园环境设备有限公司

公告
青岛米卡文化传媒有限公司：
你单位存在未依法为张铎缴纳养老、工伤、失业保险费的违法行为，我局依法作出青城人社监理决字[2023]第070号《劳动保障监察行政处理决定书》。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达，现依法向你单位公告送达，请自公告发布之日起30日内到青岛市城阳区正阳路222号2楼201室领取，逾期不领，即视为送达。如不服本处理决定，你单位可在本处理决定书送达之日起60日内申请行政复议或在六个月内提起行政诉讼，但不得停止履行本决定；逾期不申请行政复议也不向人民法院起诉，又不履行本行政处理决定的，我局将依法申请人民法院强制执行。
特此公告
联系人：牛兆平、王璐 电话：58659729、58659730
青岛市城阳区人力资源和社会保障局
2023年11月23日

股东会会议通知

青岛市富民花生专业合作社定于2023年12月9日上午9时在青岛市平度市店子镇南盛村召开公司股东会，会议内容为确认清算报告及公司注销事宜，请股东王文娟、赵泽光届时参加会议，逾期未到，公司将按照公司章程及相关法规处理。

特此通知

青岛市富民花生专业合作社
2023年11月23日

青岛市自然资源和规划局关于北涧幼儿园规划及建筑方案进行社会公示的通告

为加强公众参与，发挥公众在我市规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《青岛市城乡规划条例》等法律、法规和政务公开的有关规定，对崂山区涧西路以北、环山一路以西北涧幼儿园规划及建筑方案进行社会公示，欢迎社会各界提出意见和建议。现将有关事项通告如下。

一、公示项目基本情况：
1、建设单位：青岛微电子创新中心有限公司
2、建设项目：北涧幼儿园
3、建设地点：崂山区涧西路以北、环山一路以西
4、公示阶段：规划及建筑方案
二、公示方式：青岛城市展览馆公示厅（东海东路78号）、青岛市自然资源和规划局政务网站及项目现场
三、公示时间：2023年11月24日——2023年11月30日
现场公示时间：2023年11月27日——2023年11月29日
四、反馈方式：青岛市自然资源和规划局政务网站、青岛城市展览馆公示厅意见箱及现场公示意见箱
咨询电话：88890122

施工通告

因仙霞岭路道路整治工程施工需要，自2023年11月27日至2023年12月31日占用仙霞岭路（海尔路至云岭路）段部分车行道及人行道。

施工单位应在施工路段前后设置交通警示标志，现场设置安全员，途经施工路段行人、车辆安全通过，规范施工，避免噪音扰民。

特此通告

青岛市崂山区城市管理局
青岛市公安局崂山分局交通警察大队
2023年11月22日

本报社址：青岛市株洲路190号 邮政编码：266101 广告部咨询订版电话：66988527 82933666 零售1.50元 本报昨日开印时间：4时30分
青工商广字006号 电报挂号：1032 发行处电话：82880022 广告投诉电话：82933589 印务中心电话：68688658 印完时间：5时30分
青岛日报社法律顾问：琴岛律师事务所 侯和贞、王书瀚、王云诚律师

今日海浪水文预报：海浪2.0米 涌向：--
日平均水温14.0℃
海港潮位：第一次：高潮高390厘米 高潮时00时50分 低潮高105厘米 低潮时07时29分
第二次：高潮高350厘米 高潮时13时01分 低潮高65厘米 低潮时19时47分