

校长在课堂里  
干了啥

□赵黎

校长走进班级的次数多了，坐进课堂的时间长了。这是今年以来许多青岛学生的感觉。

校长进课堂，一则是给学生上课，二则是进行教学研究。

校长进课堂听评课，被公认为是抓教学最恰当且必要的方式。深入课堂听课评课，有利于校长随时掌握教学的第一手资料，赢得教学管理的主动权、发言权、指挥权，促进实现课堂教学高效率。

在青岛，校长听评课不是活动，是制度。按照基础教育优质资源倍增三年行动计划，青岛中小学校长每学期听评课数量不少于30节。

教学是学校的中心工作，课堂是实施教学活动的主要场所，提高办学质量必须以研究和改进课堂教学为基础，校长的办学思想也最终要通过课堂教学活动体现和实现。校长坐进课堂，老师就更有动力，教学质量势必节节攀升；校长关注课堂，教育理念、教学改革才能更顺利地推行，校长的思路规划才能在课程中渗透；校长坐在学生身边，近距离观察学生的精神面貌，可以判断出这个班的管理状况，以及学生在课堂上的参与程度。如果没有和课堂的互动，校长至多是一个管理者，而不能成为一个优秀的学校领导者。

学生写作业是为了检查学习效果、锻炼思维能力，而校长的听评课作业则是校长各项工作的抓手。2013年，教育部研究制定了《义务教育学校校长专业标准》，其中详细规定了校长的六项专业职责：规划学校发展，营造育人文化，领导课程教学，引领教师成长，优化内部管理，调适外部环境。校长工作千头万绪，但领导课程教学，引领教师成长是永恒的主题。教育教学领导力是“练”出来的，只有获取真切的教学体验，才能为领导教育教学提供话语权。

青岛五十一中校长王凯红上学期听课数量高达104节。她不但通过听评课提升教学质量，还在听课时发现学生的亮点，在评课中拉近和老师的距离。

青岛一中校长严贤付保持平均每天一节的听课频率，他表示，校长只有置身教学一线，感同身受，才能拿出切实的方案，为老师解决工作中的难题。同时，听评课也引发他对班级管理、学校教研、教师队伍建设和校园文化营造等方面的思考。

青岛第四实验初中学校长蔺彦从未因行政管理事务放弃授课。目前她带初三数学课，一周要上10个课时左右。“站在讲台上感觉很踏实，因为能经历真实课堂，亲历真实的学习发生过程，有了真实的体验，对学校整体课堂教学的方向把握就会更精准。”蔺彦说，教师这个职业很特殊，把自己的认知和学生进行交流，不容有半点含糊，所以即使其他事务性工作再多，她也不会耽误备课、上课、课后单独辅导，每节课的内容都是想了又想、课件改了又改、语言筛了又筛。“每个周末至少拿出半天时间，我会做题、选题，把最有价值的题目选出来用在课堂上，力求备好每一节课。”

## 50所学校冲刺完工

项目落实和项目开工同等重要。2022年青岛市首次将推动中小学和幼儿园项目列入市办实事，目标提出的“推动完工50所”，具体包含20所幼儿园和30所中小学，将进一步加强学校建设工作的全过程跟踪管理，监督续建教育设施项目的后续建设工作，确保按计划完工，尽快投入使用，尽早发挥社会效益。50所中小学和幼儿园续建项目总建筑面积约104万平方米，投入使用后将提供优质学位约4.59万个。记者从市教育局了解到，为应对今年入学压力，大部分学校已经在秋季学期前建成并投入使用。截至目前，已经有44所学校完工。

在李沧区铜川路幼儿园，孩子们在老师的带领下参加户外活动。听着孩子们欢快的笑声，站在门口的家长王女士高兴得合不拢嘴。“我们孩子今年3岁，正好赶上幼儿园建成使用。”幼儿园周边

度会等措施，督促各区市履行好建设职责，加快推进建设工作，确保全面完成年度工作目标。

## 更多规划有新进展

近日，各区市陆续发布的教育规划让家长振奋，一批重点区域的学校有了新的进展。西海岸新区教体局发布，该区将规划建设两所驻区高校附属学校，分别是大学城附属学校和山东科技大学附属学校，均为九年一贯制学校。大学城附属学校位于古镇口大学城区域，规划设置为36班小学和18班初中，计划于明年开工，建成后可提供学位2520个。学校将按照传统中国书

中学建筑概念设计方案征集公告》显示，青岛国信体育中心东北角规划建设为36班初中，项目北侧紧邻青岛市崂山区第二实验小学。

高校的附中、附小因为有大学资源加持，几乎是办一所火一所。崂山区第一中学则能极大缓解附近小学的对口升学问题，所以备受瞩目。根据《青岛市基础教育优质资源倍增三年行动计划》，到2024年，全市新建改扩建220所普通中小学、幼儿园，新增学位16万个，10个重点低效片区的教育设施配套完善，100所新校建成投入使用。普惠性幼儿园覆盖率保持在90%以上……锚定优质资源“倍增”的目标，青岛的基础教育建设正加速推进。

市办实事学校建设完工率88%、开工率100%

## 一批教育新项目从梦想照进现实

□青岛日报/观海新闻记者 赵黎/文 韩星/图



■中央商务区实验学校今年秋季学期启用。

## 30所学校为教育“蓄力”

2023年开工新建、改扩建的学校建设项目包括7所幼儿园和23所中小学，总建筑面积约70.8万平方米，建成后可提供优质学位约3.36万个。7所幼儿园均是新建项目，将进一步增加普惠学前教育资源，满足适龄儿童就近入园的需求；23所中小学包含新建和改扩建项目，更加注重提升现有学校硬件设施水平，增强学位供给能力，有效缓解热点区域就学压力。

在这30个学校建设项目里，位于崂山区、西海岸新区和胶州市的项目居多，市区建设项目多在进行土石方基础施工。

青岛七中北楼重建，新建教学楼为地下三层、地上二层，建筑面积约8485平方米。新教学楼设置9个教室，增设图书馆、合班教室、创客空间等教学辅助用房和食堂、餐厅等生活辅助用房，配套建设消防、通风等设施，重建工程将给老城区的学校拓展更多教学和生活空间。

在对教育资源需求量大的市北区，人民路295号学校项目正在进行土石方施工。该项目位于人民路以东、瑞昌路以西，拟建18班制小学。

崂山区浮山九年一贯制学校改扩建工程正在施工，这里将建成拥有54个班的九年一贯制学校，可容纳在校人数2520人，继续壮大浮山后片区教育资源。

关键子落，满盘皆活。优质教育资源对一个地区的辐射带动作用不容小觑。在低效片区，市北区大沙路配套学校、李沧区青钢片区九年一贯制学校、崂山区车宋安置区西侧配套小学都进入了土石方施工阶段。大沙路学校位于市北区大沙路以北、规划长沙路以西，规划桐柏支路以东，将建设54班现代化九年一贯制学校，其中小学36班，中学18班，学校规划时就纳入启元教育集团，实施集团化办学模式，建成后有利于优化区域教育资源配置，缓解区域中小学教育资源不足。青钢片区的九年一贯制学校共54班，其中小学36个班、初中18班，将配置教学楼3栋、风雨操场、学生教师餐厅、报告厅、400米跑道、篮球场、排球场、游戏场地等设施，学校建成后由青岛五十八中托管。张村河片区重点布局建设的车宋安置区西侧配套小学已经完成主体结构全面封顶，比预期时间提前了两个月，该项目位于深圳路以西、金龙路以南、合肥路以北、规划路以东，规划建设36班小学，学校建成后将选择优质教育资源进行托管，借助集团化办学优势，打造现代化高品质学校。另外，位于低效片区的中国海洋大学附属学校初中部已经投入使用，小学部正在建设。

## 50所学校冲刺完工

有三四个大型社区，适龄儿童多，幼儿园的启用缓解了入园难题。为了让这些教育项目尽快变成可使用的教育资源，市教育局加强统筹调度，协调各区市政府，明确项目任务目标和工期计划，实施工作进展台账月报制度，加大整体调度推进力度；联合相关部门适时开展现场督查，指导压茬办理前期手续，协调解决项目推进问题；加大督导推进力度，将教育设施建设工作纳入对区市政府履行教育职责评价内容，压实主体责任，切实推动各建设项目建设到位。对剩下的6所学校，市教育局将落实好“工作项目化、项目清单化、清单责任化”总要求，采取月调度、现场督办、督导通报、召开专题调

院的合院形式，让院落形成建筑与外部环境的过渡空间，营造安静自然的氛围和浓厚的人文气息，顺应大珠山山势，打散建筑体量，让建筑与山景自然融合渗透，营造亲近儿童心理的小尺度院落式空间，建成小而美的书院式校园。山东科技大学附属学校位于致远中学南、下庄小学东，规划建设36班小学和36班初中，建成后可提供学位3420个。学校建筑从学生个性的视角出发，设置多样的、分散的和有趣的建筑空间，鼓励学生的交流和多元化的行为，发挥学生自身潜力，释放学生天性。

节前，崂山区政府发布的《青岛市崂山区第一

▲新建校  
海大附中学生  
上地理课。  
王世锋▼新建校  
青岛育新小学  
举行迎国庆绘  
长卷活动。361所幼儿园  
通过省一类认定

近日，市教育局牵头组织了2023年青岛市省级一类（市示范）幼儿园和青岛市十佳幼儿园的认定工作，未单独参加过认定的幼儿园分园纳入本年度省级一类（市示范）园复评。经检查评定，95所新申报幼儿园通过省级一类（市示范）幼儿园认定，266所复评幼儿园通过省级一类（市示范）幼儿园认定，25所复评幼儿园通过青岛市十佳幼儿园认定。

市教育局相关负责人表示，各省级一类（市示范）幼儿园要进一步加强幼儿园管理，改善办园条件，不断提高保育教育质量，争创省级示范幼儿园。各市十佳幼儿园要创新发展，打造品牌特色，积极在联盟内发挥示范引领作用，推动区域学前教育质量提升。

赵黎

两驻青高校入选  
“泰晤士”大学排行榜

日前，2024年泰晤士高等教育世界大学排名揭晓。此次共有108个国家和地区的1904所大学上榜，中国大陆共有86所大学上榜。驻青高校中，中国石油大学（华东）、青岛大学上榜。

从榜单来看，中国大陆高校在全球排名呈整体上升趋势。清华大学排名最高，位列第十二名；其次是北京大学，位列第十四名；有两所大学进入前20名，7所大学进入前100名，13所大学进入前200名，30所大学进入前400名。而在六年前发布的2018年世界大学排名中，中国大陆仅有两所大学进入前100名。

驻青高校中，有两所高校入围全球前1000名榜单：青岛大学位于601—800名区间，位居中国大陆高校第三十八位、省属高校第一位；中国石油大学（华东）位于801—1000名区间，位居中国大陆高校第四十六位。

王世锋

深层油气创新联盟  
在青成立

日前，深层油气创新联盟成立大会暨石油工业软件发布会在中国石油大学（华东）举行。

深层油气创新联盟由中石大牵头发起成立，以深层油气全国重点实验室为依托，由国内相关高校、科研院所、企业等组成，聚焦深层油气勘探开发重大科学问题、关键技术及全局性重大战略，通过汇聚深层油气领域优势科技资源、搭建优势互补科研平台、协同攻关重大科技任务、创新科研体制机制等，打造产学研用深度融合的创新联合体，让全国重点实验室的资料共享、创新成果、工业软件为深层油气低成本、可持续开发利用提供理论、技术和人才支撑。

现场7家发起单位代表共同启动深层油气创新联盟，并为27家联盟理事单位授牌。此外，UPC-TerraSound声波远探测扫描成像软件、UPC-Sedfil3D沉积正演数值模拟软件两套具有自主知识产权的大型国产应用软件现场发布。

王世锋

AI技术精准识别  
“松树癌症”

松树松材线虫病感染性高，破坏性大，被称为“松树癌症”。青岛市教育局从产教融合入手，积极对接各高校、科研院所寻找解决方案。日前，北京航空航天大学青岛研究院研发出一套大数据应用系统，可以准确识别患病松树，精准定位后提升虫害防治效率。

这套技术可以通过AI技术对卫星遥感影像进行识别，并借助北斗导航卫星获取树木的经纬度位置，帮助护林员准确快速找到病树。据测算，该系统7天即可完成近35万亩林地数据的获取和分析，AI识别准确率高于95%，相比传统防治模式效率提升了数十倍，同时极大降低了防治成本。据悉，该系统在空间探测、国土资源监管、森林火灾预警等领域也有着广泛的应用空间。

赵黎