

应对全球经济变局，中国企业家俱乐部在青交流如何在不确定性时代寻找确定性——

跨越周期，企业还需“放眼量”

□青岛日报/观海新闻记者 孙欣

科技创新是“要件”

增强科技创新能力和技术储备是企业家不约而同谈到的一个关键。

改革开放四十多年来，商业社会的竞争逻辑已然发生改变。“竞争正越来越回归产品。技术储备做足，做强是未来竞争的关键，也是决定企业命运的核心要素。如何将产品一直做好、做精，是企业家需要不断思考和决策的问题。”常振明说。在他看来，要做精产品就少不了依靠企业厚实的科技储备和产品研发能力。

全球加速步入不确定性时代，制造业企业首当其冲，尤其是低端制造。要增强制造业的抗风险能力，往高端走是必然选择。“产业高端化不能只靠牺牲成本、效率，而是要靠创新进入产业高端，拿到整个价值链中最有价值的那一部分。”李东生表示。

当前，全球科技竞争日趋白热化，新技术加速喷涌。科技创新对企业来说，绝对不再是“锦上添花”，而是“事关生死”。

“选对了，抓住了新机遇，新的‘巨无霸’企业几乎可以在一夜之间崛起；选错了，或无动于衷、毫无作为，抓不住机遇，哪怕是看起

来‘大到不能倒’的巨头，坍塌也许同样在一夕之间。”贾少谦表示。同时，他提醒，面对新技术，人们往往会被新技术的短期影响，却低估它的长期影响，因此必须从战略的高度上，长期研究持续积累，切忌“不见兔子不撒鹰”，错过难得的时间窗口。

当前，各行各业国产替代进程加速。某种意义上，我国企业步入了科技创新“最好的时代”。抓住国产替代机遇，加大技术创新力度，将有利于企业实现更好发展。以消费电子领域为例，邓锋介绍，目前很多普通基础元器件仍主要依靠从国外企业采购，这些产品单价并不高，但拥有庞大的市场，中国企业应

该抓住这些机会。

长期主义者才能“突围”

长期主义，不是一个陌生的词汇。纵观全球企业发展史，长期主义是企业基业长青的法则。在风平浪静的顺境之中，长期主义的力量很容易被忽略。但如今，身处急剧变革的时代，长期主义就成为企业抵御风险和未知的关键“变量”。

“长期主义在今天变得更重要。”邓锋表示，当很多事情没法预测的时候，就要将眼光放

远一些。企业可以做一些短期的准备，比如明天应该怎么办，这个准备能够保持企业的灵活度，以确保在出现问题的时候可以很快调整。但同时，也必须看到十年甚至十年之后，明确长远发展目标，然后再据此制定发展路径。

参会分享的企业家，几乎没有一个不谈及“长期主义”。过去，他们受益于长期主义；未来，他们将更加坚定奉行长期主义，从而带领企业实现跨越周期的增长。

贾少谦介绍，海信从最早的“无线电组装厂”一步步成长起来，其过程充满了艰难与挑战，对技术和工程师文化的长期坚守在其中扮演着重要角色。面向未来，海信将做更多投入，将眼光放远，坚持做“难而正确”的事。

多年来深耕农业的陈丹在谈到长期主义时表示，一直以来，恒兴的理念就是做稳做优做强，不求大，努力为客户创造价值。“要注意把握风险，越在顺境的时候越要考虑到逆周期时自己能不能运营。”陈丹说，无论时代怎么变，企业要做“恒星”而非“流星”。

李东生则表示，面对不确定性因素，企业要建立起穿越周期的管理能力。对企业来说，周期既有全球大的经济周期，也有小的行业周期。从TCL的过往实践来看，逐步提高竞争壁垒和资本能力都是企业培养穿越周期能力的重要方面。

管理红利亟待挖掘

如果说，过去几十年中国企业的发展是“速度型”的，那未来若干年将是“质量型”。

外部的市场增速放缓，竞争更加“内卷”，企业必须想办法从更多维度“挖潜”。企业内部管理提升因此成为企业家共同关注的焦点。

“在人口红利和市场红利后，还有一个红利就是管理红利。”贾少谦表示，习惯了粗放高速发展，往往容易忽略管理的价值，就像毛巾里的水一样，通过科学的管理，一定还可以“拧”出更多的“水”、更多的空间。“在三星和华为的崛起上，都可以看到科学管理带来的价值。”他说。

不仅仅是制造业，农业领域的企业也感同身受。在陈丹看来，企业越是艰难就越要优化内部的组织架构和流程，强化基础管理，这既包括人员队伍和激励机制的建设和完善，也包括企业文化的打造。

高质量“出海”是重要商机

尽管全球经济变化风云莫测，但高质量

“出海”仍然是企业和企业家公认的未来业务拓展方向。

邓锋表示，当前中国在电商、家电、体外诊断器械等领域已经在全球建立起产业优势，是未来“出海”的重要机会。但他同时提醒，“出海”的过程中一定要升级，而不是一味重复过去的传统模式。

换言之，中国企业要一步步实现高质量“出海”。

贾少谦介绍，在全球化过程当中，海信提出要用全球化思维和行动来链接整个海外发展。“家电行业是全球竞争最激烈的行业之一，企业要生存要盈利也尤为需要全球一体协同的研发、制造与营销体系。”他表示，海信每到一个国家，都会把销售、市场、服务甚至财务、人力资源等职能部门都建起来，使之成为一个完整的公司。以此为基础，海信已经在北美、欧洲等地区以及南非，建立了具备独立研发、制造、销售能力的区域中心。

通过这种方式，海信自身实现了在海外的更好发展，同时也为当地创造了税收、解决了就业，对当地的制造业水平、经济社会发展、居民生活、生态环境和社会安定发挥了良好作用，为全球经济发展与区域经济协同发展贡献了宝贵经验。

作为消费电子领域全球化程度较高的企业，联想的发展经历也从另一个侧面印证了这一点。宁曼介绍，联想控股旗下的联想集团从2000年以后开始加速国际化发展，实现了业务全球化、团队国际化、公司治理架构国际化，各个板块运营充分赋权当地团队，未来还会继续坚持中国本土供应链结合全球本地化经营的业务模式。

近年来，全球互联网、数智化的蓬勃发展，为中国企业创造了不少新的“出海”机会。

作为中国ERP软件企业用友的掌舵人，王文京说，在电脑化阶段，中国企业远远落后于发达国家；在信息化阶段，中国企业快速追赶；现在，在数字化阶段，越来越多中国企业在数字化的应用和创新上开始走在了很多全球同行的前列。倒过来，不断涌现出的数字化转型新需求也不断带动中国软件企业提升自身产品能力和服务水平。

王文京介绍，目前中国软件企业也像制造业企业一样，除了深挖中国市场之外，也在加速开拓全球市场。一方面，服务在全球布局的中国制造业企业；另一方面，以此为基础开拓当地客户。“未来，海外市场也会越来越成为中国软件企业的重要市场构成。”他表示。



市市场监管局副局长毕见清做客民生在线，回应网友关心的热点问题

首批“青岛优品”名单将在品博会上揭晓

□青岛日报/观海新闻记者 吴帅

9月21日下午，市市场监管局党组成员、副局长毕见清做客民生在线，围绕“实施青岛优品工程，推动经济社会高质量发展”主题与网友在线交流。

品牌是经济高质量发展的重要象征，也是质量强市的内在支撑。毕见清介绍，青岛是品牌经济的践行者，也是全国最早提出并率先实施“品牌战略”的城市之一。截至目前，全市共荣获中国质量奖1个、中国质量奖提名奖8个，省长质量奖11个；拥有中国驰名商标152件、中华老字号19个、山东省名牌232个；入选“好品山东”品牌39个。

为提升品牌和质量建设综合实力，今年我市实施“青岛优品”工程，打造高品质、高认可度、高竞争力的“青岛优品”公共品牌。8月中旬，启动了第一批“青岛优品”遴选工作，经企业申报、区市推荐、专家评审等程序，产生了第一批“青岛优品”拟推荐名单，包含工业、农业、服务业的92家企业、100个产品（服务）。9月22日，青岛国际品质生活博览会将在青岛国际会展中心开幕，届时会正式公布第一批“青岛优品”名单。

中秋将至，有网友询问，节日期间，市场监管方面将开展哪些工作？毕见清介绍，市场监管部门将守牢市场监管安全底线，着重从三个方面加强监管工作。一是保障群众食品药品安全，对重点单位、重点区域和场所，全面做好风险隐患排查，强化对药品、医疗器械、化妆品不良反应和不良事件的监测。二是强化特种设备和工业产品质量安全监管，开展特种设备全面安全检查和维护，紧盯涉及人民群众生命健康安全的节日热销产品，加大工业产品监督检查力度。三是及时受理节日期间消费投诉举报，严厉打击侵害消费者权益的违法行为；突出重点领域价格监管，规范价格行为。同时，还将针对中秋国庆节日特点开展过度包装、天价月饼等突出问题的集中排查整治，维护好节日市场秩序。

青岛农商银行党委委员、副市长丁明来做客民生在线，回应网友关心的热点问题

上半年为借款人节省转贷财务成本3600余万元

□青岛日报/观海新闻记者 丁倩倩

9月20日下午，青岛农商银行党委委员、副市长丁明来做客民生在线，围绕“践行普惠金融使命，赋能区域经济发展”主题与网友在线交流，答复网友关心的普惠金融惠及人群及效果等问题。

现场有网友提问：“哪些人群可以享受青岛农商银行普惠金融的利好？”丁明来表示，青岛农商银行着力解决边远地区企业和小微客群融资难、金融服务获得难等问题。例如，贷款方面，针对涉农领域开发了农村土地承包经营权抵押贷款、“芯农贷”等特色支农产品；针对创业人群推出青创先锋贷、“人才贷”等系列产品；针对科技类企业推出“专精特新信用贷”、“园区贷”等专属产品。

丁明来补充，为保证普惠金融服务的全面触达和深度渗透，青岛农商银行在全市设有340多个营业网点、1700多个普惠金融服务点，打造出线上、线下融合畅通的金融服务渠道，覆盖5500余个行政村组织、800多万城乡居民。在公司内部，青岛农商银行由上到下建立科学组织架构，依托专业技术与专项人员保障普惠金融服务高效推进。

丁明来表示，今年青岛农商银行还专门开展了信贷服务优化提升专项活动。取消了无还本续贷次数限制，支持企业“零成本”续贷，保证存量贷款应续尽续，降低企业还款压力。“上半年青岛农商银行共办理无还本续贷业务3700余笔，为借款人节省转贷财务成本3600余万元。”丁明来说。

“民生在线”下期预告

网谈时间：9月26日（周二）下午2:30—4:00

网谈单位：市北区政府

表单“一键填”材料“免提交”智能“辅助办”

青岛推动行政审批服务从“全程网办”向“智审慧办”迭代升级

□青岛日报/观海新闻记者 任晓萌

让城市更“聪明”市民更舒心

——聚焦青岛信息化发展

“以前办理安全生产许可证变更需要准备很多材料，挨个扫描上传。现在方便多了，有了这个智能表单，只需要用山东省政务服务网用户登录发起申请，系统就能自动生成全套变更材料。”近日，在青岛市民中心，前来办理建筑施工企业安全生产许可变更业务的中基科建（青岛）建设工程有限公司经理闫女士向记者感叹。

近年来，借助信息化、数字化手段，青岛高标准打造智慧审批平台，推动行政审批服务从“全程网办”向“智审慧办”迭代升级。提交材料不断减少、办事流程不断缩短、市民体

验持续提升，越来越多可喜的变化正在发生。

“我们通过政务数据共享，累计实现了38项国家级、77项省级、175项市级数据资源的共通共享，在这些数据共享的基础上，智慧审批平台建立了精准比对和综合分析相结合的新模式，实现表单‘一键填’、材料‘免提交’，还能生成合规电子材料，摆脱纸质打印困扰。”市行政审批局相关工作人员说。

市行政审批局相关工作人员介绍，申请人填写过程中，智慧审批平台系统会实时智能检测填写内容、同步提醒注意事项，并协助修改填写问题。完成线上填写后，系统将自动生成申请表格，不需要申请人重复提供，而相关联的企业信息后台也可以直接智能生成。同时，系统上线批量签章功能，办理业务全过程只需一次签章。“今年以来，平台为企业群众实现申请表单‘减填写’19.7万余次、申请

材料‘减提交’5.7万余份，实现行政审批‘一站式’服务，一次申报通过率提高70%以上，审批效率提高60%以上。”该工作人员表示。

智慧审批平台不仅实现表单“一键填”、材料“免提交”，还能生成合规电子材料，摆脱纸质打印困扰。

市行政审批局将电子签章技术从电子证照应用扩大到审批全流程，申请

人线上上传的申请材料加电子签章后转化为

合规电子材料，满足电子档案要求，不再需要

邮寄打印盖章的纸质件。

今年以来，申请人已通过电子签署中心生成9.6万余份合规电子材料，大大节省了申请人办事成本，有效促

进绿色低碳工作。

不仅如此，市行政审批局还联合22个行

业主管部门建立“审批部门发证—企业群众亮

证—执法部门查证”的电子证照应用闭环，“简

单点说，就是企业群众只需一部手机‘亮证’，就能办事迎检，再也不用带着‘一堆’证件来办事了。”市行政审批局相关工作人员说。

依托信息化手段，不仅市民办事更便捷，政务服务也得以优化再造，极大提高了审批效率。市行政审批局相关负责人介绍，平台运用多种数字技术，打造远程踏勘和跨部门证明核查功能，仅踏勘一项工作就从原本的耗时至少半天压缩到10分钟左右。“今年以来发起1900余次远程踏勘，有效节省了申请人和审批人员的时间和费用。”该负责人表示，不仅如此，今年，市行政审批局还主动发起跨部门证明核查近2000次，将部门间的函来函往简化为电子签章下的规范化流程文书，“这样一来，就免去了申请人再跑一趟主管部门的麻烦，真正实现‘数据多跑路，群众少跑腿’。”

料在10个工作日内签订土地出让合同。受让人逾期或拒绝签订《国有建设用地使用权出让合同》的，视为违约，出让人将取消其受让资格，我局将按有关规定收回土地另行处置土地。

3、上述地块周边具体市政配套情况以受让人自行现场踏勘日现状为准。受让人取得土地后，自行协调解决与周边的市政配套衔接等工作，按规定办理相关手续。有关责任由受让人自行承担。

4、出让地块（包括地上、地下）如涉及军事、人防、消防、净空、环保、通讯、测量、文物、城市规划道路、地铁、地震、供水、供电、供气、供热、树木、绿地等公用设施以及其他情况，由受让人自行协调解决，并自行办理相关手续。

5、用地单位须无条件配合行业行政主管部门做好宗地范围内的排水设施的保留或迁建工作。

6、用地单位在土地开发利用时需使用“非煤化”的清洁能源供热方式。

青岛市黄岛区自然资源局

2023年9月22日

青岛市黄岛区自然资源局储备国有建设用地使用权拟协议出让计划公示

青黄自然资协告字[2023]004号

根据《土地管理法》《土地管理法实施条例》及《协议出让国有土地使用权规定》等法律法规规定，遵循公开、公平、公正的原则，我局拟以协议方式出让以下一宗国有建设用地使用权，现将有关事项公告如下。

一、拟协议出让地块基本情况和规划指标要求

地块编号	土地位置	土地面积(平方米)	规划指标	土地用途	出让年期(年)	装配式建筑比例
2023-004号	黄岛区新港山路南、长江西路东	537	/	公园绿地	50	无

备注：上述公示的规划指标要求以规划主管部门出具的《建设用地规划设计意见》(202301061)为准。

二、公示时限

公示期限为30个自然日，自公示之日起至2023年10月21日17时止。

三、意见反馈方式

在公示时限内，中华人民共和国境内的法人和其他组织，除法律、法规禁止参加者外，需要使用本公示项下土地的（以下简称意向用地者），均可向我局提出用地申请。用地申请请以书面方式提出。我局接受用地申请的截止时间为2023年10月21日17时。

联系方式如下：

地 址：黄岛区长江东路443号2403室

单 位：青岛市黄岛区自然资源局

邮 政 编 码：266555

咨询 电 话：0532-86989074

联 系 人：付冬

四、意向用地者须提交的申请文件

1、意向用地者用地申请书原件；

2、意向用地者的营业执照、机构代码、法人身份证等有效证件(复印件)；