

# 发挥中信综合优势 为谱写中国式现代化青岛篇章贡献崭新力量

中信银行青岛分行党委书记、行长 刘泽云

立足职能职责，强化政治担当。作为中央金融企业驻青岛的分支机构，中信银行青岛分行提高政治站位，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，更好支持实体经济发展，更好满足人民群众金融需求，努力防范化解风险，不断发挥中信综合优势，助力青岛“六个城市”建设，为谱写中国式现代化青岛篇章贡献崭新力量，以实际行动和实在成效坚决做到“两个维护”。

**坚持学思践悟，深刻把握中国式现代化的科学内涵和实践要求**

**推进中国式现代化必须坚持党的领导。**“中国式现代化是中国共产党和中国人民长期实践探索的成果。”中国式现代化的本质要求是：坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，实现高质量发展，发展全过程人民民主，丰富人民精神世界，实现全体人民共同富裕，促进人与自然和谐共生，推动构建人类命运共同体，创造人类文明新形态。其中，坚持中国共产党领导居于首要位置，是对中国式现代化定性、管总的一条。为中国式现代化理论和实践的开创者和领导者，党的领导直接决定了中国式现代化的根本方向、前途命运、最终成败。

在全面建设社会主义现代化国家的新征程上，必须更加全面、系统、整体地坚持和落实党的领导，最根本的是要更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义，始终坚持核心引领、思想引领，坚定不移把“两个确立”这个最基本的政治遵循转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，自觉同党的基本理论、基本路线、基本方略对标对表，同党中央决策部署对标对表，确保各项事业在中国特色社会主义的正确航线上破浪前行。

**推进中国式现代化必须坚持人民至上。**人民性是马克思主义的本质属性，中国共产党来自人民、依靠人民、为了人民、造福人民。人民立场是我们党的根本立场，全心全意为人民服务是我们党的根本宗旨，人民对美好生活的向往就是我们党的奋斗目标。中国式现代化的五个特色，一定意义上就是对人民美好生活需要在宏观层面的高度凝练和全面呼应，也是我们党对人民的庄严承诺。坚持人民至上，深入贯彻以人民为中心的发展思想，是我们党作为马克思主义执政党在推进中国式现代化进程中的必然要求，也是推进中国式现代化的力量源泉和成功保证。

在全面建设社会主义现代化国家的新征程上，必须更好坚持和落实人民至上和以人民为中心的思想。全面小康后，人民希望有更稳定的工作和收入，更好的教育和医疗，更丰富的文化生活、更美丽和谐的自然社会环境。要不断满足人民对美好生活的需要，更好解决其与不平衡不充分发展之间的矛盾，必须以坚持人民至上为统领，持续强化就业优先导向，持续优化社会保障体系，持续推进社会主义文化建设，生态文明建设，不断发展全过程人民民主，在更高水平上实现人的全面发展，进而更好发挥人民主体地位，激发人民创造活力，为推进中国式现代化注入源源不断的磅礴力量，形成现代化始终为了人民，现代化始终依靠人民新的伟大实践。

**坚守初心使命，以金融力量奋力推进中国式现代化**

作为现代经济的核心和实体经济的血脉，金融事关经济发展和国家安全，事关人民群众安居乐业，必须服务、服从于党的中心任务，努力在解决公平与效率、共建与共享、区域与城乡、物质与精神、人与自然等问题方面发挥更大的作用，在推进中国式现代化进程中贡献更大的力量。

**金融推进中国式现代化的职责使命。**把握规律，践行政治性和人民性，不断提升专业性，坚定不移走中国特色金融发展之路是党中央对金融工作的根本要求。服务实体经济、防范化解风险、深化金融改革是党中央赋予金融工作的三大任务。新征程上，金融工作必须锚定中国式现代化的本质要求，遵循根本要求，聚焦三大任务，紧扣不同时期经济社会发展中的主要问题和主要矛盾，优化强化金融资源配置的功能，为推动实现中国式现代化提供强大金融动

能和战略支撑。

**要坚持服务实体经济的职责定位。**紧紧围绕科技自立自强、现代化产业体系建设、绿色发展、乡村振兴、区域协调发展和高水平对外开放等高质量发展中的重大问题，加大战略性新兴产业等相关领域的支持，大力发展普惠金融，坚决落实“两个毫不动摇”，不断推动实体经济实现质的有效提升和量的合理增长。要坚持把服务人民美好生活需要、满足人民金融需求作为目标。紧紧围绕衣、食、住、行、医、教、文、娱等消费需求和就业创业、财富管理等投融资需求，持续提升涵盖结算、融资、服务、投资、理财等在内的全方位服务能力，覆盖广度，不断增强金融服务的可得性、便利性、公平性。要坚持防范化解金融风险。紧紧围绕资金安全、资产安全、财富安全等关键领域和跨市场、跨机构的交叉产品综合服务等关键环节，提升各类风险的识别、监测、预警、化解处置能力，以金融安全保障中国式现代化的发展安全。

**金融推进中国式现代化的路径方法。**坚守职责定位，践行政治性和人民性，提升专业性，聚焦三大任务，并不意味金融机构在推进中国式现代化过程中整齐划一，同台同戏。相反，金融机构必须坚守自身业务与功能定位，充分发挥优势，坚定不移走差异化、特色化、综合化的的发展道路，通过功能互补和有序竞争，持续提升服务能力和服务水平，不断满足现代化建设中的多元金融需求。

中国式现代化涉及方方面面，事关全国14亿多人民，是一项复杂的系统工程。各地区所处发展阶段不同，经济社会结构和资源禀赋各异，不同产业的发展规律和变革趋势更是千差万别。现代化进程中金融需求必然呈现复杂化和多元化的特点，这是金融机构提供差异化、特色化、综合化服务的根本前提。从金融体系现状看，作为特许行业，所有产品服务必须以监管机构许可为前提，不同类型金融机构具有不同的主责主业。商业银行分支机构多，覆盖客户广，除了提供支付结算、吸收公众存款等独有基础设施服务外，综合化、多层次投融资服务能力、财富管理能力不断提升，在服务实体经济和人民群众金融需求方面发挥着主力军作用。保险业立足保险保障功能，在建立医疗、养老、灾害等各类风险保障体系，提供综合风险管理和服务方面有着独特担当，同时可以为实体经济提供长期、稳定、大额股权债权融资。证券业依托其资本市场中介的专业力量，通过运用多层次资本市场融资工具，使不同期限、不同风险偏好的资金高效转化为资本，为企业主体提供融资，推动资本有效配置。信托业以“受人之托、代人理财、履人之嘱、忠人之事”为本源，积极发挥信托财产破产隔离的制度优势，为受益人和相关利益方提供个性化、定制化的财富管理和投融资服务，有效弥补其他金融机构功能不足，成为社会融资体系中不可或缺的组成部分。此外，同一类金融机构中不同企业在长期内经营发展中，结合各自专业优势和业务重点也形成了特色化的品牌优势和业务专长。这充分说明，金融机构走差异化特色化综合化道路具有坚实的客观基础。随着金融体制改革不断深化，通过不断提高数字化水平实现资源的集约协同，积极向全能金融服务提供商转型已成为大型金融机构未来发展的主要趋势。可以预见，这将进一步催生更多基于不同治理结构和模式的差异化特色化综合化金融集团，为金融支撑中国式现代化开辟更加广阔前景。

**推进中国式现代化中的中信实践。**1979年10月，中信集团（中国国际信托投资公司）伴随改革开放的大潮应运而生。从肩负“对外开放的窗口”这一特殊使命开始，中信集团始终以践行国家战略，助力民族复兴为使命，在金融服务实体经济、支持科技创新、保障资源能源安全、践行“走出去”战略，参与“一带一路”建设等方面进行了积极探索和不懈努力，形成了以金融和实业并举的综合性跨国性经营助力社会主

义现代化建设、推进中国式现代化进程的独特实践。

**坚持党的领导。**中信集团有着深厚的红色基因，坚持党的领导是中信的光荣传统。荣毅仁同志创办中信后，主动要求成立党组，认为有党组就有依靠，多次强调“相信党的时候总是对的，怀疑党的时候总是错的”。成立40多年来，中信不断探索、推动党的建设与现代企业制度的有机融合。1984年，中信起草党组六条，提出党组要保证监督党的路线方针政策在中信的贯彻执行，是改革开放初期将党的领导融入公司治理的大胆探索。一直以来，中信集团坚决将坚持党的领导融入经营管理各环节、写入集团及下属各类公司章程，不断加强党的建设，为党的政治优势和组织优势转化为竞争优势奠定了根本前提，为新时代新征程上中信事业始终保持正确发展方向提供了坚强保证。

**以中信之能服务国家所需和人民所盼。**创办初期，荣毅仁提出，“公司在选择投资项目以及开展各项业务的时候，必须首先考虑国家建设和人民生活的需要，考虑整个社会的经济效益，不能因强调自负盈亏而背离这一根本方向”，“做一切事情都要想着把我们国家放在前面”。从新中国成立后第一次发行海外债券、组建中信银行（中信实业银行），到成立中信金融控股公司，以综合金融服务实体经济；从开创仪征模式实现纺织原材料进口替代，到发展自身核心能力，立足制造强国，努力在重型设备、特殊钢、特种机器人等“卡脖子”关键领域实现更多突破；从“三个引进”到率先利用两种资源和两个市场，开展对外直接投资，参与“一带一路”建设，维护产业链供应链稳定，保障国家战略资源安全；从以融资租赁方式引进民航飞机和进口汽车，到拓展以出版文化、电信卫星、现代农业种业为主体的新消费业务；从成立房地产部率先开展商业房地产业务，到成片开发宁波大榭岛，建设2008奥运会主体育场（鸟巢）和2022冬奥会冰雪小镇，深入融入区域重大战略，促进新型城镇化转型升级；从发挥优势抓好云南元阳、屏边和重庆黔江定点扶贫，到坚持不懈推进西藏申扎县的对口援藏，从参与汶川地震等重大抢险救灾行动，到快速完成武汉火神山医院设计任务，无偿捐献设计方案。40多年来，中信始终围绕党和国家现代化建设的中心任务，根据不同时期国家建设和人民生活的需要，及时调整战略方向和重点，不断优化资源配置，提升能力，努力服务国家所需和人民所盼。

**改革创新，协同发展。**40多年来，中信努力在多个领域积极创新，取得了一批代表性成果，极大提升了服务中国式现代化的能力：在科技方面，中信银行凌云工程上线，提前完成金融基础设施国产化替代，中信特钢在高品质特殊钢关键技术实现突破，成为特钢行业标准制定者和市场引领者；在业务经营方面，成为新中国成立后第一家在海外市场发行债券业务的公司，创立中国首家现代意义上的租赁公司，中信证券成为国内第一家公开上市的证券公司。在商业模式方面，开创发挥自身优势，与国内各领域顶级企业组建联合舰队抱团出海，以工程承包带动相关产业发展的中信联合舰队综合服务模式。在管理体制方面，既按市场经济规律办事，又毫不动摇坚持社会主义方向，做到有利可图，但不唯利是图。根据子公司专业化和集团综合化的特点，以行业特征为依据，科学制定子公司预算考核体系，同时通过业务协同机制建设，充分激发不同子公司之间配合协作，发挥集团综合优势。特别是2020年以来，通过“瘦身健体”和强化协同顶层设计等举措，明确了“五五三”发展战略，成功构建了主业更加突出、协同更加有力有效（一个中信、一个客户）的发展格局，经营质效大幅提高，“金融全牌照，产业全覆盖”的综合优势进一步凸显，市场认可度明显提升，高质量助力中国式现代

化的动力不断增强。

**发挥综合优势，助力谱写中国式现代化青岛篇章**

作为山东省和胶东半岛的龙头城市，更好发挥辐射和示范作用，推动胶东和山东省乃至黄河流域各地区高质量发展，是青岛的使命职责所在。根据总书记“办好一次会，搞活一座城”“建设现代化国际大都市”“建设中国—上海合作组织地方经贸合作示范区”等重要指示批示精神，青岛市委、市政府立足新发展阶段，提出了以聚力打造“六个城市”为抓手，加快建设新时代社会主义现代化国际大都市，多措并举推动青岛经济社会高质量发展的目标规划。

中信集团历来高度重视与青岛市的合作。从1991年12月中信银行青岛分行作为第一家股份制银行分支机构在青岛成立开始，双方合作历史已经超过30年。2018年5月中信集团与青岛市政府签署全面战略合作协议后，合作更是进入了新阶段。目前，中信集团已有17家子公司在青岛设立分支机构。我们要不断发扬中信与青岛市密切合作、全方位合作的传统，锚定中国式现代化的各项要求，找准找好中信集团“五五三”战略与青岛“六个城市”建设的结合点、深化合作的切入点，互相赋能的发力点。考虑到双方的特点和优势，特别是考虑到金融作为现代经济的核心，具有特殊的资源配置功能；现代产业体系是实体经济发展的根基，对于地区经济发展举足轻重；城市更新行动是城市建设与城市发展持续发展的基础，我们建议实施“一体牵引、两翼助推”的策略，即以做强做大金融为牵引，通过深度参与青岛市现代化产业体系建设和城市更新行动为推力，全面深化合作，为谱写中国式现代化青岛篇章贡献中信的崭新力量。

**做大做强金融服务。**青岛市存、贷款规模居山东省首位，金融业增加值占比高，拥有财富管理试验区、自由贸易区和上合示范区等政策优势，创投风投活跃，大力发展金融业既有必要也有可能。作为以金融为主业的综合性企业集团，中信在青岛的金融类分支机构共7家，中信信托、中信金租等子公司虽未设立机构但早已进入青岛展业。2022年，中信各子公司为各类客户提供综合融资总计2560亿元，是青岛市金融业的一支重要力量，具备进一步做强做大的基础和能力。通过发挥资源配置的核心作用，在自身做强做大的同时，中信金融必将更加有力推动青岛经济社会转型发展。一是围绕青岛市24条重点产业链，加大金融资源投入力度。重点支持企业绿色低碳发展、数字化转型和技术创新，并根据优势产业、新兴产业和未来产业的不同特征，在运用适配产品服务的基础上，提供综合金融服务方案，助力企业高质量发展和产业转型升级，做强实体经济根基。二是紧扣人民群众美好生活需要，围绕宜居宜业宜游高品质湾区城市建设，以财富管理为纲，深化个人投融资、理财、养老、出国金融和支付结算等服务，全面满足个人金融需求。同时要针对新市民、创新人才、老年人群等重点客群的特点，提供差异化特色服务，更好彰显青岛包容大气、活力幸福的城市气质。三是充分发挥中信在综合融资-资产管理-财富管理各环节和全链条优势，结合青岛投融资需求大、居民财富水平高资金充裕的特点，努力打造区域综合融资需求通过资产管理实现产品化在区域内销售，从而满足财富管理需求的闭环模式，让人民群众在助力推动经济社会发展的同时实现更好的财富升值。四是在科创、跨境、海洋等重点领域，进一步发挥投贷一体化科技金融优势、国际业务跨境金融传统优势，一方面助力企业跑出科技“加速度”，以金融力量助推创新型城市建设，另一方面围绕航运贸易新需求，积极支持外贸新业态新模式、船舶航运产业发展。

**建设现代产业体系。**现代产业是现代化国际大都市的重要特征和关键支撑。青岛实体经济根基牢固，智能家电、轨道交通装备入选国家先进制造业集群。进入新发展时期，青岛立足资源禀赋和城市战略，围绕优势产业、新兴产业和现代服务业三大领域，梳理出了24条重点产业链。作为国内最大的综合性企业集团，中信业务涉及18个行业门类，63个行业大类，分别占国家行业门类和大类的90%、65%。目前已经有泰富特钢、中信医疗、中信海直、泰富地产、中信和业、中信环境、中南市政工程等实业子公司在青岛设立分支机构或展业，中信集团进一步参与、助力青岛构建现代产业体系具有良好基础和前景。一是以推动青岛特钢尽快扩产达产为重点，积极利用和发挥青岛航运贸易金融优势，探索深化包括中信金属、国际矿业在内的先进材料板块与青岛相关部门务实合作的路径。同时，围绕青岛新能源汽车整车制造，探讨以轮胎为核心业务的中信戴卡与一汽、北汽、奇瑞等核心厂商建立、深化稳定合作关系的可能。二是发挥中信农业（隆平高科）在种业上的独特优势，结合青岛国际种都建设实际，推动双方对接合作、发挥合力，为确保国家种业农业生产安全多做贡献。三是紧扣宜居宜游要求，在加快推进泰富地产、中信海直、中信和业等相关项目的同时，尽快寻找并明确在出版、旅游、康养等方面的合作重点，以中信在相关领域的领先优势助力高品质城市建设。此外，在“以投促引、以引促投”方面，中信可以发挥自身产业优势和生态优势，围绕青岛产业链薄弱环节，引进重点链主企业，延链补链强链，助力招商引资，加快构建现代产业体系。

**落实城市更新行动。**城市更新以城市空间结构优化为起点，包括历史文化区域保护、旧城旧区旧村改造、交通基础设施建设、公共设施建设、产业园区优化等方面，目的是完善功能、改善环境、传承文化、提升品质，为市民全面发展和城市持续发展不断注入动力。2022年出台的《青岛市城市更新和城市建设三年攻坚行动方案》，明确了八大攻坚任务，助力和推动青岛“六个城市”建设。在中信集团五大业务板块中，新城镇建设板块具有重要地位，具备与青岛市在城市更新领域深度合作的基础和条件：一是中信在该板块包括中国国际咨询、中信工程（中南院）、中信建设、中信城开、中信泰富中投、中信海直、中信环境等子公司，涵盖规划、设计、施工、投资、运营（包括产业导入）、现代服务等城市更新与建设全链条，实力强、协同好，可以提供包括融资在内的综合解决方案。二是从整体开发宁波大榭岛开始，中信集团在城市更新与建设方面积累了丰富经验。特别是近年来，先后与相关方面合作，综合运用TOD、SOD、AOD、EOD等开发模式，在广东、江苏、四川、上海、浙江等省市落地一批重点项目，取得了较好社会效益，有力推动了项目城市的建设和发展。三是在城市更新与建设的“软件”方面，中信可依托金融科技实力、先进数字技术和“云计算”场景化应用平台，在数字化智慧化建设方面，提供中信方案，贡献中信力量，助力社会治理和公共服务效能提升。

中国式现代化是一项系统工程。各地区各行业现代化既是中国式现代化的构成部分，更是互相合作互相促进推动中国式现代化的有机整体。中信集团和青岛的合作时间久远，成效显著，前景广阔。作为中信集团驻青岛分支机构协同分会的牵头单位，中信银行青岛分行将进一步发挥枢纽和支点作用，不断推动双方深化务实合作，努力以中信“金融+实业”综合优势，助力谱写中国式现代化青岛篇章。