

山东首座五万人专业足球场在青亮相

青岛青春足球场严格按照国际足联标准建造，满足国际足联国际A级赛事要求

□青岛日报/观海新闻记者 许诺

专业足球场带来全新观赛体验

与综合性体育场相比，专业足球场给人最直观的感受就是场内没有了跑道，观众席距离球场更近。“东西两侧看台最前排距离草坪只有7.5米，南北看台在10米左右。”城阳开发投资集团的项目经理吴星介绍道。看台两侧竖立的大屏幕，每个面积为202.75平方米。与其他球场不同，青春足球场的两块大屏幕并不是垂直竖立，而是呈大约30度角倾斜，“这样无论是场内的球员还是观赛的球迷，观看大屏幕会更加清晰”。此外，按照国际足联标准设计的看台，让球迷即便是在四层看台上也能够有很好的观赛感觉，“看台在设计时就将来发展趋势与中国观赛习惯相结合，创造多样性的观赛体验。看台分为上下两层，座席C值、看台倾角、视野视距等设计标准均满足国际足联国际A级赛事要求。”吴星表示。

最能体现专业足球场标准的，无疑是场地内的草坪质量。青岛青春足球场采用的是符合欧洲球场标准的锚固草系统，与老特拉福德、伯纳乌、诺坎普等世界著名足球场一致。吴星介绍，“结合青岛的气候特点，青春足球场草坪草种选取的是高羊茅和早熟禾两种，这两种草抗病虫害能力强、耐践踏，可满足高强度比赛使用。”青春足球场的锚固草是由5%的人造草和95%的天然草组成，结合了人工草坪和天然草坪的优点，既能保护天然草的生长，保证球场的专业性，又能延长使用寿命10年以上。这种草坪更大的优点是人工草纤维起到了“导管”的作用，渗水性大约是天然草坪的8倍，雨天不会出现积水情形。按照今年中超联赛的赛程，海牛队最后一个主场将在10月29日进行。吴星表示，“届时即便出现降温等极端恶劣天气，球场也拥有最为先进的地下加热设备，完全可以确保比赛顺利进行。”

此外，照明也是专业足球场的重要设施。它不仅要满足运动员比赛和观众观看的要求，而且还要满足拍摄电影和电视现场直播对照明的色温、照度、照度均匀度等的

要求。照明灯具的布灯方式需与体育场总体规划、看台的结构形式密切配合，特别是照明设备的维修与建筑设计密切相关，要作全面考虑。“球场的灯光、音响系统都严格按照国际足联标准建设，目前已经全部安装和调试完成。”吴星说。

突出科技、智慧、绿色、节俭特色，注重运用先进科技手段，是青岛对青春足球场建设提出的总体要求。在即将建成的球场内外，处处都能感受到高科技带来的变化。外幕墙墙共有5712块铝板“外衣”，采用了目前最为先进的BIM建模技术指导现场施工。6条环向索，按照国际最高标准设计；36条径向索，运用了航天工艺。顶棚的ETFE膜也是航天技术的产物，能够抵抗青岛气象史有记载的100年不遇的大风。此外，智慧园区的IOC平台系统的建立，让青春足球场在绿色环保方面有了质的飞跃。在中央控制室，工作人员可以无死角监控到球场内外。通过安装的传感器，控制室可以监测到各处湿度、一氧化碳排放浓度等数据，工作人员可以通过控制现场的风机、空调等设备及时调整，达到绿色环保效果。

作为青岛新地标，青春足球场也处处体现出青岛元素。从球场最高的四层看台望去，蓝白两种色调组成的座椅给人一种海浪

拍打海岸、溅起层层浪花的感觉，这种跃动海洋式的座椅风格，与青岛的城市特色十分吻合。此外，吴星还表示，“青春足球场是严格按照国际足联标准建造的，所以在设备选用方面要求非常严格。球场的水泵等设备，都由青岛企业提供。青岛的球场采用青岛的设备，我们感到很自豪。”

探索运营模式打造“金牌球场”

“把海牛队引进‘青春’，承接本赛季中超联赛青岛赛区的比赛只是球场运营的第一步。”青岛北岸控股集团有限公司的安丰利介绍，“目前各方正在积极协商，结合青岛的实际情况制定切实可行的球场运营方案并尽快付诸实施，是我们下一步的工作重点。”在安丰利看来，专业足球场绝不仅仅是简单的建筑物，而是将球队、政府、社区等众多利益相关者囊括其中。专业足球场的运营，既要有对球场各方面细节的关注和对各类数据的把控这样的“点”，也要顾及同产业链各利益相关者精诚合作这样的“面”，还需要长期的历史积累与文化沉淀。“希望在各方努力下，把青春足球场打造成全国闻名的金牌球场。”安丰利表示。

据悉，目前青岛方面有意申办U-23亚

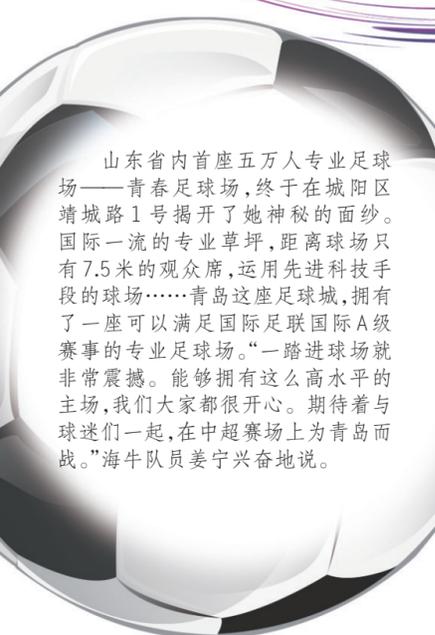
亚洲杯暨2024巴黎奥运预选赛和国家男子足球队主场热身赛(10月9日至17日，国际A级赛)，而作为专业足球场的青春足球场也成为候选球场。

在当今职业足球最发达的欧洲，经过多年的探索和积累，专业足球场的运营已经形成了一套切实可行的运营模式。

与实力企业合作球场冠名权，无疑将获得最为稳定的收益。例如德甲拜仁慕尼黑队的主场慕尼黑安联球场，通过同安联集团合作，获得了长时间的稳定冠名费收入，能够有效消除其他商业收入波动或不可抗力情况对球场运营的影响，对于球场长期稳定运营起到了重要的“压舱石”作用。

依托球场场地、场所资源开展全方位商业开发，同样是行之有效的办法。安联球场内的包厢，能够为各类企业提供高档、舒适、特色化的商业招待服务。英超托特纳姆热刺球场在足球比赛外承接了NFL、拳击、音乐会等多种类型活动，并充分利用球场的其他区域满足大型会议、产品发布、团建、展览、婚礼等各种形式活动的租用需求。而皇家马德里俱乐部则通过西甲伯纳乌球场中的新超级旗舰店，充分拓展服装、礼品等俱乐部衍生产品的销售。另外，前两家俱乐部还利用非赛期间向球迷和游客开放球员区域参观，在满足观众好奇心、增加球场收入的同时，增强了球队、球场同球迷和其他观众的联系。

此外，细分权益类型、拓展商务合作伙伴也是上佳选择。例如英超托特纳姆热刺球场在球场啤酒、精酿啤酒、IT网络和无线基础架构合作、食品和饮料特许经营等一系列细分领域都拓展了相应的商务合作伙伴，对于丰富球场收入、降低商务合作伙伴变动所带来的球场收入波动影响起到了积极作用。还可以开发会员体系相配套的球场权益，面向不同等级球迷会员开放相关权益，提供球场消费项目折扣或提供同球员近距离互动权益，在为球场导入可观的球迷消费的同时，成为俱乐部强化同球迷关系的重要纽带，进而为促进更多的球迷消费打下了良好基础。



▲入夜，青春足球场灯光环绕。



▼青春足球场内景。



■航拍青春足球场。本版摄影 王雷

抢抓机遇 乘势而上

城阳街道跑出城市更新建设“加速度”

一季度实现“开门红”

拓展城市空间，才能重塑产业生态，城市更新和城市建设是重大的民生工程、发展工程。2023年，城阳街道城市更新建设项目共97个，其中，市、区重点项目70个，占全区31%。总投资473亿元，计划拆迁面积130万平方米，腾出土地3000亩，出让土地1100亩以上，是城阳街道近五年来拆迁量最大的一年。

风正当破浪扬帆，任重道远。2023年新年伊始，城阳街道就打响城市更新建设“第一枪”，西旺疃工业园区厂房拆迁工作进入决战攻坚阶段，这片有着20余年历史的工业园正式退出历史舞台，腾出发展用地350余亩，将引入生态山水文化旅游项目，打造城阳区又一城市人文生态“新地标”。

青岛市中医院城阳院区项目、北辰循环新能源产业资源综合利用项目、天安数码城3C地块产业项目……城阳街道区域内城市更新大项目众多，时间紧、任务重，街道制定征地拆迁、项目招引、开工建设三张作战图，街道班子成员分工落实，做到按图指挥、按图推进、按图督战，形成工作闭环，全力以赴确保一季度“开门红”。目前，街道18个产业项目中，新开工项目7个、续建项目11个，占全区32%。52个征地拆迁项目中正高效推进中北快速路、优质食品产业园、地铁7号线车辆段二期以及9号、15号地铁线11个站点等项目拆迁，新启动白云山-虹子河水库二期、田村工业园等区域拆迁。

海利康科技创新产业园项目正在进行主体建设，计划年内竣工；泰康养老项目主体施工已完成，室内精装修完成75%，室外景观施工完成65%，计划年内竣工；青岛市中医院城阳院区项目正在进行土石方施工，已完成62.5%……一季度，城阳区城阳街道城市更新建设捷报频传，各项目有序推进、进展顺利。开年以来，城阳街道迅速行动，尽锐出战、攻坚克难、奋勇争先，坚持将全面、高效、及时完成各项任务目标，作为贯穿全年工作的“头等大事”来抓，上下齐心跑出城市更新“加速度”。

旧村改造全力推进

旧村改造是改善居民居住条件，打造宜居宜业宜游高品质湾区城市的实际举措，也是涉及千家万户的“民心工程”。2023年城阳街道城市更新项目中，多个旧村改造项目的进展情况，牵动着居民的心。

古庙头社区共1370户居民，2000年启动第一批民房拆迁，2004年启动第二批民房拆迁，到2007年除连城庄小区外，全部完成旧村改造回迁。连城庄小区有21户位于社区旧址南，为二层小楼，当年房屋居住条件较好，未纳入旧村改造范围。近年来，随着城区扩建，连城庄小区房



■天安数码城3C地块产业项目效果图。

屋日益老旧、配套设施匮乏，该区域居民对房屋改造意愿十分强烈。今年以来，城阳街道抓住保障房建设契机，迅速启动连城庄小区剩余民房的旧改工作，该区域共21户房屋，建筑面积6000平方米，目前已基本完成签约，正在进行改造前拆除。

此外，3月初，城阳街道京口、皂户两个尚未进行旧村改造的农村社区启动拆迁前评估，计划6月底完成企业拆迁，下半年开始民房拆迁。根据计划，城阳街道力争上半年实现西旺疃、小周村、沟岔三个社区回迁，年底前实现大周村社区回迁。

2023年是实施城市更新和城市建设三年攻坚行动的关键之年，旧村改造是顺应群众期盼、

改善城市形象的“关键一招”。“作为城阳中心区，在推进城市更新建设、提升城市功能、改善人居环境上，城阳街道使命在肩。我们将高标准、高质量推进剩余旧改进程，尤其是要抓好旧改前的拆迁工作，沿着‘党委领导、为民导向、法治护航’，让拆迁有力度有速度有温度。”城阳街道相关负责人表示。

居民获得感和幸福感不断提升

民生无小事，枝叶总关情。安居，是建设人文生态幸福家园的重要底色。民有所呼，我有所为，城阳街道将以拼出来、干出来、奋斗出来的姿态，推动从住有所居到住有宜居，在全力保障旧村改

造高效率推进的同时，积极统筹推进市政设施配套建设，让高品质生活的基础性工程惠及广大居民，提升居民获得感和幸福感。

据了解，今年城阳街道共有61个基础设施建设项目，将加快补齐城区东部、北部基础设施短板，为激发城市活力提供有力支撑。项目包含公园城市、市政停车、交通、市政四大类，其中，硕阳路西延(墨水河至靖城路)工程，项目西起墨水河，东至靖城路，全长约3000米，规划为城市主干道，主要建设内容为道路、雨水、污水、路灯、电力排管、景观绿化工程、交通及其附属设施等，计划2024年12月竣工。西旺疃社区田旺路(秋阳路-硕阳路)道路长约450米，红线宽度24米，总投资约2200万元。秋阳路(西旺疃安置区-田旺路)道路长约350米，红线宽度30米，总投资约2100万元。两条道路计划近期进场施工，6月份基本完工。小周村社区驼船山一路(青银高速-环城北路)道路长约500米，红线宽度30米，建设内容包括道路、排水、景观、交通设施等。大周村社区周村一路(祥和路-驼船山路)建设工程，道路长约650米，红线宽度15米，建设内容包括道路、排水、景观、交通设施等。两条道路都将于今年开工建设。

风正好扬帆，奋斗正当时。2023年是城市更新与城市建设工作的攻坚之年、关键之年，城阳街道切实增强发展的紧迫感，抢抓机遇、乘势而上，以项目之进、建设之效，夯实稳增长之基，咬定目标勇担当，紧盯关键抓落实，不断推进城市更新建设取得新突破，为湾区都市活力城阳建设作出更大贡献、彰显更大担当。(李晓君)