

# 城市更新建设 让生活更美好 青岛区(市)长访谈

西海岸新区工委副书记、区长王清源：

## 尽锐攻坚，城市更有品质群众更幸福

□青岛日报/观海新闻记者 王 凯

让生活更美好，让城市更宜居，让群众更幸福，是每一位城市更新建设者的奋斗目标。“今年是青岛城市更新和城市建设三年攻坚行动的开局之年，西海岸新区聚焦高质量完成八大攻坚任务，顶格推进、尽锐出战，大力实施159个重点攻坚项目，完成投资400亿元，完成全年目标的154%，109个项目率先投用，让市民感受到了城市更新建设实实在在的变化。”西海岸新区工委副书记、区长王清源表示。

聚焦城市更新和城市建设，西海岸新区赋能低效片区，拓展了产城融合“新空间”。王清源介绍，围绕王台老工业区、青岛自贸片区、董家口化工园区三大重点低效片区，新区系统推进征地迁建、基础配套、产业招商等工作，激活各类企业市场主体活力，全力推进总投资478亿元的42个攻坚项目，共拆迁村居14个、4283户，腾退清理低效小企业470多家、拆除建筑物203万平方米，腾挪土地1.24万亩，极大释放了城市发展空间，富士康等84个重点项目先后落地。“王台老工业区围绕京东方项目，靶向引入中南高科、融合光电等总投资超过200亿元上下游产业链项目等经验做法走在全省前列；‘闯创驿’项目打造的首个工业园区改造模式，在全市推广。”王清源说。

聚焦城市更新和城市建设，新区完善城市功能，夯实了城市发展“硬底子”。王清源介绍，新区聚焦交通、地铁、市政、停车领域攻坚行动，加快推进总投资近千亿元的112个攻坚项目，不断补齐城市功能短板，增强城市韧性。其中，实施总投资



■西海岸新区总投资5.3亿元完成54个公园项目，将公益理念融入14个山头公园，打造了一批主题公园。图为塔山公园。

494亿元的明董高速公路、港口、码头项目23个，实施总投资127亿元的市政工程79个，城市综合承载力不断提升；在13号线、1号线通车基础上，又实施总投资300亿元的6号线一期、二期项目，“出门坐地铁”日益走进群众生活；实施总投资8.3亿元的停车项目5个，新建泊位5000个，开放共享泊位2.5万个，有效解决停车难问题。

聚焦城市更新和城市建设，新区提升城市品质，打造了宜居宜业“新环境”。“聚焦旧城旧村改造、公园城市建设、拆违治乱攻坚行动，实施总投资165亿元的8个村改项目、29个村居安置房建设，改造老旧小区28个，1.3万户居民受益，群众‘住有宜居’的幸福感更加充实。完成54个总投资5.3亿元公园项目，将公益理念融入14个山头公园，打造了一批主题公园，拆除违建1290处、162万平方米，13个城市环境品质提升综合整治工程累计完成整治53.8万平方米。”王清源细数城市品质提升的多项数据，“这些项目擦亮了城市文明底色，让城市更有品质、更有温度、更有情怀。”

新的一年即将开始，新区将在推进城市更新和城市建设上持续用力。“西海岸新区计划实施143个重点攻坚项目，完成年度投资445元、纳统350亿元，分别增长72%、50%，努力推动城市更新和城市建设取得更大突破，为打造宜居宜业宜游高品质湾区城市贡献新区力量。”王清源表示。

城阳区委副书记、区长殷连刚：

## 真抓实干，一大批重大项目取得突破

□青岛日报/观海新闻记者 周 伟

“统筹推进6大攻坚，169个市级重点项目完成投资282.8亿元，完成投资率122.4%；西流高架桥提前48天通车，北部城区主干道中车大道、华中路一期提前半年主线通车；全区15个社区居民回迁，8608户居民圆了安居梦……”城阳区委副书记、区长殷连刚用一个生动案例介绍着城阳区在城市更新和城市建设攻坚行动中取得的成果。

作为全市城市更新和城市建设的主战场，这一年，城阳区凝心聚力、真抓实干，一大批关系长远的重大项目和群众期盼的民生工程取得突破性进展，城市面貌发生崭新变化。

一批基础设施工程建成投用。“今年以来，我们着力推进解决了一系列市民关注度高的出行堵点、难点和痛点，环城北路等21条道路建成通车，崇阳路等6条未贯通道路打通，地铁9号线一期等4条线路全部开工。”殷连刚介绍，城阳区加足马力实施交通基础设施建设，同时不断完善公共基础配套，开工建设污水处理厂等市政公用设施26个，建成启用全省工艺最先进的垃圾中转站，新增停车场6个、车位4000个。

“尤其是我们坚持把公园城市作为践行新发展理念的城市发展高级形态，加快实施胶州湾岸线生态修复，建成5处山头公园、13处口袋公园，打造9条林荫廊道，完成12处立体绿化，推进生产、生活、生态‘三生融合’，用心绘就人与自然和谐共生的生态画卷。”殷连刚说。

一批低效片区加快“腾笼换鸟”。“夏庄片区投资50亿元的和而泰东北亚智能



■已完成环境优化提升的丹山公园。

制造基地，4条生产线投入运营，实现盘活旧资产、导入新产能、提档全链条‘一举三得’；白沙河片区投资105亿元的均和服务机器人智造基地即将拿地开工；轨道交通产业示范区轨道交通装备产业成功入选国务院激励名单，轨道交通产业示范区获评国家级绿色工业园区，是青岛首家认定的绿色工业园区……”谈及低效片区改造的成果，殷连刚如数家珍。今年，城阳区创新实施了“四级联动”开发模式，一级拆迁整理、二级环境提升腾挪了新空间，目前腾出土地1.3万亩，占全市三分之一；三级滚动开发、四级产业导入注入了新动能，大力招引高技术、高投入、高附加值项目，落地在谈50亿元以上项目11个、20亿元以上项目10个，引进过亿元项目92个。

一批群众期盼已久的民生工作全力推进。城阳区坚持“新官要理旧账”，解决了一批长期以来困扰群众的历史遗留问题，市民群众成为城市更新的最大受益者。启动多年的14个社区的安置地块完成拆迁，红岛宁家、河套下疃等6个社区成为“回归”城阳后首批回迁社区，全区15个社区、8608户居民喜迁新居，回迁社区和回迁户数均创历史之最，稳居全市第一。投资2.4亿元，利用一年时间，全部完成75个小区（社区）供水管网、设施改造，市民用水水压问题彻底成为历史。

殷连刚表示，下一步，城阳区将深入贯彻落实市委、市政府“五个统一”要求，坚持“实字当头、干字为先”，聚力攻坚、笃行不怠，重点抓好总投资1914亿元的168个重点项目，全面提升城市功能品质，让“日新、又日新”的城市面貌之变更加可见可感可得，奋力打造湾区都市活力城阳。

创新开展“万名干部进万家”活动，以作风转变促能力提升，以能力提升促事业发展

## 平度：作风能力提升赋能高质量发展

凡事讲政治、谋事为群众、干事重实效、成事争一流。

今年以来，围绕“1133”工作体系和“全面提升年”部署要求，平度市深入开展“作风能力提升年”活动，把牢“实”的导向，坚持“严”的基调，依托12345热线办理、社会治理大数据支撑等载体，聚焦企业群众的难点、堵点、痛点问题，创新开展“万名干部进万家”活动，以作风转变促能力提升，以能力提升促事业发展，推动干部“软服务”转变为发展“硬实力”，持续为平度加快打造综合性节点城市夯实作风和能力保障。今年前10月，固定资产投资增长12.5%，连续三年保持两位数增长。

### 创新“四个一”，走好群众路线

“作风能力提升年”活动开展以来，平度市借势统筹整合全市党建品牌、阵地，围绕“一万名党员干部、一条12345热线、一套数据网格、一组融合机制”创新“四个一”模式，推动干部作风能力提升与全市重点任务深度融合、互相促进。

借鉴原有新河镇“您好·老乡”、崔家集镇“小崔帮办”、白沙河街道“小白来敲门”等走访机制，创新开展“万名干部进万家”大走访活动，全市一万余名党员干部带着初心和使命，不走过场、不务虚功，走到群众中间“问需问计问情问政”。目前，已累计走访群众5.8万户，企业及各类组织3600余家，共收集干部作风能力问题1100余条。

“万名干部进万家”活动以12345热线办理为抓手，实行热线办理与干部走访有机融合，不少问题现场就得到了解决，对现场解决不了的问题带回去跟踪解决，有力提速热线问题办理，提升群众满意度。据统计，1—11月，平度12345热线案件过程满意率99.9%、结果满意率93.95%、综合满意率96.93%，同比分别提高0.81、3.52、2.17个百分点。

平度市还筛选出530余件企业群众“最不满意的事”进行集中公示、整改，与总投资53亿元的10件41项民生实事同步推进，“问题清单”逐步转变为“实事清单”，收获了群众的认可和点赞。同时，创新问题督办落实机制，整合《直通12345》《行风在线》等媒体栏目资源，定期探访督办企业群众重复反映、关心关切的热点难点问题，有效推动1267个问题解决，促进全市各项工作高质量发展。

“数字平度”让群众问题的解决更加精准便捷。依托全省领先的社会治理大数据平台和各类便民服务App，打通部门、层级、区域信息壁垒，对群众反映的问题进行大数据分析，让干部解决问题更加精准便捷。目前，社会治理大数据平台已覆盖17个镇街、359个社区，梳理并归集城建、交通、公安等部门20余个业务系统平台数据700余项，归集数据3.5亿条，日新增数据170万余条，成为平度干部解决群众问题智能化指挥“中枢”。其他遗漏问题，可借助全市社会治理体系2081个网格、2.09万个微网格兜底解决。

作风转变赋能高质量发展，平度创新营商环境、工业运行、项目建设、农业生产、安全稳定、民生保障六大重点工作融合机制，通过抓干部、抓关键、抓节点，健全“抓项目促投资稳增长”顶格推进机制，三季度经济运行及重点工作“摘星夺旗”考核成绩位列十区市第六。

作风转变赋能高质量发展，平度创新营商环境、工业运行、项目建设、农业生产、安全稳定、民生保障六大重点工作融合机制，通过抓干部、抓关键、抓节点，健全“抓项目促投资稳增长”顶格推进机制，三季度经济运行及重点工作“摘星夺旗”考核成绩位列十区市第六。

### 聚焦全链条，锻造“实干家”队伍

平度市始终坚持“严真细实快”工作作风，把“实干家”导向鲜明地树起来，系统抓好干部队伍“选育管用爱”全链条，实施优秀年轻干部选拔培养“1313”工程，持续充实年轻干部战略储备库。用活职级晋升政策，统筹配置干部和岗位资源，在“吃劲”岗位大力选用具有“实干家”精神的干部，“一线”提拔重用干部比例达60%以上，有效激发了各层级各年龄段干部干事创业活力。

定了就干、干就干成、干就干好。通过出台《关于加强镇街和市直部门党政正职队伍建设的意见》，平度市分层实施干部“一把手”综合素质提升、干部专业化能力提升、优秀干部一线淬炼“三大能力提升工程”，构建“359”素质能力管理体系，加快造就一支“一好四强”的“一把手”队伍。全媒体展播镇街干部、科室长、新村书记“擂台赛”，让干部通过“亮绩”“赛绩”活动，一听、二查、三学，做到脑子里有思路、眼睛里有问题、手上有招数、脚下有路子。

活动中，平度市开展多层次多年龄段干部“作风提升”蹲点调研行动，实施分片联系常态化考察，组织8个调研组下沉全市17个镇街一线，对近千名市管干部、中层干部、一般干部、新村党组织书记等开展谈心谈话，精准“画像”200余名干部，“知事识人”考察体系不断丰富，让好干部脱颖而出，“躺平式干部”无处遁形。同步开展“离任后”测评，更加真实全面地摸清干部情况。同时，用好纪检“利器”，出台追责问责、“十严禁”等工作制度，反向激励干部履职尽责、担当作为，并用好容错纠错机制，为担当者担当，为干事者撑腰。

在城市更新和城市建设三年攻坚行动中，平度市将攻克“滞留户”作为“成事争一流”的最直



■平度市开展“万名干部进万家”大调研活动。



■平度市青年干部“微论坛”大赛。

接体现，20天搬迁36栋滞留多年房屋，45天打通温州路滞留10年“路堵”，60天完成胜利村评估和签约“2个100%”；通过全省首个县级城市运行管理服务平台，累计拆除存量违建90.1万平方米，青岛交办违建积案办结率达95%，居十区市第二。

### 打好“组合拳”，加快建设综合性节点城市

抓作风能力，就是抓执行抓落实抓发展。活动中，平度市始终锚定青岛市委“一二三四六十”目标定位和思路举措，树立实干实绩导向，加快建

设“产城融合、功能完备、生态宜居、治理高效”的综合性节点城市，确保年内各项指标质量齐升。

聚焦省委“十大创新”行动计划，平度市全力抓经济运行，保持固定资产投资高速增长，加快规上规下工业发展，力促外资达时序进度，继续稳定外贸进出口，帮助“四上”企业加快发展。统筹推进26项青岛市级以上改革试点，在青岛率先出台农村宅基地资格权认定、使用权及房屋所有权抵押贷款管理等制度文件，搭建市镇村三级共享的农村综合产权交易信息网络平台，建成青岛首家农村综合产权交易中心，加快建设国家首批农业现代化示范区，深化更高水平对外开放，创建省级社会信用体系建设典型城市，全面夯实社会治理根基。

在招商引资方面体现平度干部能力，聚焦“链”上发力，围绕智能家电、食品饮料等10条重点产业链，实施建链延链强链补链行动，累计签约亿元以上重点产业项目138个。全面优化人才政策体系，发布人才金政20条，发放“人才贷”2400余万元，获批青岛优秀专家工作站数量居十区市首位。

优化营商环境方面体现平度干部担当，今年在青岛市率先推出优化提升营商环境创新举措70条，首批推出60个“证照三联办”服务事项，企业开办实现“六免三零”、登记全程电子化率超95%、800余个事项实现集中办理，省内各区市最多，上半年企业政务环境满意指数位列青岛区市第二。先后推出了《促进实体经济高质量发展的意见》和多个产业专项扶持政策等一系列惠企“大礼包”，累计退税、减税、缓税、降费28.8亿元，用“真金白银”“硬核政策”为企业排忧解难。推动固定资产投资前10月增速逆势达到12.5%、列青岛十区市第二，规上工业增加值增长5.6%、列青岛十区市第五，高于青岛1.1个百分点。

此外，平度市还对建设综合性节点城市的任务进行细化分解，创新制定了提升城市活力和发展能级、加快乡村全面振兴、优化公共服务体系、打造半岛综合交通枢纽、营造和谐稳定发展环境等系列措施和机制，计划梯次培育一批20亿级、50亿级、100亿级的大企业和制造业集群，汇聚各方力量形成共赢局面，让“投资青岛就是投资国家战略，选择平度就是选择青岛未来”成为广泛共识。（李德银 王子玉 丁瑞康）