

23个重点交通项目着力“补短板、强骨干”

年度实现投资149.45亿元，完成计划的111.1%

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮



■位于胶州的潍青高速三里河枢纽。

12月26日下午，市政府新闻办举行新闻发布会，通报全市交通基础设施建设三年攻坚行动成果。按照适度超前、系统推进、统筹融合的思路，围绕港口能力提升、机场运输保障、环胶州湾畅通、北岸城区承载力提高、上合示范区和自贸区配套完善、支撑平度莱西发展、胶东经济圈交通一体化等方面，以“补短板、疏瓶颈、强骨干、优衔接”为重点，2022—2024年三年间，全市集中攻坚重大交通建设项目30个（动态调整，由原来22个追加为30个），总投资1298亿元，加快构建北上融入京津冀、南下联通长三角、西进辐射沿黄流域、东出日韩的综合立体交通网，不断完善安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通运输体系，奋力打造交通强国山东示范区青岛先行区。

市交通基础设施建设指挥部办公室执行副主任、市交通运输局党组成员、副局长韩千钧在发布会上介绍，今年以来，我市纵深推进交通基础设施建设三年攻坚行动。其中，2022年重点推进建设项目23个（动态调整增加1个港口项目，即：10个公路项目、4个铁路项目、7个港口项目、2个枢纽项目），年度计划投资额134.5亿元。截至目前，23个重大交通项目攻坚整体进展顺利，年度实现投资149.45亿元，完成计划的111.1%。计划新开工项目9个，年度全部开工，在建项目达到18个，其他5个前期项目均有序推进。完工项目2个（潍坊至青岛高速公路完工通车，山东液化天然气三期码头工程主体交工验收），圆满完成攻坚任务。

“为了加快项目推进，确保目标实现，我们设立了‘指挥部办公室—行业推进部—项目专班’三级组织架构，统一指挥、统一规划、统一政策、统一调度、统一考核，顶格推进、挂图作战。”韩千钧表示，同时，加快推进交通基础设施项目审批前置要件办理工作，推广容缺受理模式，提高审批效率，加快工程进度，振华原油库工程提前3个月开工建设；董家口港区北三突堤粮食筒仓三期项目提前3个月完成初步设计批复。践行一线为先，协调解决项目推进过程中的难点、堵点问题，潍坊至青岛高速项目提前半月完成全部征迁任务，中心城区北部快速通道项目在全省率先提出按照建设成熟情况试行建设手续“分段办理”，保障项目总体进度。

潍青高速通车，织密筑牢公路网络

织密筑牢公路网络，提升人民群众出行品质。潍坊至青岛高速公路于12月23日建成通车，连接济南、潍坊、青岛的又一条交通大动脉贯通。明村至董家口高速公路等5个项目提速建设。沈海高速（南村至青日界）改扩建工程将于12月30日开工建设。社会高度关注的青兰高速公路（双埠至河套段）改扩建项目将于12月30日完成左半幅调流转序，右半幅启动改扩建，项目建成后将打破区域交通瓶颈，改善市民出行环境，促进环湾联动发展，提高胶东国际机场辐射能力。“路网畅达、优质高效”的现代化公路体系进一步完善，人民出行更加便捷。

到年底，中心城区北部快速通道项目实现全线开工。中心

城区北部快速通道工程是青岛胶东国际机场集疏运体系的重要组成部分。胶州段作为先期实施段，东起城阳胶州界，西至胶东国际机场南互通立交，全长6公里（不含国道204大沽河桥），总投资约30.72亿元。2022年6月胶州段全面开工建设，目前施工进度顺利，累计完成投资16.83亿元，预计2023年12月主桥完工，2025年6月份辅路交工通车。胶州市交通运输局党组书记、局长刘学介绍，除以上路段外，我们正积极推进中北通道西延工程，东起机场高速胶东互通，向西穿越沈海高速至马铁路，全长约16.3公里，总投资约96.04亿元，包括高架和地面两部分。高架部分采用高速公路，双向四车道（预留双向六车道快速路条件）；地面路采用城市主干路标准，双向八车道（局部双向六车道）。目前，两部分均在方案研究阶段，2023年主要推进项目前期，争取2024年开工建设。工程建设对于实现青岛胶东国际机场及上合国际超级港对外交通快速出行，完善集疏运系统，保障客货运快速集散，支撑现代化上合新区的发展具有重要意义。

密织线网，巩固沿海铁路枢纽地位

攻坚行动让青岛沿海铁路枢纽地位进一步巩固，畅享轨道

上的交通。一年来，铁路项目稳步推进，烟潍铁路桥梁桩基全部完成，灰埠站房主体结构完成封顶。莱荣铁路路基、桥梁桩基、隧道工程全部完成，全面转入线上工程施工。时速350公里的青岛至京沪高铁辅助通道铁路按照省定计划加快推进，年底基本完成前期手续。董家口至沂水铁路获得国铁济南局大力支持，正加快推进，2023年开工建设。“十四五”末，青岛铁路总里程将达到687公里，国家沿海重要铁路枢纽地位进一步巩固，北上京津冀、南下长三角、西通沿黄流域、东贯胶东半岛的高速铁路网络正在加速形成。

据了解，青岛至京沪高铁辅助通道铁路线路起自青连铁路洋河口站，途经诸城市、五莲市，引入京沪高铁辅助通道五莲北站，设计时速350公里，线路长108.3公里，总投资约235.3亿元。其中，青岛段53.2公里，总投资约135.3亿元。西海岸新区境内长52.3公里，占青岛段的98.3%，总投资120亿元。目前，项目建设单位已委托铁路设计单位编制完成可研报告并报国铁集团，正在履行铁路、省政府会签程序，会签完成后将与京沪高铁辅助通道铁路（淮宿段）作为一个项目报国国家发改委批复可研报告。按照省政府工作部署，我市积极推进青岛至京沪高

2023年：计划实施28个“地铁项目”

加快推进10条在建地铁线路、9个TOD续建项目建设以及7个前期研究项目进度

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮

城市轨道交通是现代大城市交通的发展方向，也是建设绿色城市、智能城市的有效途径。今年以来，市地铁建设及地铁沿线开发建设指挥部按照全市部署要求，全面匹配城市发展战略，聚焦三年攻坚行动目标任务，锚定“建设世界一流地铁、打造一流城市投资建设运营商”目标，担当作为、加压奋进，全面完成了攻坚任务。

12月26日下午，市政府新闻办举行新闻发布会，通报了2022年地铁建设及地铁沿线开发建设成果：今年，市地铁建设及地铁沿线开发建设项目共32个。其中，地铁建设项目11个，市政建设项目2个，TOD开发项目19个。计划总投资约295.5亿元，预计至年底完成投资335亿元，完成率达113%。

2023年是三年攻坚行动的关键一年。“按照市委市政府及城市更新总指挥部的工作要求，我们将坚持问题导向、系统观念，深入研究谋划明年项目投资、进度目标计划，制定任务清单，为全面完成城市更新和城市建设三年任务打牢基础。”市地铁建设及地铁沿线开发建设指挥部办公室执行主任，青岛地铁集团党委副书记、总经理纪明涛介绍，2023年，计划实施项目28个。其中，续建项目20个，新开工项目1个，开展前期工作项目7个，包括加快推进10条在建地铁线路、市政项目的建设，加快9个TOD续建项目建设和7个前期研究项目进度。下一步，市地铁建设及地铁沿线开发建设指挥部将聚焦三年攻坚行动和“三五”发展战略，继续以“严真细实快”的工作作风，努力建设世界一流地铁，打造一流城市投资建设运营商，为青岛加快迈向“活力海洋之都、精彩宜人之城”，全面建设新时代社会主义现代化国际大都市贡献地铁力量。

地铁建设项目全力提速

目前，我市累计获批13条线、503公里，获批里程位列全国第九位。以攻坚行动为契机，青岛地铁高质量、高标准全面发力线路建设。

其中，一、二期规划在建4条线中，4号线于12月26日上午开通。至此，青岛地铁7条运营线路可实现主城区穿线成网，将极大缓解城市交通拥堵，大幅提升市民的出行效率和生活品质。6号线一期工程土建工程完成77%，21座车站中的19座已完成主体结构，力争年底实现区间贯通；2号线西延段土建工程完成80%，3座车站主体结构全部完成；8号线南段土建工程完成70%，正按计划有序推进。三期规划在建7条线路，在各部门和沿线区市的共同努力下，仅用9个月时间实现了全部开工，刷新了青岛地铁速度。目前，沿线区市正全力加快征迁工作，进场率已达90%，创各期线路同期最高开工率纪录。预计至2028年，三期规划项目全部建成，日均客运量达500万人次，公共交通出行分担率达45%，实现对全市机场、铁路、商圈等重要枢纽全覆盖，初步建成“轨道上的青岛”。

在攻坚行动实施过程中，青岛地铁立足党建引领，激发一线班组细胞活力。坚持以基层党组织为依托，推进以党建引领基层治理，将党建触角延伸到班组这个最小生产单元。创新“小立法+二次分配”民主治理措施，实施“班组建设及班组长成长与关爱工程”，授权职工自主管理，最大程度激发了员工“主人翁”意识，增强了职工归属感。随着班组建设改革的实施，一线职工安全、技能、应急、管理等能力快速提升，在运营里程、客流量大幅增加的情况下，设备故障率、险情事件发生率、百万客伤发生率分别下降17%、67%、22%，实现了管理水平跨越式提升。“今年，我们在系统总结经验的基础上，结合工程建设实际，进一步提炼出‘两进三环四管五保’工作法，在建设板块93个工区、496个作业班组全面推广班组建设改革，切实提升了现场管理水平。”纪明涛说。

青岛地铁承担的两个市政工程项目也全面落地。其中，辽阳路（南京路至福州路段）交通结建工程于8月23日提前38天实现主线桥通车，年底前将全线通车。辽阳路快速路（福州路至海尔路段）12月26日实现主线桥通车，比原计划提前3个月。

项目建成后，将与杭鞍高架路组成完整的东西向贯穿性快速路，串联胶州湾第二隧道至青银高速沿线南北向主干道，显著缓解东岸城区中南部交通压力。

TOD开发项目全域布局

TOD是“以公共交通为导向”的城市空间开发模式。从香港、成都等地铁先进城市的经验来看，TOD开发已成为提升城市能级、加速城市更新的有效模式。青岛地铁集团按照“一年重谋划、两年快起步、三年见成效”的总体部署，扎实推进地铁沿线开发建设，不断赋能城市更新，持续推动城市空间结构优化和品质提升。

聚焦城市发展，推动TOD综合开发成为全市共识。青岛地铁会同市自然资源和规划局等部门和有关区市，借鉴成都等地先进经验，完成了青岛市轨道交通TOD综合开发战略规划、轨道交通沿线土地资源开发利用专项规划、中心城区地下空间开发利用专项规划编制工作，发布《一流城市投资建设运营商目标体系》，形成TOD开发政策支持体系。

聚焦品质提升，构建TOD项目联合开发体系。引入德勤、上海市政等国际国内一流策划机构及设计单位，对重点TOD项目进行策划及一体化城市设计。充分发挥地铁线路建设中的平台、技术、资源、经验、政策五大优势，构建地铁集团+区市政府+龙头企业+央企施工+资本运作“五位一体”的联合开发体系。

聚焦项目落地，TOD重点项目加速布局。2022年实施TOD项目19个，其中，地铁集团投资13个，各区市投资6个。青岛地铁坚持顶格推进、条块结合、协调联动，推动各项工作取得突破性进展。全年累计取得4300亩土地一级整理资格。地铁2号线辽阳东路站万象汇8月底开业，所在区域已打造成为涵盖住宅、商业、酒店、办公等多重业态聚集的高端TOD项目。同时，青铁云上观澜、青铁·封华地等新建TOD项目成功入市，预计年投资额逾57亿元。力争三年内在全市启动21个TOD重

铁辅助通道铁路前期工作，目前西海岸新区负责的项目征地拆迁包干协议、用地预审、用海预审、社会稳定风险评估等前期工作均已全部完成。“下一步，我们将继续加大工作力度，配合建设单位加快推进项目可研批复和初步设计批复等相关工作，同时加快启动沿线土地征迁工作，按照省定计划确保2023年开工建设。”黄岛区政府党组成员、西海岸新区管委副主任史桂龙表示。该项目的实施，将增加胶东半岛区域高速铁路网运输组织灵活性、提高高速铁路供给侧水平，是胶东半岛与长三角以及远地区旅客交流的辅助通道，是山东省“五纵四横”城际铁路网的重要组成部分。项目建成后，将大大缩短青岛到长三角地区的时空距离，同时将解决青连铁路青岛西站以北段客货混行、远期货运能力不足等问题，更好满足董家口港区货物疏港需求。

莱荣铁路的建设进展备受社会关注。莱荣铁路青岛段长约7.1公里，全部在莱西市境内。今年是莱荣铁路青岛段建设的关键之年，三处控制性工程均在今年完成。5月20日，莱西市首条隧道——莱荣铁路草花山隧道完成贯通；6月9日凌晨，国内最大的跨高铁悬臂单线铁路转体梁——莱荣铁路跨青莱城际特大桥实现转体合龙；9月5日，青岛市跨度最大的铁路连续梁——莱荣铁路跨龙青高速108米连续梁完成合龙。“至2022年11月底，莱荣铁路莱西段累计完成投资11.23亿元，路基、桥梁、隧道等线下工程已全部完工，正在有序开展箱梁架设及附属工程施工，工程建设和资金投入均按计划顺利推进，完工通车时间有望再提前。”莱西市交通运输局副局长吕美艳介绍，项目建设后将与潍莱高铁、济青高铁实现全线贯通，与青荣城际铁路形成一南一北环状运行。莱西站将成为三线高铁交会站，使莱西市变身为区域枢纽，对打造胶东区域经一体化、构建现代化高速铁路网具有重要意义。

港口和枢纽项目提速，提升城市发展能级

港口扩容升级，助力青岛打造世界一流海洋港口。其中，山东液化天然气（LNG）项目三期码头工程主体完工，项目运营后将进一步提高天然气调峰能力，有效突破华北地区尤其是山东省人民群众温暖过冬的瓶颈。董家口港区振华原油库工程、齐鲁富海原油库工程、港投万邦矿石码头工程、原油商业储备库工程等4个项目建设有序推进，董家口港区液体化工仓储二期、北三突堤粮食筒仓三期工程于12月开工建设。青岛作为东北亚海上重要交通枢纽实力持续增强，向世界一流港口行列昂首迈进。

提升门户枢纽能级，融入服务新发展格局。青岛国际邮轮母港区综合客运枢纽提前开工建设，目前已基本完成地下施部分；唐山路公交换乘枢纽工程主体完工，其他停车设施、物园区等均有序推进。“人享其行，物优其流”加快实现，一体化综合交通枢纽体系加速构建，城市核心竞争力进一步增强。

城阳即墨加快融入大青岛

城阳区作为青岛市“十四五”新晋北岸主城区，是重要的交通枢纽。地铁三期规划7条线路中有7号线二期、8号线支线、9号线一期、15号线一期4条线路途经城阳，城阳段长度约44.5公里，设车站27座，总投资额约338亿元，里程和投资均占全市三期规划约1/3。“自地铁三期开工以来，城阳区高度重视，顶格推进，成立以副区长为指挥长的地铁建设及沿线开发建设指挥分部，全力以赴做好服务保障。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

“地铁建设是即墨加快全面融青步伐的重大历史机遇，也是市民翘首以盼的民生工程。我们将聚力区直部门、沿线街道和社区会同地铁集团相关部门、区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。”城阳区住房和城市建设管理局副局长姜晓东在发布会上介绍，区委、区政府和地铁建设指挥分部定期调度，组织召开各类协调、调度和推进保障工作会议40余次，部门、街道针对各站点的不同特点进行研判，协助办理相关手续，及时解决各类问题1500余项助推建设。目前，已完成绿化迁移任务，17个站点已进场施工，全面进入房屋征迁、管线迁改、调流路建设和桩基施工阶段。

（上接第一版）

着眼全局，二十大报告阐述了中国式现代化的中国特色和本质要求等重大问题，对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴进行了战略谋划。

习近平总书记在全国中共中央政治局第一次集体学习时强调，要牢固树立全国一盘棋思想，谋划和推动本地区本部门工作要以贯彻党中央决策部署为前提，创造性开展工作，做到既为一域增光、又为全局添彩。

协调推进：“中国特色社会主义是全面发展的社会主义”

在全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家基础上，党的二十大进一步提出全面推进中华民族伟大复兴。

习近平总书记指出，中国特色社会主义是全面发展的社会主义，我们要在经济不断发展的基础上，协调推进政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设以及其他各方面建设。

“社会主义道路上一个也不能少，全面小康大家一起走！”全面建成小康社会，“一个也不能少”贯穿其中，充分体现了中国特

色社会主义制度的巨大优越性。

“中国要强大，各领域各方面都要强起来。”从全面深化改革到全面依法治国，中华大地展现出一幅发展进步全景图。

二十大报告擘画的中国式现代化蓝图中，从人口规模巨大的现代化、全体人民共同富裕的现代化、到物质文明和精神文明相协调的现代化、人与自然和谐共生的现代化，无不呈现全面性特征。

全面，不是零敲碎打，而是联动和集成。

瞄准全面，中国共产党遵循统筹原则，用好“两手抓”的辩证法，避免畸轻畸重、以偏概全，在协调推进中找到全面发展的正确方向。

党的十八大以来，我们党不断丰富和发展“两手抓”，习近平总书记强调处理好继承和创新的关系、政府和市场的关系、开放和自主的关系、发展和安全的关系等。

面对突如其来的新冠肺炎疫情，党中央及时作出统筹疫情防控和经济社会发展重大决策，我国一方面率先控制住疫情，最大限度保护了人民生命安全和身体健康；一方面率先复工复产，率先实现经济增长由负转正。

面对世所罕见、史所罕见的风险挑战，习近平总书记深刻把握发展和安全的辩证统一关系，强调既要抓好发展这个第一要

务，又要办好保证国家安全这个头等大事，维护粮食安全、能源安全、产业链供应链安全，防范化解重大金融风险，推动中国号巨轮劈波斩浪、行稳致远。

重点突破：“以重要领域和关键环节的突破带动全局”

党的二十大报告对今后一个时期党和国家事业发展作出全面部署的同时，对教育科技人才、依法治国、国家安全三方面工作单列部分进行安排，彰显了我们党对抓关键、补短板、防风险的战略考量。

我们党是一个大党，领导的是一个大国。

2014年2月，习近平总书记在接受俄罗斯电视台专访时表示，在中国当领导人，必须在把情况搞清楚的基础上，统筹兼顾、综合平衡，突出重点、带动全局，有的时候要抓大放小、以大兼小，有的时候又要以小带大、小中见大，形象地说，就是要十个指头弹钢琴。

统筹，展现的是两点论与重点论相统一的智慧。

“千头万绪的事，说到底是千家万户的事”“小康不小康，关键看老乡”“抓住‘关键少数’以上率下”……