



# 卡塔尔未能晋级淘汰赛，但举办世界杯却让其收获颇丰—— 世界杯给东道主留下“足球绿洲”

□青岛日报/观海新闻记者 张 羽

小组赛两轮战罢即告提前出局，卡塔尔不幸成为世界杯历史上第二支未能晋级淘汰赛的东道主球队。

豪掷 2290 亿美元，全球招募足球天才入籍，建设球场、地铁和高速公路等基础设施，“无中生有”在沙漠中造城……卡塔尔不惜血本，只为办一届出色的世界杯。但这种“钞能力”终于没能变成球场上的“超能力”——在靠实力说话的足球世界，只有球员的双脚，才能决定一支球队到底能够走多远。

当然，赛场上的失意者卡塔尔人也并非一无所获，世界杯留下的丰厚“遗产”，已经永久改变了卡塔尔足球乃至整个国家的面貌。

## 足球起飞—— 从亚洲三流到亚洲杯冠军

抛开在世界杯上的成败，卡塔尔足球最近 10 年的进步有目共睹，已然由亚洲三流球队大踏步跨入一流行列。2019 年亚洲杯上，卡塔尔队 7 战全胜进 19 球丢 1 球最终赢得冠军，就是最好的证明。

足球育人，久久为功。卡塔尔足球的起飞，正是瞄准了“青训”这一关键环节，每前进一步，都遵循着足球的固有规律。

谈到卡塔尔足球青训，就不能不提著名的阿斯拜尔精英学院。无论从软件到硬件，它都堪称世界顶级。足球是这所学院中最重要的一个项目，其通过各种方式全球招募人才，甚至为了让优秀球员有更多机会前往欧洲高水平联赛历练，学院基金不惜重金控股了多支欧洲球队。

作为一个人口不到 300 万的中东小国，人才匮乏是卡塔尔足球发展的最大难题，而他们的解决之道“简单粗暴”：归化——从 2006 年到 2012 年的 7 年间，卡塔尔雇佣的球员足迹遍布阿拉伯国家和非洲，考察了超过 350 万多名年龄在 12 岁以下的足球少年，他们之中的佼佼者后来大多数成为阿斯拜尔精英学院的学生。

为卡塔尔足球雕琢这些“璞玉”的，同样是来自世界各地的“名匠大师”。阿斯拜尔精英学院的导师中，有来自德国的管理人才，也有来自西班牙的教练团队，甚至还包括曾经在野球场上发掘了梅西的前巴塞罗那俱乐部青训副总裁洛莫尔。世界杯上执掌卡塔尔队帅印的桑切斯，曾在著名的拉玛西亚青训营担任教练长达 10 年，也是巴萨青年梯队的前主教练。他从 2013 年开始先后担任卡塔尔 U19、U21、U23 和成年组四级国家队，是卡塔尔足球逐步发展壮大的亲历者和领航人。

2019 年，桑切斯率领卡塔尔队首夺亚洲杯

冠军的 23 人名单中，有 21 人出自阿斯拜尔精英学院。或许目前，这支球队还不具备在世界杯上显山露水的实力，但如果坚定沿着这条已经被事实证明的发展之路走下去，卡塔尔足球必定未来可期。

## 面貌一新—— 举办世界杯不是为“炫富”

不只是足球起飞，举办世界杯带给卡塔尔的还有整个国家的“提档升级”。足球打开的这扇窗，让世界看到了一个不一样的卡塔尔——除了富饶的石油储藏之外，这里还有热情的人民、优美的风景和焕然一新的国家面貌。

资料显示，在 2200 多亿美元的总投入中，只有 70 亿美元用于建造符合国际标准的体育场，其余大量资金则用于升级道路、公共交通、酒店等基础设施。

卢塞尔本是距离首都多哈市中心 16 公里的一个沙漠村庄，为举办世界杯，卡塔尔人斥资 450 亿美元将其“升级”为拥有 45 万人口的现代化城市。除举办世界杯外，这里主要作为未来城市可持续发展的范本，也是卡塔尔未来主要旅游标志。在这座新城中，有 22 家世界级豪华酒店、两个大型高尔夫球场和大型公园、娱乐中心、商

业和体育设施等，休闲接待设施可容纳 20 万名居民和 8 万多名游客。

针对申办世界杯期间饱受诟病的干燥、炎热等问题，卡塔尔“异想天开”地给体育场配备了空调；针对世界杯期间客流量激增，卡塔尔将哈马德国际机场进行扩建，登机口由 140 个增加至 179 个，年旅客吞吐量从之前的 4000 万人次增加将近一半，达到 5800 万人次；为方便游客、球迷穿梭于各个场馆和娱乐场地，卡塔尔又用 360 亿美元建设了三条地铁……外人看到的是卡塔尔人在“炫富”，而卡塔尔人更在意的，是整个国家基础设施、交通网络、服务水平借举办世界杯之机完成升级。

尤为值得一提的是，在申办世界杯之初，卡塔尔境内几乎没有能够达到世界杯标准的球场。在获得主办权之后，卡塔尔改造了原有的体育馆，并建造了 7 座全新的球场，世界杯结束后，卡塔尔还将继续利用这些场馆举办 2023 年亚洲杯、U23 亚洲杯、2030 年亚运会等洲际赛事，未来还瞄准了 2032 年奥运会。

树立国家形象、提高足球水平、加快城市发展，举办大型赛事归根结底算是笔“经济账”。尽管投入巨大，但世界杯就像一颗缓释胶囊，会在未来很长一段时间里，给卡塔尔的方方面面带来持续获得感。

# 巴索戈迎首秀 马宁抢镜 斯帅懊恼 中超“老熟人”邂逅世界杯

□青岛日报/观海新闻记者 许 诺

**本报 11 月 29 日讯** 当巴索戈、马宁、斯托伊科维奇同时出现在一场比赛中，让观众恍惚感觉比赛有些中超联赛的记忆。这一幕恰恰发生在卡塔尔世界杯喀麦隆队与塞尔维亚队的比赛中。本赛季效力于上海申花队的喀麦隆队员巴索戈，迎来了自己世界杯首秀；而作为本场比赛的第四官员，马宁也完成了他本届世界杯的第三次亮相。曾在广州富力（现为广州城）执教的塞尔维亚队主教练斯托伊科维奇，在率队仅仅收获一分情况下，小组出线形势已经变得岌岌可危。

本赛季上海申花队的外援巴索戈，在本届世界杯前接到了喀麦隆国家队的征召，随队出战卡塔尔。首场比赛，巴索戈并未获得上场机会。在喀麦隆队与塞尔维亚队的第二场比赛中，他终于迎来自己的首秀。喀麦隆队在 3 分钟内利用两次反越位成功，将比分扳成 3:3 后，主教练里格贝特·宋将巴索戈替换上场。与他在申花队的位置一样，巴索戈出任右边锋。在上场后的 30 多分钟里，他展现出自己速度快、身体对抗能力强的特点。不过，巴索戈脚下技术相对粗糙的弱点，也在比赛中显露无遗。两次晃开防守队员后的传中，都没有处理好。

值得一提的是，在本场比赛上半场时，坐在替补席上的巴索戈还吃到了一张黄牌。赛后，官方给出的理由是喀麦隆队进球后过度庆祝。通常来说，替补席上的违规违纪是由第四官员提醒裁判员，而这场比赛的第四官员正是中国“金哨”马宁。

一场 3:3 的平局，对于曾在广州富力执教的斯托伊科维奇来说，是个无法接受的结果。在两球领先情况下，被喀麦隆队连追两球扳平比分，这也让塞尔维亚队到手的三分变成了一分。在广州富力执教期间，斯托伊科维奇带领球队打出漂亮的攻势足球，而在火线接手塞尔

维亚国家队后，他硬是摸索出一套以攻势足球为主的战术，带领“巴尔干雄鹰”在世预赛中力压 C 罗领衔的葡萄牙队，小组头名出线。而在与喀麦隆队的对攻大战中仅仅收获一场平局，两战仅积一分的塞尔维亚队，小组出线形势变得相当微妙。

本届世界杯上有不少曾在中国联赛效力的外籍球员和教练。除了巴索戈，效力于山东泰山的孙准浩，也随韩国国家队出战本次世界杯。在韩国队与乌拉圭队的小组首轮比赛中，孙准浩替补出场，成为了第一位在本届世界杯上亮相的现役中超球员。

# 打造创新型、学习型流动宣传阵地，打通文明实践“最后一公里” 青岛公交“一路相伴”文明实践号上路

## 公交服务和文明实践创新融合

“为进一步丰富文明实践的内容和形式，本次活动正式推出 6 辆‘一路相伴’文明实践号，以多样化手段打造岛城最暖文明实践阵地……”活动现场，6 辆“一路相伴”文明实践号正式开通，上线运行。

据了解，“一路相伴”文明实践号在车辆前挡风玻璃处统一摆放标志牌，在车内各处设置学习卡片，卡片印有党的二十大报告金句、“学习强国”金句等内容，让党的二十大精神时时可感、处处可学，贯穿市民乘车全过程。

“长期以来，公司积极践行国有企业和窗口单位的社会责任，大力推动主责主业和文明实践的相促相融。此次打造‘一路相伴’文明实践号，正是对公交服务和文明实践创新融合的一次有益探索。”公交市南巴士公司党委书记、董事长黄杰表示，推进建设“一路相伴”文明实践号这一创新型、学习型流动宣传阵地，是公交方面联合市南区新时代文明实践中心、市南区宣传部、市南区文明办打通凝聚群众、面向群众、服务群众“最后一公里”的有力举措。后续，公司将充分利用这一流动平台，以品牌建设为依托，创新拓展新时代文明实践的方法路径。“我们将广泛开展金句送身边、精神润心田、服务暖民心等系列活动，立足现有红色资源、学习资源、教育资源，推动实现党的二十大精神在公交车厢落地生根、落地生花。”黄杰说。

## 志愿服务多样化，主题宣讲兴热潮

随着“一路相伴”文明实践号正式运行，一场党的二十大精神主题宣讲在车厢同步开展。“作为一名党员、一名公交驾驶员，如何在十米车厢，践行党的二十大精神？下面，请您听听我的文明实践故事……”321 路公交驾驶员、“青岛巴士——一路相伴”志愿者柳斌结合自身岗位实际和真情服务中的感人故事，宣讲党的二十大精神。生动详实的宣讲内容、朴素真挚的服务真情，打动了一众乘客。

“党的二十大报告提出加快建设交通强国，身作为一名驾驶员，我所能做的就是抓实服务小细节、做好服务点滴事，用温暖车厢让市民切实

感受美好出行，为城市公共交通品质提升贡献自己的力量。”柳斌介绍，他在宣讲中融入了构建温暖车厢、创新服务方法、做实“五为”志愿服务、践行新时代美德健康生活方式等诸多细节，希望以贴近市民日常工作生活的动人事为切入点，引导大家自主自发学习践行党的二十大精神，发挥主题宣讲的最大效能。

“文明实践号运行一段时间后，我们将收集汇总乘客的合理化建议，丰富宣讲的形式和内容，持续强化宣讲的吸引力和生动性。”柳斌说，全体志愿者将用有温度、接地气的宣讲模式，推动党的二十大精神入脑入心。

## 服务品质再提升，推动文明实践“知行合一”

据了解，结合“一路相伴”文明实践号的开通，市南巴士公司将同步启动“文明实践百千万 温暖车厢一路情”系列活动，百名一线驾驶员将在车厢开展千次文明行动，助力公交车厢形成万个温暖场景，为冬运启幕。

依托活动，市南巴士下属八个分公司持续强化星级线路建设，各条星级线路推选出一位“服务明星”，进班组、上线路、入场站，跨单位推广“六到”、“三心”、“6S”敬老、“八心”等特色服务法，以擂台赛、大比武等方式对核心服务方法进行再优化、再提升，营造拼服务、比技能、亮绝活、展风采的“比学赶帮超”良好氛围。

“流动宣传载体让乘客从‘言’上感知文明实践，公交驾驶员的高品质服务则让乘客从‘行’上感受文明实践，两者的同频共振交织出城市公共交通的美好出行之网。”黄杰介绍，眼下，正值集团“大干 100 天 决胜全年度”活动、“作风能力提升年”活动和“暖行——让出行更美好”品质提升主题实践活动的收官冲刺阶段。多条主线交汇的关键时点，公司全体职工将凝心聚力丰富“服务赋能美好出行”内涵，全体驾驶员积极践行“四个一”亲情化服务理念，坚决做好“五个等”，诠释“热情、真诚、关爱、温暖”的服务精神，呈现有温度、有感情、有口碑的一流服务，让冬日车厢“暖”起来，推动“文明实践”向“实践文明”转变，为城市高水平建设、高质量发展贡献力量。

张颐铭



▲6 辆公交车获“一路相伴”文明实践号授牌。

▲文明实践号内设置了二十大精神学习卡片。

为深入学习贯彻党的二十大精神，进一步深化新时代文明实践阵地建设，11 月 29 日上午，青岛市市南区新时代文明实践中心、市南区宣传部、市南区文明办与城运控股公交集团共同举办“一路相伴”文明实践号开通活动，正式开通 6 辆“一路相伴”文明实践号。

据了解，搭载这一流动载体，各方将进行深度联动，借力主题宣传、志愿者宣讲、高品质服务等创新实践活动，打造岛城最暖文明实践阵地，让文明实践成为城市高质量发展过程中的动人底色。



■柳斌与乘客交流学习二十大精神的感悟。