

通车和获批里程跻身全国前十位,成为地铁发展速度最快的城市之一——

10年踔厉奋发,青岛地铁阔步迈向“双一流”

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮



十年寒暑,春华秋实。

2022年11月24日,青岛地铁集团迎来组建10周年的纪念日。

时光回溯到10年前。2012年11月24日,市政府决定,组建青岛地铁集团有限公司,列为市直企业管理,由市政府国资委代表市政府履行出资人职责。青岛地铁集团有限公司重组青岛市地下铁道公司,与青岛市地铁工程建设指挥部办公室一套机构、两块牌子,综合行使指挥部交办的指挥协调、监督考核等职能,承担地铁投融资、招投标、建设、资源开发与运营等工作。

十年,是时间刻度,更是奋斗目标。历经十年改革发展,青岛地铁多项工作走在全国、全省前列。

这十年,是青岛地铁线网跨越式发展的十年。地铁线网“从无到有、从单条线到网络化”,“轨道上的青岛”加速成型。自2015年开通首条线路至今,青岛地铁已开通运营6条线路、运营里程284公里,居全国第十位,北方第二城。地铁一期、二期、三期建设规划陆续获批。迄今,国家发改委已批复我市13条线路,全长503公里,获批里程位列全国第九。目前,二期规划中的东西大动脉——4号线正向着年底前高水平开通、高质量运营的目标全力冲刺。加上8号线南段、6号线一期、2号线西延段等二期其他在建线路和今年全面开建的三期规划线路,青岛地铁在建线路达11条、219公里,覆盖主城区、即墨、胶州等地,建设密度和规模前所未有。

这十年,是青岛地铁全面匹配城市发展战略与城市共成长的十年。特别是2021年以来,根据市委市政府提出的“做强地铁集团,做大地铁产业”的总体要求,青岛地铁集团进一步明确“三六五”发展战略,全面发力建设、运营、开发、经营和资本运作五大赛道,加快转型升级。在今年开局的青岛城市更新和城市建设三年攻坚行动中,地铁集团主动担当作为,成为承担城市更新建设三年攻坚行动专业指挥部任务的唯一国有企业,同时还承担了低效片区开发建设、市政设施建设、历史城区保护更新等攻坚任务。

这十年,是青岛地铁事争一流倾力打造国企高质量发展样板的十年。青岛地铁积极贯彻落实新发展理念,持续做强、做优、做大国企和国有企业,不断增强活力、影响力、抗风险能力,逐渐成长为资产超两千亿元的大型国企。近年来,先后获得中国500最具价值品牌、全国企业文化优秀成果一等奖、全国交通运输系统“榜样品牌”“十佳文化品牌”,山东省“富民兴鲁劳动奖状”、“先进基层党组织”等荣誉称号。以三期规划线路获批开建为契机,青岛地铁集团提出了“建设世界一流地铁,打造一流城市投资建设运营商”目标,吹响了建设世界一流地铁、引领轨道交通行业高质量发展的号角。

回顾这非凡十年,青岛地铁集团党委书记、董事长张君感慨颇深。他表示,十年间,我们认真践行“为城市建地铁、为人民建地铁”理念,高效运转的市地铁工程建设指挥部体制机制为青岛地铁的发展提供了坚强的发展保障,担当作为的企业家精神也保证了地铁高效建设的内生动力。此外,不断总结提炼十余年的建设经验,攻关轨道交通行业前沿技术,克服地质复杂、风险叠加等工程建设难题和疫情反复等不利影响,推动“轨道上的青岛”全速前进,为青岛加快迈向“活力海洋之都、精彩宜人之城”贡献了地铁力量。

党的二十大报告提出,加强城市基础设施建设,打造宜居、韧性、智慧城市。张君表示,在二十大精神指引下,青岛地铁将继续秉承“为人民建地铁、为城市建地铁”的理念,聚焦城市更新建设攻坚行动,深入推进地铁建设和地铁沿线开发建设,加快建设“双一流”地铁,为乘客打造更有温度、更舒适、更便捷的出行空间,为城市高质量发展当好“开路先锋”。



■地铁站成为展示城市文明形象的重要窗口。

线网四通八达,串起城市“生长轴”

地铁是重大的基础设施,也是备受社会关注的民生工程、民心工程。地铁延伸到哪里,城市就生长到哪里。

青岛地铁集团有限公司的成立,让青岛地铁建设驶入了发展“快车道”。自2015年以来,青岛地铁以每年开通一条线(段)的“青岛速度”,积极回应人民群众对美好出行生活的期待。

2015年12月16日,3号线(北段)开通。这一天,青岛乃至山东有了首条地铁。

2016年12月18日,3号线全线通车,串联了青岛站与青岛北站两个铁路枢纽,带动中山路商圈、香港路商圈、新都心商圈、李村商圈联动发展。

2017年12月10日,2号线(东段)开通,在五四广场站、李村站与3号线换乘,构筑起贯穿主城区东西南北的客运大动脉,开启“地铁2.0时代”。

2018年4月23日、12月26日,11号线和13号线分别开通。这两条快速轨道交通线路,将地铁线网延伸至即墨和西海岸,线网密度进一步提升。

2019年12月16日,2号线(西段)开通,为西部老城区和台东商圈带来“地铁活力”。

2020年12月24日,1号线(北段)、8号线(北段)双线同步开通,这是全省首次实现地铁双线同步开通,地铁线网基本实现对铁路、机场、汽车站等主要交通枢纽的全覆盖。城阳、胶州等北岸城区进入“地铁时代”,实现了与中心城区的快速连通。

2021年12月30日,联通五区的1号线全线开通,成为继胶州湾大桥、胶州湾隧道后,胶州湾两岸与主城区之间的第三条跨海快速通道。青黄两地出行实现了从“轮渡时代”、“隧道时代”到“地铁时代”的跨越。

随着线网覆盖面更广,人们的出行里程更长,选择地铁出行的人越来越多。2021年,青岛地铁线网总客运量达2.47亿人次,日均客运量67.6万人次,同比增长78%,最高客运量达121.9万人次,轨道交通占公共交通客运量比重由2019年的15.4%增至2021年的24.5%。今年以来,青岛地铁日均客运量增至近百万人次。8月4日,线网客流量达到123.64万人次,创历史新高。

品牌张力驱动,打造窗口行业服务标杆

品牌是企业、城市乃至国家综合竞争力的重要体现。作为成长在“品牌之都”的轨道交通企业,青岛地铁高度重视品牌建设工作,2017年10月,青岛地铁发布“畅达幸福”服务品牌,开启品牌强企之路。

5年来,青岛地铁积极对标国际一流地铁运营管理经验,努力打造窗口行业的服务标杆,在党建引领、志愿服务、一线班组建设等工作上进行品牌化战略布局,构建了“1+N2+N”(1个标杆服务品牌+系列品牌及系列品牌旗下子品牌+各领域产生的先锋模范人物、品牌团队及其所代表的企业精神)的品牌文化矩阵体系,通过体系化、系统化、规范化、特色

化品牌塑造与培育,不断增加地铁品牌资产价值。

一个好的服务品牌,是可感知、有温度的。围绕旅游季乘客出行需求,青岛地铁线网6条线路均采取季节性延时,线网运营服务时间达18.07小时,铁路综合衔接覆盖率达97.75%,运营时间覆盖接近90%的出发航班和80%的到达航班,在全国名列前茅。2021年,在全国45家地铁运营企业16项关键运营指标排名中,青岛地铁的运行图兑现率、列车正点率等14项运营指标居行业第一、2项位列第二,为历史最优水平。

班组是从事运营生产 and 管理工作最基层的组织单元,运营指标跻身历史最优水平的

背后,离不开每一个班组的良性运转。青岛地铁在运营板块广泛推行“班组小立功、二次分配”,让绩效奖金向关键岗位、一线岗位倾斜,改变过去“干多干少一个样”,实现“干得

多拿得多、干得好奖得高”,在运营一线形成

“比、学、赶、超”的干事创业氛围,推动企业安全生产运营服务质量全面提升。

运营安全平稳,运输高效顺畅,设备运转可靠,服务优质贴心……青岛地铁连续五年乘客满意度调查得分处于“非常满意”水平,市民出行的获得感、幸福感和安全感大大提高。

创新引领提速,让地铁建得“又好又快”

创新是引领发展的第一动力。对工程建设而言,创新是提高建设效率打造精品工程的重要保障。

锚定“走在前、开新局”,青岛地铁以创新为引领,着力打造“安全、优质、高效、绿色、智慧、和谐”的地铁工程,加大新技术、新工艺研究应用,让更多科技成果落地生根,推动工程品质和建设效率提升。

地铁装配式车站是装配式建筑的一种新形式,将传统工法施工的钢筋、混凝土集中

在工厂内流水化生产成预制构件,然后运送到施工现场,像搭积木一样一块一块拼接成

型,可使建筑结构的施工生产实现工厂化。今年4月,全国首座全方位装配式地铁车站

在6号线可洛石站完成拼装,青岛地铁经历

过10个月技术创新攻关,实现地铁车站梁、

板、柱、墙100%预制装配。与传统明挖式车

站相比,装配式车站能实现一座全预制装配

式车站可以节约工期4到6个月,减少建筑

垃圾60%,将对周边环境的影响降到最低。

在6号线一期工程暗挖车站,青岛地铁集

团牵头研发的大跨隧道高预应力开挖补偿理

论与关键技术正大显身手。这一技术实现了

隧道开挖补偿理论、NPR高强恒阻吸能材料

研发、初支拱盖技术、主动支护新工法等创新

性突破,被国内著名专家认定为“国际领先水

”。工程应用成果表明,工程建设更安全,质

量更可控,显著缩短工期、降低造价,较常规工

法可减少钢材用量35%,混凝土用量30%,推广

应用前景广阔。

“追求卓越,铸就经典”。在一贯的高

标准、严要求体系下,青岛地铁工程安全质量

得到充分保障,铸就了一个个建筑精品。

2018年,3号线获詹天佑奖,成为我国土木工

程技术创新和科技发展的标杆。2021年12

月,2号线一期获国家优质工程金奖,这是经国务院确认的我国工程建设行业设立最早、规格最高的国家级质量奖。

“2号线获此殊荣,得益于在工程建设领域中的多项创新探索。”青岛地铁集团总工程师迟建平介绍,一些在3号线建设过程中还处于摸索阶段的新技术、新工艺,在2号线建设过程中均大胆地尝试推广。比如,2号线首次应用的双护盾TBM,车辆段上盖物业开发等。据了解,8号线工程北段正在申报国家优质工程奖。

践行“双碳”理念,推动绿色智慧转型

地铁是大容量公共交通基础设施,是城市引导承载绿色低碳出行的骨干交通方式。

8月20日,中国城市轨道交通协会发布《中国城市轨道交通绿色城轨发展行动方案》。3天之后,青岛地铁集团在国内轨道交通城市中率先发布《绿色城轨发展实施方案》。方案锚定“建成世界一流绿色地铁,实现节电30%,降碳40%”的双碳目标,划定了9条行动路径,实施64项重点任务,2028年提前完成碳达峰,2050年提前完成碳中和。

这9条行动路径贯穿于建设、运营、开发等多个领域。在三期建设中,青岛地铁将为未来地铁的“低碳”运营埋好伏笔。比如,地铁牵引用电支出约占运营总支出的10%左右,是地铁用电的主要单元。青岛地铁7号线二期将在14个区间中的8个区间设节能坡,节能区间占比57%;15号线一期共16个区间有13个区间设置节能坡,节能区间占比为81%。根据研究显示,区间纵断面设置节能坡,单个区间大概可节约4度电,按地铁全天开行450个列车计算,单个区间每天可节电1800度,每年可以节电65.7万度。

当下,数字经济发展全面起势,智慧地铁已成为行业未来发展的重趋势。站在未来看现在,青岛地铁致力于打造智慧建造、智慧运行、智能运维的智慧地铁。通过编制智慧城轨蓝图、构建标准体系、建设“数据底座”;BIM+实现智慧建造,打造行业标杆;构建基于TACS的车地一体化智慧运行系统;与中车集团合作,以15号线为试点,联合研发基于全生命周期的一流智慧城轨系统。

其中,国家示范工程——列车自主运行系统(TACS)项目是青岛地铁牵头中国中车、上海富欣、中兴高达三家企业在自主创新领域的关键性技术突破。TACS的正式应用,将实现从传统的“自动运行”到智能的“自主运行”的技术跨越。“结构简洁、智能可靠、运维安全、从技术层面而言已具备国际领先水平。”中国城市轨道交通协会装备委员会副主任方少轩对TACS系统优势给予如是评价。目前,6号线一期TACS项目已完成招标,一系列技术难题被攻破,正式进入工程应用阶段。

匹配城市发展战略,加快推进国企改革

地方国企是城市发展战略的重要承担者、推动者。10年来,青岛地铁全面匹配城市发展战略,加快推进国企改革,提高发展质量和速度,为城市发展赋能助力。

全域推进地铁沿线TOD开发,是青岛地铁匹配城市发展战略的重要路径,将有效平衡城轨行业的公益属性和城轨企业的经营属性,增强高质量发展动力。2021年以来,围绕“全域畅达、全民共享、集约高效、集聚创新、绿色低碳”五大理念,青岛地铁加快推进“一流城市投资建设运营商”目标体系,全域推动“青岛创新创业活力区”等21个重点TOD项目开发,努力把TOD项目打造成宜居宜业宜行的交通中心、产业中心、商业中心、生活中心、文化中心,让更多人工作和生活在地铁旁。

以不断满足人民对美好生活的向往为方向,青岛地铁依托快速铺展的地铁线网,以沿线上盖商业为载体,向下扎根,打造轨道上的“一刻钟便民生活圈”;向上突破,打破地铁场景边界,酒店、办公、体育休闲等新业态加速落地,地铁商业开发全面起势。今年6月,青岛商业与大型商贸企业青岛丽达合作签约,双方通过股权合作,在超市业务和供应链业务方面开展深入合作。“十四五”期间开办精品超市11家、社区超市80家,规模超市市场占有率达到10%以上。未来的青岛地铁沿线,将催生出更多烟火气、时尚气浓郁的人文空间、生活空间,形成为数众多的地标消费场景。

资金是企业流动的血液,地铁建设需要大量的资金支持。青岛地铁持续拓展资本运作赛道,全力维护AAA信用评级,积极争取开展国有资本投资公司改革试点,增加地铁集团“股权投资、资本运营和产融服务业”的主业,加快资本汇聚和资金归集。去年,青岛地铁集团成为上海票交所直接投资股东,是我国唯一法定票据交易平台的首家入驻企业。

轨道交通产业是中国速度的象征,青岛是我国轨道交通产业发展的“摇篮”和“高地”。青岛地铁创新资源经营模式,发挥“千亿级市场场景、百万级地铁客流以及两千亿资产”三大顶级资源,围绕轨道交通产业链,规划搭建由“产业链股权投资基金群”“地铁建设基金群”“城市更新基金群”构成的百亿产业基金集群。青岛地铁以补链、强链、延链为导向的精准布局,极大提升了产业链上下游企业的竞争力和市场影响力。“去年博宁福田累计中标约3.6亿元,受益于青岛地铁的巨大辐射力,外地市场中标23个项目,金额1.56亿元。”青岛地铁围绕轨道交通产业链投资的青岛博宁福田通设备股份有限公司副总经理张丽芳说,今年,公司成功中标无锡至江阴城际轨道交通工程自动售检票系统设备采购项目,首次在强手如林的长三角地区赢得一席之地,实现了开拓外埠市场的又一次成功突破。

凡是过往,皆为序章。进入下一个十年,青岛地铁将开启新征程,擘画新蓝图。按照规划,到2028年,青岛地铁三期建设规划所有线路全部建成后,将进一步加密东岸主城区轨道交通网络,搭建西岸、北岸城区网络骨架,地铁运营总里程将达到503公里,日均客运量达到500万,占公共交通出行比例近五成。届时,地铁将有力支撑城市空间战略拓展,为青岛加快打造宜居宜业宜游高品质湾区城市,建设新时代社会主义现代化国际大都市注入强劲动能。