

责编 王沐源 张 羽 美编 金 琳 审读 綦胜保 排版 姜 金 2022年10月31日 星期一

青岛推行集团化办学三年来,中小学教育集团覆盖率达到47%,联盟办园参与率达到100%

"单兵"转入"集团军",教育更趋优质公平

"学习地理一定要重视地图的使用,将知识落 实在图表上……"近日,青岛实验初中地理、生物 集备组组长走进崂山区山东头学校,为七年级全 体学生带来学法指导,初学两个学科的同学们与 市级名师面对面交流,收益颇丰。

今秋新启用的山东头学校又叫做青岛实验 初中崂山分校,是青岛实验初中的集团成员校之 -。让优质的教育资源跨校、跨区域、跨学段、 跨性质"流动"起来,带动优质资源扩容倍增,促 进教育优质均衡发展,这正是青岛全域统筹推动 集团化办学改革的初衷。2019年底,我市启动 集团化办学改革,3年来,全市基础教育近半中 小学加入教育集团,全市幼儿园联盟办园参与率 更是达到100%。打破校与校之间的"资源壁垒", 集团化办学正在努力让每个孩子享有公平而有质 量的教育。

市级区级同发力,集团化办学"百花齐放"

优质教育资源不够充足、分布不够均衡是教 育事业发展的一大痛点。以"名校+新校""强校+ 弱校""城区学校+农村学校"等不同模式呈现的 集团化办学,能够促进先进教育理念、优秀管理经 验、优质师资队伍、金牌课程资源的交流与整合, 是促进教育均衡优质发展的重要手段。在充分考 察学习深圳、成都、杭州等地的集团化办学经验

象牙塔里什么样?抢座上自习、图书馆里翻 书查资料、为食堂阿姨多给了几块肉窃喜、为宿

舍里狭小的空间发愁……曾经的大学校园经历

如今很难引起大学生们的共鸣。随着诸多高校新

校区建成使用,越来越多的新设施给学生带来了

图书馆不只藏书 还是创客空间

食堂、宿舍之外,学生使用频率最高的地方。在

图书馆能做什么?查资料、写论文、上自习?如

区图书馆启用,成为亚洲高校中单体面积最大的

图书馆,足足有12层66米高。2021年,山东文化

产业职业学院图书馆在青岛莱西市望城街道开

工。这个图书馆总建筑面积9.6万平方米,据称

建成后将刷新最大规模图书馆的纪录。刚启用

的中国海洋大学西海岸校区的图书馆也有8层6

万多平方米,虽然面积不是最大,但颜值颇高,通

透的图书馆每一层都能看海,一艘"创想之舟"像

天空之城一般悬在楼体中央,漫步图书馆的学生

5000余个。除了实体书,高校图书馆的电子书更

符合年轻人的阅读习惯。比如海大西海岸校区

设置了瀑布流电子图书下载机,学生可以把书下

载到电脑或平板电脑上阅读。

今图书馆的功能远不止这些。

"海味"十足。

图书馆是大学的心脏,是校园里除了教室、

在新建的高校或高校校区里,图书馆无疑是 大学里最漂亮的建筑。2017年,山东大学青岛校

新的体验,更改变着大学生们的学习生活方式。

梳理3年来青岛推动集团化办学的"大事 件",我们会发现改革路径颇为清晰。2019年底, 青岛二中、青岛五十八中、青岛实验初中三所局属 普通中学相继揭牌成立教育集团,由此拉开了我 市全域统筹推动集团化办学改革的大幕。从我市 最具影响力的3所公办中学入手,彰显了改革的 决心和力度。

2020年,全市集团化办学改革全面起势。市 教育局先后印发《关于推进中小学集团化办学的 意见》《关于推进学前教育联盟办园工作的指导意 见》《青岛市义务教育学段实验学校建设方案》,明 确了相关改革的目标任务、基本原则、基本模式、 管理体制机制、保障举措等,为全市基础教育集团 化办学和学前教育联盟办园提供政策支持和

由此之后,市级层面,局属优质普高陆续组 建教育集团;部分局属学校和单位牵头成立青岛 市中小学海洋教育集团、青岛艺术教育集团、青 岛市综合实践教育集团、青岛市晨星教育集团等 特色化、综合性、专业化教育集团;全市34所学 校挂牌为青岛市义务教育学段实验学校,组成青 岛市小学实验学校教育集团、青岛市初中实验学 校教育集团和青岛市九年制实验学校教育集 团。各区市也因地制宜推进集团化办学和联盟

后,青岛结合本土实际,于2019年开始了改革 办园改革,进一步盘活、增扩区域内优质教育

截至目前,全市共成立中小学教育集团123 个,成员校覆盖率达到47%,全市幼儿园联盟办园 参与率达到100%。

更多学校尝到"甜头",更多学生

集团化办学的成效究竟如何呢? 3年来,优 质教育资源的流动、扩增已经让不少学校尝到了 "甜头",让不少学生受到了益处。

首先看学前教育段,在西海岸新区,伴随人口 的大量增长,近些年新增幼儿园如雨后春笋般"冒 头"。为实现"建一所、优一所"的目标,该区鼓励 优质园发挥"孵化器"作用,带动联盟内的新建园 高起点快速发展。作为山东省十佳幼儿园,西海 岸新区第一幼儿园孵化了6所分园,个个都被评 为"省示范",其中3个分园独立出来又开始孵化 "园三代"

再看义务教育段,青岛新昌路小学(青岛市第 四实验小学)作为青岛市小学实验教育集团基地 校,牵头组织集团内成员校打造教师发展共同体, 每周二下午举办"校长沙龙",通过交流互鉴提高 校长领导力;打造集团教研人才库,逐步形成了覆 盖全年级、横跨全课时的语数英三科精品教案库

及优秀课例视频库。从2020年10月集团成立,到 2021年12月,仅一年多的时间,集团内成员校课 题立项共29项,其中全国5项、省级3项、市级15 项、区级6项;学校荣誉共取得123项,其中国家级 荣誉9项、省级荣誉10项、市级荣誉74项、区级荣

在高中教育段,青岛五十八中为了将五十八 中高新校区和西海岸分校打造成优质高中,在筹 建教育集团之初就开始未雨绸缪储备了大量师 资,从各大重点高校招聘优秀毕业生并在本部进 行为期一年的跟岗培养。再如,青岛财经职业学 校加入青岛六十八中教育集团后,职普融通渠道 更加畅通,学生录取时注册财经职业学校学籍,3 年在六十八中就读,由六十八中统一管理学生的 学习、教学和行为,高一年级学期末根据学生的实 际情况,通过六十八中教学质量考核的,在自愿基 础上转换为六十八中的普高学籍,参加夏季高 考。原六十八中高一的学生,也可以自愿提出转 人财经职业学校学籍申请,学习职业学校课程,参 加春季高考。职普资源共享,帮助学生找到适合

根据规划,我市还将继续深入推进集团化办 学和联盟办园改革。到2024年,全市集团化办学 覆盖率达到50%,其中薄弱中小学参与集团化办 学率达到100%,推出一批特色优势明显、辐射带 动力强的示范性联盟和教育集团。

理性看待 "院士校长" 随着中国科学院院士叶玉如履新香港 科技大学校长,今年至少已有16位两院院 士履新高校校长(院长)——中国科学院院

教育漫谈

士黄如担任东南大学校长、中国科学院院 士徐春明担任山东石油化工学院院长、中 国科学院院士毛军发担任深圳大学校长、 中国科学院院士陆林担任山东第一医科大 学校长、中国工程院院士龙腾担任北京理 工大学校长……进入2022年以来,高校人 事调整密集,一批在学术领域卓有成就的 科学家走上了大学校长岗位,"院士校长" 现象颇受关注。

院士是我国科学技术方面和工程科技 领域的最高荣誉称号,两院院士是我国科 研队伍的领军力量,在科技攻关、战略咨询 和弘扬优良学风中引领示范,作出突出贡 献,是推进高水平科技自立自强的重要力 量,是国家的财富、人民的骄傲、民族的光

院士治校,一上任就吸引了大量关 注。对学校来说,这是好事。院士"掌舵' 更能彰显学校的高水平,通过院士校长的 影响力提升学校的影响力,给学校带来更 多资源,并带动学校的学术研究提升档 次,这也是任命院士校长的初衷。院士出 任校长还释放了一种"信号":这是"汇聚 人才""争创一流""科教融合"的"抓手" 特别是在一些地方高校,对院士校长的 "重用"更体现了地方对人才的渴望。

但是对于院士当校长,学界也有不同 的声音。院士的科研水平毋庸置疑,每个 人都在某个领域有着不小的成就。但高校 校长是行政管理岗,日常工作是服务和管 理学校,和院士的科研工作并不对口。21 世纪教育研究院院长熊丙奇就指出,院士 能做好学术研究,不代表能管理好大学 毕竟,管理一所大学,与开展学术研究是两 回事。如果院士担任校长后,还继续从事 学术研究工作,不但占用科研时间,还可能 影响到对管理学校的投入。

从世界范围看,很多一流学者在担任 大学校长后,便不再从事学术研究工作,甚 至不再带博士生,而是全力做好学校管理 和师生服务。这就避免了利用权力为自己 的学术研究谋求更多资源,避免行政权和 学术权、教育权不分。

其实,院士校长在青岛并不是新鲜 事。管华诗院士曾任中国海洋大学校长, 郝芳院士任中国石油大学(华东)校长。曾 有人问管华诗院士如何处理好教学、科研 和管理的关系。他毫不犹豫地回答:"校长 是我现在的首要身份和职责,因为它关系 到整个学校的发展,所以我把主要精力都 用在学校管理上。其次是教学,保证不误 人子弟。再次是科研,要在业余时间,特别 是晚上挤时间去实验室。"

是管理大师又是学术大师的人才不好 找,好校长也并不是"学术水平越高越 好"。校长的首要职责是管好一所大学,所 以聘用校长时,管理能力一定是在学术能 力之前考虑的因素。教育在破除"唯帽子 论",大学校长更应如此。

值得关注的是,9月6日,中央全面深 化改革委员会第二十七次会议审议通过 《关于深化院士制度改革的若干意见》。 提出让院士称号进一步回归荣誉性、学术 性。期待院士为科技和教育作出更多的 贡献,而我们也不必执着于院士校长的 "标配",不管校长是不是院士,能让学校 发展好的就是好校长。

你的大学我的大学好像"不一样"

自习不用抢座位、抱着奶茶做创客……驻青高校新校区新设施带来新气象

□青岛日报/观海新闻记者 赵黎



■中国海洋大学西海岸校区图书馆。**韩星**摄

们像在知识海洋里遨游的"鱼儿",整个图书馆 室里的电子白板供学生们随时写写画画,打开智 这么大的图书馆能盛下多少书籍? 山东大 学青岛校区图书馆目前藏书70万册,虽然数量不 能化的多媒体视听系统,投影幕布一拉,就是创 客空间。图书馆里的自习桌也不再是沉闷的同 多,但在这个图书馆,学生可以任意借阅山东大 学所有校区图书馆的藏书,将近600万册。海大 一型号,各种形状的桌椅沙发采用符合人体功能 学的设计,并配上USB充电接口和小台灯,让学 西海岸校区图书馆的一楼是密集书库,二到八楼 为开放阅览区,规划总藏书量400万册,阅览座位 生的"苦读"有了舒适时尚的氛围。

实验室可预约使用

按下按钮,看龙卷风在眼前回旋,在电学基 础演示仪器上模拟生成闪电……在海大西海岸 超大的图书馆更像是一个综合学习中心。 校区大学物理实验教学中心,像科技馆一样的物 加速的同时,也直观地了解光学原理;当学生看

学生可以在这里录制音视频素材、剪辑全媒体作 理演示实验室刚刚安装调试完毕,迎来了首批参 品,可以预约研讨室,和同学们交流碰撞。研讨 观者。像海大一样,越来越多的高校实验室向低 年级学生开放,并设置科普项目,吸引了许多非 理工专业的学生。

> 科技兴国,物理学是科研的基础。建设一个 物理学科普场馆,让所有理工方向的学生能形象 地感受物理的魅力,这是中国海洋大学大学物理 实验教学中心副主任李春谋划了五六年的事。 处注胶,防止学生磕伤。上床也不用爬铁梯子, 他在北大、清华等学校考察,发现了类似的设计, 步梯不但安全还增大了储物空间。为了让学生 但规模不大,有学校把仪器放在走廊上展示。西 海岸校区的启用让科普场馆有了空间。在物理 演示实验室里,学生踏上"万丈深渊",感受心跳

着小球跟随声波频率起舞,会把声驻波的概念印

新校区的大空间也给实验室带来了更多可 能。"面向大学一年级学生开设的大学物理是通 识课,从前安排了12个实验项目,现在项目增加 到20个,学生做完必选项后,可以根据自己的兴 趣和专业方向自由选择。"实验室老师介绍,学生 扫码预约实验室,会有老师在旁指导。

生活区不只舒适 还有科技加持

回忆大学时光,学习之余的吃住行总是人们 津津乐道的话题。如今高校的宿舍食堂已经发生 了翻天覆地的变化。"我住的是180度海景房,比家 里条件都好!"海大一名研一学生说。地暖、空调、 咖啡厅、四面围栏的床、带芯片的餐盘……这些改 变都为了让学生吃住舒心,更好地投入到学习中。

学习休闲时,一杯奶茶或咖啡似乎已经是年 轻人的标配。学生的这些小爱好,不出校园都能 得到满足。上午10点,海大西海岸校区望海餐厅 的饮料档口就已经在备料,以应对午餐时学生巨 大的需求量。信息楼一楼配备吧台,图书馆的 "创想之舟"里除了交流共享空间,还有咖啡厅。 智慧餐厅里,学生拿着嵌有芯片的餐盘,在船形 餐台取餐。餐盘自动读取食物种类,计算重量, 最终算出这一餐的价格。

上午没课,海大食品科学与工程学院学生任 晓晴就在洒满阳光的宿舍里学习。这是一个4人 间,层高有4.2米。房间正对大海,波光映在窗户 上,让室内空间显得格外大。宿舍是上床下桌的 结构,精心设计的桌子有凹形桌面,并且在边缘 睡在上床时更有安全感,床有四面围栏,加装床 杆,学生可以直接挂蚊帐或者床帘。宿舍里地暖 和空调齐备。任晓晴说,在宿舍里学习也是不错 的选择。

青岛市技师学院:

打造产教融合新高地 走好校企合作办学路

□周民书

企业不再"抱着水缸喊渴",青岛技师学院 毕业生越来越得到企业的认可。近年来,青岛 市技师学院不断丰富校企合作形式,持续拓宽 就业渠道,深入校企融合发展,切实为合作企业 成为就业市场的"香饽饽"。

技行天下,智创未来。青岛市技师学院主 动适应产业发展需求,始终坚持"以企业和市场 需求为风向标",围绕青岛24条产业链,动态调 整专业设置,通过"做好加法、不吝减法、用活乘 法",持续推动校企合作深度融合,取得显著 成效。

针对校企合作全面发起了校企合作攻势,印发

了《青岛市技师学院校企合作攻势作战方案 (2021-2023年)》,攻势坚持"政校企行四方联 动,产学研立体推进"的校企合作方针,力争逐 步形成特色鲜明、融合紧密、效果显著的校企合 的用工提供坚强保障,学生通过"双核培养"后, 作"青岛模式"。在此基础上制定《青岛市技师 学院校企合作管理办法》《青岛市技师学院校企 局。近年来,学院依据市场需求设置和调整专 合作企业遴选办法》,强化对校企合作的标准 化、规范化管理,并按照青岛市24条产业发展规 划,筛选产业链头部企业,开展精准对接。先后 配度,并努力改善生源结构和就业结构。 与青岛港、中车、地铁、海信等大型国企,歌尔、 特锐德等独角兽企业,高校软控、科捷机器人、 策推动下,学院用平台思维做乘法,搭建企业资 奇瑞汽车、京东方等上市和瞪羚企业建立合作 源库平台,增加学生就业单位储备。学院始终 做好加法,切实保障合作企业质量。学院 关系,合作的企业规模和质量水平持续提升。

素质劳动者和技术技能人才必不可少的经历。 学院紧密对接产业需求,按照"紧贴市场、紧贴 产业、紧贴职业"的原则科学合理优化、设置专 业,建立起了专业设置动态调整机制,在专业数

用活乘法,积极搭建校企合作平台。在政 工作岗位13000多个。 将企业资源作为实现高质量就业的基础性工作

是职业教育的重要环节,是职校学生成长为高 企业资源,将符合条件的企业及时纳入企业资 业交流平台的搭建,学院及时了解企业用工需 源库,增加了学生就业单位储备。在企业筛选 上,采取实地考察和学生评价相结合的方式进 行,目前已纳入资源库企业316家,覆盖了全市 业,努力形成与区域产业分布相适应的专业布 24条产业链中14条产业链头部企业、高新区等 功能区域重点企业、骨干企业、上下游产业链相 关企业等。依托企业资源库平台,2022年学院 量做"减法"的同时,提升了专业对接产业的匹 新开发学生就业实习单位三十余家,新建实训

取企业用工需求,建立了企业交流微信群,安 度均达到98%以上。数字是抽象的,但数字背 排专人负责对接企业用工需求,实现"一对一、后,学院产教融合、校企合作走向深入的脚印 不吝减法,确保学生实习安全稳定。实习 来抓,搭建了企业资源库。通过定期梳理、发掘 点对点"的企业用工和学生就业服务。通过企 清晰可见。

求,安排专业对口的学生前往实习、就业,在为 企业解决用工难题的同时,开辟了就业服务新 渠道,为学生提供了优质的就业实习单位。 2022年安置实习、就业共3020人,较好完成了

截至目前,学院共有实训基地四十余个, 共与400家企业建立了合作关系,签署合作协 基地5处,顺利举办3场专项招聘会,累计提供 议300余份,2020年以来,企业订单培养学生近 2000人,接收顶岗实习学生超7000人,接收毕 此外,学院搭建了企业交流平台,及时获 业生就业超7000人,实习生就业率和企业满意