推进挥造治礼建设美丽家园

服务挺在执法前,老旧小区违建治理有序推进

各区(市)违建治理亮点成效展示②

今年以来,各区(市)违建整治工作紧紧围绕城市更新和城市建设三年攻坚行动,在老旧小区 违建治理中坚持"服务挺在执法前",赢得了群众的理解和支持。同时,做好老旧小区"拆违+"工 作,将拆违工作与老旧小区整治紧密结合,做到了拆违治脏、拆违治乱、拆违添绿,提升了老旧小 区的人居环境,增强了群众的获得感、幸福感、安全感。

市南区:

主动为居民解决现实问题 60余次人户走访和电话谈心获得居民理解支持

伏龙路56号楼顶违建存在多年, 经过摸底排查,违建共有8处,涉及伏 龙路56号、56号甲、56号乙,面积400多 平方米。市南区将这8处楼顶违建的 治理作为违法建设百日攻坚的重要工 作,通过60余次入户走访和电话谈心, 获得居民理解和支持,老楼院经过治 理焕发了新生机。

针对居民多为租住户、联系沟通 困难等现实问题,市南区成立专项工 作小组,先后召开15次拆违专题调度 会,逐户分析研究,确定人户动员和违 建拆除两条线一体推进,历时2个多月 时间,出动执法人员30余人,最终将 400余平方米楼顶违建全部拆除完毕。

在拆违中按照"先说服自拆,后集 中帮拆"的原则,市南区把重点放在说 服教育上,街道、社区工作人员通过电 话劝说、单位发函、人户宣传、政策讲解 等形式,多途径劝说居民积极配合,发 动一户、拆除一处。按照"便民、利民、 为民"的工作思路,结合违建拆除后楼 顶防水、外墙粉刷等修复工作,不断对 拆违细节进行"微调整"。经过江苏路 街道办事处、执法中队和社区多达60 余次的人户走访和电话谈心,详细讲解 法律法规和政策详情,向居民介绍违法 建设的危害性,违建的拆除工作在居民 配合下得以顺利完成。

伏龙路 56号 601 户违建比较特 殊,违建构成房顶,拆除后居民家裸露



■市南区 伏龙路56号 违建拆除前, 执法工作人员 进行入户宣传。

在外,因拆除时雷雨频繁,为避免给居 民造成不必要的损失,执法人员联合 施工方、当事人研究制定改造方案,对 房顶进行恢复,并做好防水工作,确保 当事人的合法利益得到保护。

以伏龙路56号、56号甲、56号乙 楼顶违建拆除为契机,市南区全面推 进违建拆除攻坚行动,根据实际情况 制定连片拆除方案,以伏龙路56号为 中心点,对周边存量违建进行再次摸 排,同步推进拆违。先后拆除伏龙路 54号违建1处、齐东路55号违建3处, 面积共计100余平方米。

违建拆除后的楼顶粉刷、地面整 修和绿化美化是拆违工作的重要环 节。按照"随拆随清"原则,市南区及 时做好垃圾清运、防水粉刷等工作,确 保不影响居民正常生活,避免雨天造 成楼顶漏雨等问题。先后对伏龙路56 号、56号甲、56号乙违建拆除后的楼顶 进行防水粉刷,增添楼梯整体和谐度; 对伏龙路54号、齐东路55号地面硬化 修复,根据居民需求种绿补绿,及时清 洗违建拆后地面浮土扬尘。通过进一 步美化楼院环境,"靓"化楼院颜值,擦 亮老城区容貌,让居民生活更加舒心。

崂山区:

启动执法服务到户模式 身在国外的业主"期待小区越变越好"

"家交给您,我放心!"这是出国在 外多年的王女士发给崂山区综合执法 局直属四中队原中队长刘振斌的微 信。王女士说,正是执法人员的耐心 讲解政策、换位为他人着想,感动了自 己,"即使我在国外回不了家,也支持

王女士的家位于崂山区京沪山庄 小区,共有13个楼座360余户,小区楼 顶私搭乱建较为普遍。今年以来,崂 山区集中开展老旧小区违建整治行 动,并对小区内各类楼上楼、阳光房等 私搭乱建彻底整治。在京沪山庄小区 违建整治推进过程中,面对最后一户 当事人王女士留居海外、联系困难的 情况,崂山区综合执法部门创新工作 举措,启动执法服务到户模式,推动违 建整治工作落地落实。

为快速推进违建整治工作,崂山 区将宣传教育融入治违全过程,做到 拆前有政策铺垫、拆中有舆论引导、拆 后有法制教育,并广泛发动群众力量 参与整治,积极营造"小区是我家,整 治靠大家"的氛围。同时,优化执法机 制,挑选精兵强将成立攻坚小组,实行 "三包责任到人",即包院到人、包楼到 人、包户到人,层层压实治理责任,确 保整治落实到位。

考虑到王女士一家长期居住国外, 刘振斌就成了王女士家的固定责任 人。为了和王女士取得联系,刘振斌可 谓"绞尽脑汁"。他先后通过协调物业 等方式找到了7个电话号码,但都是 无效号码。情急之下,刘振斌挨家挨户 地站在王女士的立场研判解决方案, 走访小区住户,最终从另一位小区业主 那里得到了王女士的微信。

在了解到王女士长期居住在莫斯 科无法回国,并一度对拆违工作存在 抵触情绪后,刘振斌决定制定"两步 走"攻坚策略。"我首先要当好'普法 员',动员工作要把话说到群众的心窝 执法人员提前协调防水公司等单位及





▲崂山区京沪 山庄小区楼顶违建 拆除后。

◀崂山区京沪 山庄小区楼顶违建 拆除前。

法、明之以理、动之以情。其次坚持 '政策攻心',从法律法规到家国情怀、 崂山变迁、楼院焕新,将崂山区老旧小 区改造的相关政策和整治提升预期效 果宣讲到位,阐明利害关系,逐步获得 了王女士的理解。"刘振斌说,因为青 岛与莫斯科存在5个小时的时差,他又 配合王女士的时间进行动员,设身处 并就其关心的问题——协调反馈。

拆除那天,崂山区为王女士制定 专属方案,实行"阳光拆除"。执法 人员对执法全过程录音录像,并同步 发送给王女士,保证整治过程公开透 明。针对王女士担心的漏水等问题,

里,把法规和政策传达清晰,晓之以 时跟进,做好防水防漏施工等预防措 施;同时根据王女士的委托,协调相关 企业安装了防盗门、防盗窗以及防雨 帘和门锁,还协调物业服务企业定期 对王女士家进行巡查检查。

> "工作做得这么细致,让我很暖心 也很感动,我和执法人员也成了朋 友。期待小区越变越好!"在违建拆除 后,王女士这样说。

正是依托暖心的人性化执法工 作,京沪山庄小区32处545平方米各 类私搭乱建快速拆除完毕,并且赢得 了居民的一致理解和支持。而随着违 建的拆除完毕,京沪山庄小区改造也 得以顺利实施,居民的人居环境品质 有了极大提升。

臻 刘洪军

公交"微循环"畅通"大动脉"

青岛城运控股公交集团以特色化发展奏响公交美好出行新乐章



东西串起城市地标性景 点,南北对接多个地铁换乘 站,夏秋两季接连迎送外地 游客,早晚高峰真情服务通 勤市民……作为青岛城运控 股公交集团首批微循环公交 线路,转眼间,市南巴士公司 402路线已走过10年的发

10年间,402路线车厢 服务创新提质,车型车质迭 代升级,与地铁实现多点接 驳。以其为代表的一批微循 环公交线路,以特色化发展 奏响公交美好出行新乐章。



■公交402路线驾驶员 真情服务。

从重实干到尽精微,精细服务拉近

2012年3月,为解决新建小区居民的"最初一 公里和最后一公里"出行难题,公交集团开通402 路微循环公交线。开线之初,公交方面选拔了服 务好、素质强的驾驶员参与线路运行。

"刚开线,大家都迫切地想与乘客构建起良好 的互动关系。但仅仅依靠基础服务,无法快速贴 近乘客。"现任402路线班组长赵娣在该线运行10 年。她介绍,驾驶员们在充分总结后认为,微循环 的乘客相对固定,"细"字是拉近驾乘距离的关键。

"细节做到位,车厢才能增温。"赵娣说,她与 同事们在运行中发现,乘客因对新开线路不熟 悉,时常提出换乘方案、发车间隔、景点分布等细 节性问题。为此,她总结了有问必答、有答必应、 有应必回的"三有"服务法,即乘客提出的问题要 努力回答,回答之后要在服务上有响应、见行动, 行动之后还要回看效果进一步总结提升。该服 务法要求驾驶员对细节问题有应答、有思考、有 回溯,逐渐形成服务闭环,推动全线服务提质。 创新服务法之余,驾驶员们冬日手缝爱心坐垫, 装扮节日车厢,用更多的切实举措获得了乘客的

车厢里有温度,乘客心也要暖。2017年左 右,402路线结合乘客反馈,决定将提升早高峰出 行便利性作为重点问题解决,推出"402路线乘 客微信群"。微信群内,班组长每日发布运行计 划,并适时根据当日路况告知班次调整信息。 此举大大节省了乘客们候车时间,提升出行效 率,收获连连好评。多年来,运行计划准时公布 从未间断,驾驶员们数年如一日的坚持也让沿 线乘客感受到别样温暖。逢年过节,线路老乘 客会在群内送上诚挚问候,感谢驾驶员的辛苦 付出,全线驾乘关系持续向好,微信群成为驾乘 互动的"线上桥梁"。

车型迭代升级,接驳地铁双线

软性服务持续提质,硬件设施也同步升级。 10年间,402路线经历了3次车型迭代,从柴油车 到纯电动车,再根据客流增长调整为载客更多的



▲公交 402 路线 接驳地铁站点。

▶402 路线开线 之初,车辆整装待发。



纯电动车。纯电动公交车安全系数更高,8个监控 出了更高的要求。"新车型的科技感更强,特别是 探头全方位确保行车安全;适老化建设更优,通过 气囊控制车身倾斜程度,让老年乘客踏步无碍、出 行无忧;科技含量更高,车身前后布控雷达,车门 处设防夹功能,驾驶室前方设驾驶员行为监测装 置,以科技为市民出行护航。

技术更迭极快,驾驶员学习不及时就会掉队。"赵 娣表示,她要求自己在培训中充分了解车辆的基 本构造及有关原理,只有真正学习理解,掌握各类 设施设备的使用,才能更好地为乘客服务。她说, 以新式纯电动公交车为例,驾驶员踩油门时需轻 车型迭代对驾驶员的专业技能和岗位素养提 踩缓抬,操作上的合规与否,关系到电能消耗的多

寡,影响着线路的节能降耗成效。此外,驾驶员对 雨雪模式的应用、对涉水深度的把控,直接关乎车 辆运行安全。

"402路线全线都是女驾驶员,大家在技术学 习上细心耐心,更有恒心。"赵娣说,车辆换新后, 她们纷纷投入交流学习中,在新车型操作培训 和厂家经验分享会上,彼此结合实践提出问题, 寻求解决方案,掀起了一轮又一轮的"比学赶帮 超"热潮。这股热潮也让微循环线路迸发出新的 时代活力。

服务、设施、技术兼备之上,402路线持续强 化对客流的吸引力,以公交站点对接地铁站点,满 足乘客高效便捷的出行需求。目前,402路全线 共计4个站点分别与地铁2号线、3号线对接,轨 道交通与公交站点衔接距离最小不足50米,最大 不超500米,最大程度方便市民早晚高峰时段的 公交一地铁换乘,实现地铁送到站,公交送到家, 提升了绿色出行的吸引力。

从畅通"微循环"到贯通"大动脉"

10年来,402路线建设始终与乘客需求同步, 与城市发展同频,与美好出行同向,将微循环线路 的为民做实、便民做优、亲民做强,线路建设成果 丰硕。据统计,开线至今,402路线共发出22.64 万车次,运行11.92万小时,运行里程达158.39万 公里。连续4年,402路线完成公司下达的计划里 程达100%,高峰正点发车率完成计划的100%,未 发生任何服务责任投诉。线路获评青岛市"巾帼 文明岗"、青岛市"女职工建功立业标兵岗"等多 项荣誉。

402路线的"蝶变",正是公交集团主动融入 城市发展战略,找准民生小切口,做优美好出行 "大文章"的缩影。十年来,公交集团随城市公交 格局变化,调整线路运营策略,充分倾听民声、着 力实现民盼,大力发展微循环公交线路,满足市民 出行最初500米和最后500米需求。目前,公交集 团共开通微循环公交线路16条,线路与26个地铁 站接驳,覆盖市南、市北、崂山、李沧四区,累计惠 及乘客百万余人次,以畅通公交"微循环"贯通交 通"大动脉",大力构建内外畅联的城市交通网络, 推动公交出行向高效便捷、灵活多元转变,让城市 出行生活更加美好。