

越来越多的经营者陆续进场收费自习室行业——

深夜自习室：智能共享营业模式走红

□青岛日报/观海新闻记者 刘硕 文/图



晚上11点30分，李沧区一家自习室的书桌上还亮着灯光，在建筑行业工作的张顺超正在堆满资料的书桌前埋头苦学。今年，他计划通过考试拿到一级造价师证书。

张顺超所在的自习室是一家付费且无人值守的24小时共享自习室，该自习室的经营者魏源这样描述他所从事的行业：“就业压力大、公共资源不足等因素催生出付费自习室，后来，付费自习室的数量越来越多，行业的‘内卷’又促使我们不断提升服务、降低成本，无人值守的24小时自习室应运而生。”

市场商机已来，行业前景可期。像魏源一样，一些经营者陆续进场收费自习室行业，不断创新智能共享营业模式，各自探索更多元的盈利或转型方法。

24小时营业，自习者与经营者的共同选择

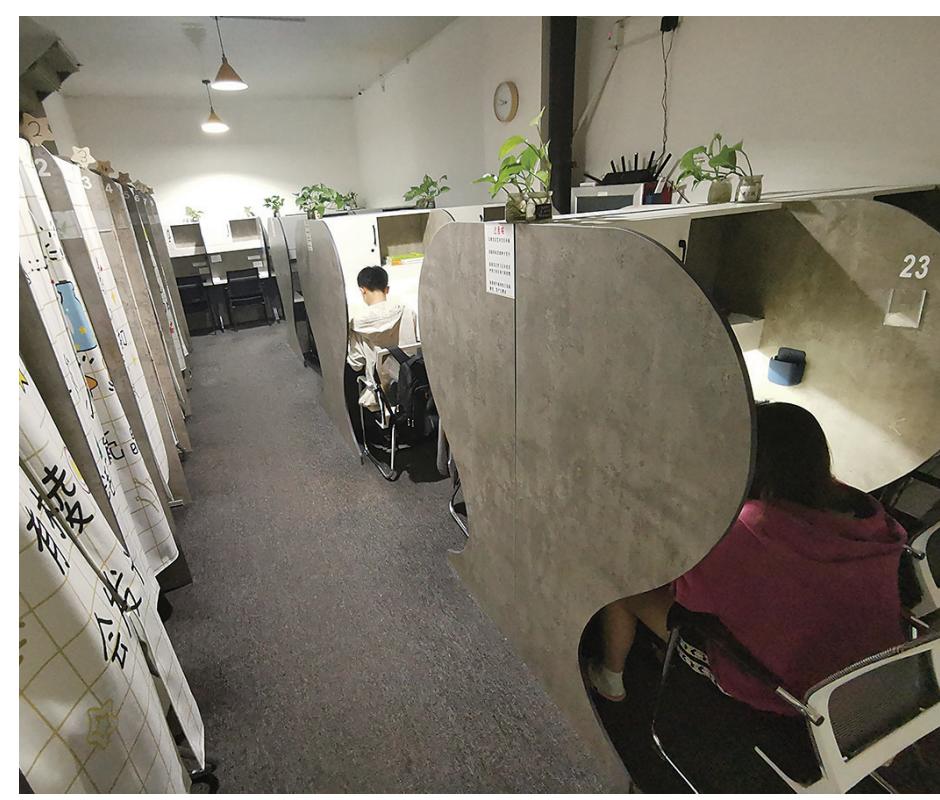
“逢考必过”自习室位于市北区青建太阳岛的商务楼，面积有110平方米。“一年中，刚刚过去的暑期生意最为火爆，32个座位没有空位。自习者临时过来，只能碰碰运气。”该自习室的经营者吕冉介绍。记者随机采访了解到，此处的自习者主要是备战专业资格证、公务员考试以及遇到邻居装修前来自习的自由职业者、高中生。

在青建太阳岛，目前有“一席”“青柠”“三味书斋”等7家共享自习室，面积在100—200平方米之间，内部设有键盘区、静音区、暗室等区域，配有打印机、文具、充电宝等增值服务，也有满墙祈福“成功上岸”的便利贴。

据调查，预收会员费是共享自习室的主要盈利来源，经营者往往通过单次体验卡、日卡等低价消费吸引新客到店体验，同时推出月卡、季卡、年卡等优惠活动以期自习者“长驻”。大众点评App数据显示，青岛尚在营业状态的收费自习室近200家，遍布各个区市。

其中，满足24小时营业条件的自习室有132家，24小时营业已是该行业的主流经营模式。

市政协委员、青岛骥达企业管理咨询有限公司董事长杨舜尧曾在多地调研过付费自习室行业。他认为，付费自习室的本质是售卖空间和时间，行业的火爆源于时代需求。一方



■晚上11点，市北区一家自习室里依旧有人埋头苦学。

面，社会竞争加剧，用人单位的要求“水涨船高”，年轻人充电学习的压力与动力增强，对学习空间质量的需求随之升级。与此同时，公共学习空间资源的不足也开始显现。公共图书馆坐席数有限，再加上受到新冠肺炎疫情影响，本就供不应求的座位更成了稀缺资源。反观收费自习室，能够给自习者提供更为良好的学习环境和更加个性化的时间选择。

外溢的需求被商家及时捕捉，不少创业者嗅到商机后纷纷入局。作为青岛首家无人值守的24小时自习室，“一席”自习室店面从2019年的43平方米扩大到现在的200平方米，并且陆续在市南区、市北区、李沧区开设了分店。谈起选择无人值守模式，该自习室的经营者魏源说：“商家首先考虑的是投入与产出比例。在不增加成本的情况下，同样的场地如果被24小时利用，可以进一步增加收入，投入使用设备后还可以实现无人值守，节约用人成本。”

“一席”自习室的经营模式得到了市场的肯定。魏源告诉记者：“四家店的会员人数在15000人左右，每到寒暑假或各类考试密集的高峰期，自习室更是一座难求。”大众点评App 8月13日的“一席”自习室销售记录印证了魏源的说法，当日“一席”自习室价格为19.9元的单日卡年销售量为2453张，价格为10.9元的首次体验卡销售量为2856张。

无人值守，一切交给智能

“加油吧”24小时自习室的老板兼客服杜燕娜向记者展示门店的专用小程序：“顾客可以在小程序首页看到门店的座位分布图，然后按照日期预订空位。线上缴费后，顾客只需在小程序上点击‘开门’，便可进入自习室。”

记者走访李沧区的“西柚”“番茄”等自习室看到，这些无人值守的自习室均安装了智能预约系统和设备，顾客可以在小程序上远程预定座位、支付费用，到店后使用密码开门。预定时间结束前10分钟，系统还会向顾客发送手机提醒信息。

记者在采访中了解到，不少软件公司加入自习室行业，专门为经营者开发线上运营系统。以天津“好约侠”软件定制开发公司为例，该公司可为商家提供基础、进阶、高级三种不同功能的自主预约系统，价格从1800元到5500元不等，还可以根据所选系统提供智能门控、灯控、网关、打印机等硬件设施。“我们已与青岛的13个品牌自习室达成合作。”该公司青岛地区负责人介绍，“消费流程都是自助操控，商家定时安排保洁人员上楼打扫即可。”

租一间房装修为自习室，每天打扫一次卫生，然后远程开店，这种高复制性且低门槛的创业模式让创业者一跃脑壳儿涌入。

作为“逢考必过”自习室的经营者，吕冉在暑期获得了可观的收入，但两年的开店经验告诉她：暑期结束后，迎来的将是漫漫长冬。

“智能化降低了一大笔人工成本，但泾渭分明的淡旺季却让我大伤脑筋。”吕冉给记者算了一笔账：青建太阳岛南向办公楼月租金约4000元，每月水、电固定支出约1000元，再加上免费咖啡、纸巾等消耗品，每月至少支出5500元，而均摊到32个座位，每月营收需达到172元/座才能勉强收支平衡。但暑期过后，自习室仅有8个座位被预订，大部分座位闲置，自习室人不敷出。这样的现实摆在吕冉面前，让她不得不面对年底自习室的租房合约到期后该何去何从的问题。

共享自习室进入3.0时代

自习室出让或转行并非是吕冉的个案遭遇，在疫情和竞争的多重压力下，共享自习室正处于新的十字路口。

“仅提供单纯的学习空间已无法满足自习者需求，自习室盈利模式单一的弊端也日益凸显。”一位自习室经营者告诉记者，如何在自习室行业中脱颖而出，获得长久不衰的竞争力和生命力，是每一个付费自习室经营者面临的重要课题。

在行业内，2019年被称为“付费自习室元年”。付费自习室首先在一一线城市爆红，北京、上海、广州等城市已拥有如“去K书”“Study-WithMe自习室”“散人研习社”等不少知名连锁品牌。记者采访发现，“有人值守”恰恰是这些一线城市付费自习室区别于青岛付费自习室的明显特征，提供优质的服务是这些自习室成功的底层逻辑。

以2018年4月在上海成立的“时不我待”自习室为例。作为上海第一家自习室，经营者一开始就秉持着以用户需求和用户体验为核心的理念，不断进行产品迭代。记者从“时不我待”自习室官网了解到，其打造了适合不同学习者的“小黑屋”“小白屋”“独处间”等沉浸式的学习环境，并经常举行读书会、分享会、交流会、阅读挑战赛等线下会员活动，为学习者营造优质学习氛围。

“这种‘自习室+’的模式让该自习室迅速突出重围，独树一帜。”一位共享自习室的常客告诉记者，目前，“时不我待”自习室在上海已开设了20家分店，多家店铺在大众点评上获得“金牌商家”称号。

相较于青岛，上海收费自习室的发展已完成了从“有”到“优”的阶段，进入了3.0模式。杨舜尧表示，随着消费升级和年轻人消费习惯的改变，消费者将不仅仅满足于“花钱买座”，未来“花钱买氛围”的自习室3.0版本才是消费主流。目前，青岛自习者已培养起付费自习的习惯，期待本地经营者深耕存量市场，探索更多元的盈利或转型方法，引领消费增长新路径。

新一代“青岛金花”培育企业拟遴选名单公示

根据《青岛市市新一代“青岛金花”培育行动方案》(青政办发〔2019〕71号)和《新一代“青岛金花”企业培育工作指南》(试行)，市工业和信息化局开展了2022年新一代“青岛金花”培育企业(制造业类)遴选工作。经企业申报、区(市)推荐、专家评审，拟将中车青岛四方机车车辆股份有限公司等38家企业遴选为2022年新一代“青岛金花”培育企业。现将名单予以公示。

公示期为即日起至10月28日，公示期间如有异议，请及时向市工业和信息化局反映。单位反映请加盖公章，个人反映请提供真实姓名及联系方式。

联系电话：85911215 85911249
电子邮箱：gxjkjc@qd.shandong.cn

2022年新一代“青岛金花”培育企业建议名单(一)生产资料类(17家)

序号	企业名称
1	中车青岛四方机车车辆股份有限公司
2	青岛赛轮集团股份有限公司
3	青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司
4	青岛软控股份有限公司
5	青岛汉缆股份有限公司
6	中车青岛四方车辆研究所有限公司
7	青岛海湾化学有限公司
8	青特集团有限公司
9	青岛征和工业股份有限公司
10	青岛森麒麟轮胎股份有限公司
11	青岛国恩科技股份有限公司
12	青岛特锐德电气股份有限公司
13	青岛豪江智能科技股份有限公司
14	青岛云路新能源科技有限公司
15	青岛东方铁塔股份有限公司
16	青岛汇金通电力设备股份有限公司
17	青岛海容商用冷链股份有限公司

(二)消费品和新兴产业类(21家)

序号	企业名称
1	青岛即发集团股份有限公司
2	正大制药(青岛)有限公司
3	青岛聚大洋藻业集团有限公司
4	青岛明月海藻集团有限公司
5	青岛华仁药业股份有限公司
6	青岛酷特智能股份有限公司
7	青岛海丽雅集团有限公司
8	青岛宝佳智能装备股份有限公司
9	科捷智能科技股份有限公司
10	青岛饮料集团有限公司
11	青岛易邦生物工程有限公司
12	青岛有屋智能家居科技股份有限公司
13	青岛雷神科技股份有限公司
14	青岛海诺生物工程有限公司
15	青岛食品股份有限公司
16	青岛宏大纺织机械有限责任公司
17	青岛沃隆食品股份有限公司
18	青岛黄海制药有限责任公司
19	青岛英派斯健康科技股份有限公司
20	青岛千里行集团有限公司
21	青岛裕丰汉唐木业有限公司

莱西市望城街道后堤新村第一书记陈庆军：务实为民显担当“新招”治村促发展

陈庆军——青岛市委统战部选派驻村城街道后堤新村第一书记，他提出“三坚持三强化”的“新招”治村新举措，用自己的“辛苦指数”换得老百姓的“幸福指数”。

坚持目标导向，强化党建引领动“硬招”

陈庆军充分发挥统一战线重要法宝作

用，开展党建共建活动，提升党建工作质效；积极争取上级帮扶资金45万元，提档升级后堤新村党群服务中心；推荐选拔两名年轻党员担任支部书记，顺利完成新村党委改选和各自然村党支部选举工作。

坚持结果导向，强化产业发展亮“高招”

陈庆军——青岛市委统战部选派驻村城街道后堤新村第一书记，他提出“三坚持三强化”的“新招”治村新举措，用自己的“辛

坚持问题导向，强化为民服务谋“实招”

近三年来，陈庆军累计为民办实事34件，筹集捐赠资金物资1170万元，邀请公益组织开展送医疗、送技术、送政策活动，邀请青岛市委统战部多次走访慰问，捐赠物资17万余元；面对莱西疫情冲锋在前；争取扶持资金746万元，增进民生福祉。

脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。扎根基层的陈庆军用无私付出，促后堤新村更美“蝶变”。王艾利

胶州市坚决打赢“拆违治乱”攻坚战

为全力做好“拆违治乱”工作，胶州市综合行政执法局洋河执法中队持续加压、攻坚克难，扎实开展市容环境整治，坚决打赢“拆违治乱”攻坚战。截至目前，洋河执法中队已清理破损广告牌13处，拆除面积83平方米。

自三季度以来，胶州市深化青岛市违建治理“百日攻坚”成效，聚焦居民小区等“三优先一重点”区域，持续“拔钉清障”，拆除新一轮摸排违建9.89万平方米，城市人居环境得到有效提升。赵磊

青岛市公安局崂山分局交通警察大队 青岛市崂山区城市管理局 通告

因地铁5号线云岭站管迁及调流路建设工程施工需要，自2022年10月27日至2022年12月31日占用香港东路(云岭路至松岭路)部分车行道、人行道半封闭施工。

施工单位应在施工路段前后设置交通警示标志，现场设置安全员，途经施工路段行人、车辆安全通过，规范施工，避免噪音扰民。

特此通告

2022年10月21日

青岛西海岸新区自然资源局关于隐珠街道东辛庄工业厂房项目规划及建筑方案进行批前公示的通告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律法规和政务公开的有关规定，对黄岛区隐珠街道东辛庄工业厂房项目规划及建筑方案进行批前公示，以保证利害关系人的知情权、参与权等，现将有关事项通告如下：

一、公示项目基本情况：

建设单位：隐珠街道东辛庄村股份经济合作社
建设地点：东辛庄村工业厂房
设计单位：青岛时代建筑设计有限公司

规划内容：本项目地上建筑面积16350.24m²，计容建筑面积为15507.84m²，地下建筑面积为6327.9m²，总建筑面积22678.14m²。容积率1.80，建筑密度42.37%，规划机动车停车位36个，地下130个。

二、公示及反馈方式：

长江西路443号福瀛大厦大堂，项目现场出入口处及青岛西海岸新区政务网(查询流程：青岛西海岸新区政务网—政务服务—自然资源局—重点项目—规划批前公示)。

长江西路443号福瀛大厦意见箱，请将意见和建议附上证明相关利害人身份复印件放入意见箱。

三、咨询电话：自然资源局86995762；建设单位13792816537

四、公示时间：2022年10月28日至2022年11月3日

2022年10月25日

青岛市自然资源和规划局关于青岛市市北区开封路环境综合整治工程(一期)项目规划方案进行社会公示的通告

为加强公众参与，发挥公众在我市规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律法规和政务公开的有关规定，对青岛市市北区开封路环境综合整治工程(一期)项目规划方案进行社会公示，欢迎社会各界提出意见和建议。现将有关事项通告如下：

一、公示项目基本情况：

1、建设单位：青岛市市北区城市管理局

2、建设地点：青岛市市北区开封路环境综合整治工程(一期)

3、建设规模：市北区开封路(大沙支路-四流南路)

4、公示阶段：规划方案

二、公示方式：青岛市自然资源和规划局政务网站、青岛城市展览馆公示区(东海东路78号)，项目现场

三、公示时间：2022年10月27日—2022年11月4日

四、反馈方式：青岛市自然资源和规划局政务网站、青岛城市展览馆公示区及公示现场意见箱

咨询电话：85642129

2022年10月25日

青岛市公安局崂山分局交通警察大队 青岛市崂山区城市管理局 通告

因嘉佳广场项目雨污水、给水管网接入施工需要，自2022年1