

## 今日即墨

JIN RI JI MO



责编 刘宗伟 美编 郑燕 审读 李斌 排版 张春梅

■即墨区龙山街道遵行生态优先理念,因地制宜,科学调配,打造国家级的农、林、果、茶科研基地及水土保持科技示范园区,将荒山变青山,青山变金山。



# 即墨区探索“多元·融合·共治”基层治理网格化新模式 延伸触角,打通联系群众“最后一米”

□青岛日报/观海新闻记者 王涛 通讯员 宁友鹏 刘伟琛 文/图

网格化社会治理能否发挥作用,关键在网格员。

作为基层治理神经末梢上的微细胞,网格员是城市基层治理的“眼睛”、“抓手”和“触角”,是社情民意收集员、矛盾纠纷调解员,又是治安防范巡查员、困难群众服务员、政策法规宣传员。哪里有问题,哪里就有他们的身影。

今年以来,即墨区网格员队伍累计巡查上报各类事件24.96万件,其中安全生产、治安维稳、文明城市创建、疫情防控等方面16.9万余件,发现化解矛盾纠纷和问题安全隐患9900余个,帮办服务6万余人次,受到绩效奖励重点事项6700余件。

“网格员是城市基层组织触角的延伸,打通了党委政府与群众联系的‘最后一米’。”即墨区委书记韩世军表示。

■夜幕降临,网格员还在给小区居民核酸检测,背后是万家灯火。

## 冲锋破浪的“网格蓝”

“当时觉得委屈,眼泪扑簌簌的,但马虎不得,必须坚守原则,守住底线。”今年春天,网格员任兰兰负责的小区被封控,一位居民进不去,骂了她半个小时。封控的那段日子,她主动帮助居民们买菜、送水、倒垃圾,楼上楼下一趟趟跑、挨家挨户嘘寒问暖,用速度温度力度诠释硬核担当,温暖了居民的心。

疫情防控以来,即墨区网格员队伍充分发挥人熟、地熟、情况熟的优势,全面参与疫苗接种、核酸检测、入户摸排、人员管控、人群疏导、维护秩序等工作,夜以继日工作在一线,有效阻断了社区疫情蔓延。

“这些天酷暑炙烤,每次做完一轮核酸筛查,衣服感觉能拧出水来,防护手套里的手湿漉漉的。”即墨瀚海街道古城社区专职网格员时维燕说。面对这样的环境,像时维燕一样众多网格员们依然顶着高温,靠前服务,毫无怨言,送走一波波核酸筛查“高峰期”人群。

6月28日,青岛遭遇暴雨,恶劣天气肆虐。即墨“网格蓝”们闻“汛”而动,快速开展地毯式安全隐患排查,带领群众避险情、减损失、保安全。殷泊岚镇毛家岭村道路两旁不少树枝被折断,横在道路中央,悬在半空中,极易引发交通事故。网格员于兆英沿路排查,清除堵在下水口的树叶垃圾,排除路面积水,不能现场处理的立刻拍照上传即墨网格通系统。

那场雨势迅猛,即墨文富居小区内出现积水、电梯故障、地下停车场内涝等险情。关键时刻,网格员们坚守防汛一线。“居民被

困电梯,我第一时间通知网格员,告诉居民故障情况,大家一起排查救助。”李蒙是文富居5号楼楼长,当时情况紧急,来不及协调救援物资,他自己垫资采购防汛沙袋,最终化险为夷。

## “网格蓝+”激活“智治魔方”

小网格,大治理。

2020年5月,中央政法委批复全国首批市域社会治理现代化试点城市,青岛成为首批试点之一。即墨区深入贯彻国家、省及青岛市市域社会治理现代化试点工作要求,顶格推进社会治理网格化服务管理工作,积极探索实践具有即墨特色的基层智慧治理新模式。

即墨区出台《构建“一核多元·融合共治”社会治理新模式实施意见》,建立起区、镇街、社区、村居联动的社会治理组织体系。“网格吹哨、社区(站所)响应,镇街吹哨、部门响应”,将网格员重点工作事项、履职能与补贴发放挂钩,实现部门、镇街、社区“三位一体”综合考核。通过落实党建引领、部门联动、以奖代补等七大保障措施,推动一般问题隐患化解在基层一线,重点问题依托区联席会议上下联动协调处置,确保网格治理见实效。

即墨区找到实现“智治”的“魔方”,打通各相关单位平台的数据壁垒,深入推进网格治理智慧化平台建设,将社区内的人、事、地、物、情一并纳入网格管理,全区2287个社区基础网格依托区社会治理综合信息平台22大功能模块,分配设立6000余个工作账号,建立5大基础信息数据库和10个专项信息数据库,将390余万条治理数据按需向部门、镇街、

社区鉴权共享使用,建立起“一网统筹、联动处置”的工作体系。

与此同时,推动信访维稳、12345、网格化、网络舆情、数字城管等部门数据资源整合,通过GIS、大数据分析研判,每周向各级推送热点重点信息,以数据赋能基层社会治理,将群众诉求、矛盾纠纷等全面纳入平台实时管控,持续提升城市治理成效,努力打造党建引领、社区治理、社会协同、居民自治新格局。

基层党组织根扎进小区网格,“党建引领、一网治理”,1208支网格员队伍成立网格党支部,每个网格还成立党小组,构建起“社区党委+网格党支部+楼院党小组+党员中心户”的党建引领社会治理工作模式,实现“战斗指令直线传递”。

目前,即墨区社会治理综合信息平台月均受理转办事件诉求3万余件,每月推送热点重点问题信息20余条。决策的科学化、治理的精细化、公共服务的高效化,让群众诉求、各类案件和风险隐患早点发现、早预防、早化解。“全域数治”的即墨模式让治理活起来。

## “网格蓝”管理出妙招

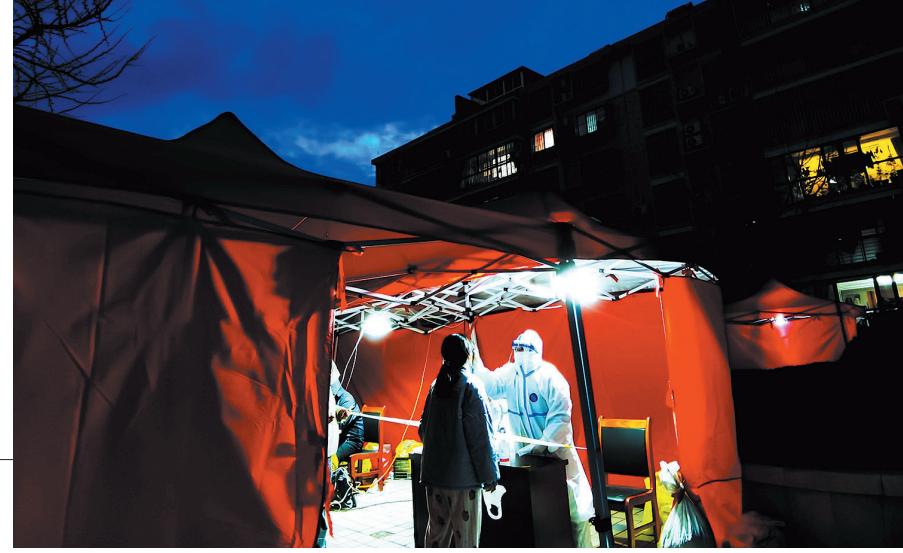
即墨区潮海街道古城社区共有19个小区,常住人口2.1万,居民以村民回迁、租户为主,长期以来“乱贴乱画、乱堆乱放”等现象突出。“这个社区的网格员管理服务半径大、人员多,我们去年在古城社区试点建立专职网格员队伍,以网格化管理助推基层社会治理工作提质增效。”潮海街道政法委书记李青云介绍,由于这些专职网格员“初来乍到”,对小区居民不熟悉,工作中经常遇到难题。

“对此,我们实行‘网格员-楼栋长-单元长’微治理模式,服务管理直接到户到人。”即墨古城社区网格长吴经岳充分发挥党员模范带头作用,满腔热情“入户入心”,组织每个楼栋选出楼长,每个单元设上单元长,每个基础网格有1名网格员、1名楼长、1名单元长。居民们对楼长非常熟悉,有了楼长陪同,专职网格员入户时,工作开展起来顺利多了。

今年,即墨区出台《关于进一步提升城市社区网格化服务管理工作实施方案》,在潮海、通济、环秀、北安、龙山、通济新区等六处街道推广专职网格员工作模式,通过公开分批招聘,为六处街道58个城市社区配备514名专职网格员,年龄均在40周岁以内,大专以上学历,着力打造一支年轻化、职业化、高素质的专职网格员队伍。即墨区整合配强网格长、专兼职网格员、网格指导员、楼长等网格力量,科学划分2287个村居基础网格、19个功能区专属网格、563个部门专业网格,实现全覆盖、无缝隙、全面化网格管理。

“定人定岗定事定责,建立分级培训、网格公示、巡查坐班、工作例会、微信调度、考核奖惩、督查通报、安全保密八项工作制度,通过平台督查、现场抽查、以考促干对网格员工作指标实行‘周调度、月通报’,以网格治理成效倒逼责任落实。”即墨区社会治理指挥中心主任李新辉说。

一部手机在手,网格员如添千里眼、顺风耳。即墨区搭建网格多元智慧平台,“网格通”手机App、“镇呼区应”子平台、“小墨帮办”、网络公众号和通行码,即时即联,保障了事件反映诉求,畅通了问题收集渠道。小网格穿起点线面,连接千户,护佑万家灯火。

文明就差这一点  
12345政务服务便民热线来电摘要

自 我 不 足

文明就差这一点

12345政务服务便民热线来电摘要

■市民李女士反映:即发福馨苑小区卫生脏乱差,小区内绿化带内堆积杂物垃圾,小广告清理不干净,物业人员很少打扫楼道卫生。

■市民孟先生来电反映:大信街道东方鼎鼎农副食品批发市场北门西侧一个经营烧烤的店家,在停车场乱堆物品,啤酒瓶、纸箱子等长期堆放未清理,影响市场周边形象,希望有关部门尽快处理。

## 回音壁

## ■户外破损广告已整修

针对市民反映的“鹤山路旁居然之家商场一处户外广告破损”问题,区综合行政执法局人员现场查看,该处破损广告位于商场外立面墙体,随即督促居然之家负责人安排专业人员整修,一周内完成了整改。

## ■小区北门树枝杂物已清理

针对市民反映的“隆福名居小区北门杂物和垃圾铺满草坪”问题,经现场落实,该处位于隆福名居小区北门内侧,系物业近期在小区内修剪树木,将修剪下来的树枝暂时堆放此处,目前已全部清理完毕。



## 实体经济振兴

## 青岛国际机床展暨智能制造大会闭幕

现场成交额约11.9亿元

□青岛日报/观海新闻记者 王涛 通讯员 孙静秋

近日,为期5天的第25届青岛国际机床展览会暨2022中日韩智能制造大会,在位于即墨的青岛国际博览中心闭幕。据不完全统计,此次展会现场成交额约11.9亿元,意向成交额约25.5亿元。

青岛国际机床展览会是国内机床行业展览规模最大的展会,自2016年落地即墨以来已连续举办6年。本届展会聚焦制造业转型升级途径,占地面积7万平方米,汇聚了来自德国、瑞士、意大利、奥地利、西班牙、瑞典、美国、日本、韩国等30多个国家的786家参展商。

2022中日韩智能制造大会同期举办。大会以“潮流青岛 智向未来”为主题,50多名专家学者、10多场平行论坛、2000多位行业精英齐聚,围绕中日韩高端数控机床智能化技术发展应用、工业4.0与智能工厂解决方案等话题展开高峰论坛对话,为青岛产业技改升级注入新活力。

近年来,即墨立足海洋、通用航空、汽车、轨道交通制造、集成电路、新材料等产业,加速人工智能和工业互联网赋能制造业,培育出了走在前列的工业互联网典范企业——酷特智能,以及我国首家达到工业4.0水平的轮胎工厂——青岛森麒麟集团等制造业示范企业,经历了重要产业链从无到有、从弱到强、从制造到智造的升级换代,制造业实力大大增强。

## 作风能力提升

让村庄更美、村民更富、生活更安

即墨坚持党建引领  
探索新村融合发展新路

□青岛日报/观海新闻记者 王涛 通讯员 胡馨予

“通过前东葛村史馆、南葛后街槿子馆、暑期非遗公益课堂,为市非遗传承人搭建服务平台,创建‘党支部+互联网’销售模式。”

“依托本村奥运第一人刘长春名人资源,成立马拉松俱乐部,将马拉松产业的经济效益、社会效益最大化。”

6月2日,一场村干部思享会在即墨龙山街道葛村新村举行。就在一天前,省党代表会刚刚闭幕,作为党代表,该村党委书记刘丽亚回来的第二天就召集大伙来了一场“头脑风暴”。

即墨区全面推进村庄结构优化调整,集中撤销1028个行政村党组织,优化设立135个新村党委。以葛村新村为例,整合了前东葛、后东葛等10个原建制村,调整后的新村拥有了人口集聚、资源共享、互补发展等优势。但如何用好这些优势做好“后半篇文章”,也成为村干部不断讨论的新话题。

村干部思享会只是葛村新村探索新村融合发展的一个缩影。

“我们村越来越漂亮了,水泥道路宽敞整洁,雨污主管网畅通无阻,大街小巷花草郁郁葱葱,基础设施应有尽有……”谈起变化,家住葛村新村的王远东说。

近年来,葛村新村凭借自身资源优势,不断加强为民服务工程建设。在抓好“硬件”方面,完成20余条街巷硬化、苗木绿化和雨污改造等重点民生工作,8个网格安装了净化水设备,年底前将实现安全用水全覆盖;在补齐“软件”方面,推行党员绿化包干制,328名党员每人认领3分绿化包干地,每月开展1次人居环境集中整治活动,引导全民共同参与。

村庄美起来,村民更要富起来。现在,整合10个原建制村资源的葛村新村发展成了一盘棋”,如何借村庄融合的东风激起产业发展的一池活水?

目前,培育新村产业项目已初步达成共识:整合150亩土地资源,以新村联合社为主体,各合作社为主导,由10个网格村按比例融资。集体投资占融资总数的70%,村干部、党员、村民代表、村民、中小企业占30%。第一年利润分红后,各网格继续拿出20%的股权分给未入股的其他村民,实现共同富裕。

不久前,葛村新村治安联防巡逻队正式成立,这是该村探索建立治安联防巡逻机制的一次有效尝试。下一步,将推行网格联建、区域联动、治安联防、乱点联治、平安联创的“五联”工作法,破解新村治安力量“散、弱、乱”难题,形成新村治理“一呼百应”的新局面。

在每个网格设立治安联络点,成立10支“党员志愿者服务队”,100余名党员下沉到重点区域、网格一线,持续滚动开展外来人员跟踪监测、风险隐患摸排巡查等各项工作。新村治安联防巡逻机制将“单打独斗”转变为“并肩作战”,各网格应对治安事件和突发事件的力量更加强大,相互之间更加团结。”葛村新村党委书记王晓涛表示。