

548户居民自筹资金重建“老破小”

浙江省杭州市拱墅区的浙工新村小区是建于20世纪80年代的老小区，地段良好、交通发达，但房龄太高，房子又旧，存在许多安全隐患。2023年8月，小区内548户居民自筹4.7亿元资金，下决心进行改头换面。过去，对于老旧小区而言，拆迁或许是常见的改造方式，而浙工新村却采用了原拆原建的模式，由居民投入、政府补贴，是浙江第一个城市危旧房有机更新的试点项目。

老旧小区改造困难多

2月20日，记者来到浙工新村施工现场。年前刚来时，这里还是一片平地，如今已经开始陆续进行各种施工项目。在去年11月正式施工前，浙工新村还是由14幢多层楼房组成的“老破小”。多年前，其中的4幢房子被判定为C级危房。

普通房屋的使用年限为50年。因此，老旧小区的改造重建，成为一项备受关注的民生工程。然而，改造并不是给斑驳的墙壁重新刷上油漆，也不是把老建筑一拆了之那么简单，而是对水电气路、光线、管网的全面改造，还要加装电梯，配建停车设施、养老设施等。可见其成本投入是非常高的。

由此，浙工新村成为浙江省内首个采取自主更新模式进行重建的危旧房小区，正式开启了改造之路。

改造责任主体转变

早年间，拆迁是较为常见的老旧小区改造模式。在很多人的刻板印象中，拆迁不仅不用掏钱，还有钱赚。对于近年来兴起的“原拆原建”

“有机更新”模式，很多人都持质疑态度，不愿轻易尝试，因此一些老小区改造失败的例子也时有发生。反观浙工新村的重建试点项目，从立项到实际开工，仅用了3个多月的时间。

根据公示，浙工新村业主承担的改造费用为1350元/平方米，打个比方，一套80平方米的旧房，改造成本为10.8万元，如果业主没有购买车位和扩充面积等其他方面的需求，只需支付10万余元，就可获得一套新房。

作为浙江第一个城市危旧房有机更新的试点项目，浙工新村的改造模式也让部分业主无法理解和接受。2023年6月启动重建签约期间，一些业主因对自主承担改造费用存在质疑，对政策、后续居住问题存在顾虑，没有选择立刻签约。在街道社区和居民代表们的积极推动下，浙工新村的重建得到了绝大多数居民的信任和理解。历时84天，浙工新村的重建签约率在当年6月底达99.82%，重建项目被一致通过，浙工新村也正式踏上“重生之路”。

据了解，整个小区的更新费用约为5.3亿元，其中居民自筹资金大约4.7亿元。548户居民积极出资，承担了大部分费用。

“浙工新村的有机更新非常具有借鉴意义。”2月21日，浙江大学公共管理学院教授、公共政策研究院首席专家徐林接受记者采访时说，该项目走出了“居民主体、拆改结合、资金平衡”的新路，改变了过去完全由政府推动的局面，形成“居民投入、政府补贴”的共建格局，使得居民、政府均获益。

张奇

文旅干部，打一场流量遭遇战

在刚刚过去的2023年，孟爱华周末几乎没有休息过。作为新疆维吾尔自治区策勒县文旅局局长，她一直奔波在各大艺术节活动现场。局里还成立了“宣推科”，让一位副局长专门负责文旅宣传。这位副局长开通了新媒体账号，穿着民族服装，向观众介绍当地的昆仑山风光。

河北省邯郸市文旅局的工作人员张彩霞则从2024年年初就感受到宣传的压力。2024年1月初，河北省文旅厅给各地市线上培训，邀请某平台在河北的代理商给大家讲短视频制作。她回忆，在近期的会议中，省文旅厅相关负责人强调“宠粉无上限、服务无上限”，新媒体账号除了提升内容更新的频率和质量，还要及时

回应网友的投诉和建议。

文旅是近期的“顶流”。热潮之下，最忙碌的当属文旅干部。张彩霞说，尤其是2023年年末哈尔滨旅游火爆，促进了各县区文旅局“宣传意识觉醒”。但同时也让他们感受到压力，“就像一个班只有一个第一名，班里60多个孩子都要向第一名学习”。

去年一年，吉林省通化市文旅局副局长安国亮也没闲着。他多次前往北京、上海、广州等大城市，召开旅游推介会，向当地介绍通化斥巨资打造的万峰滑雪旅游度假区、龙兴里文旅小镇。为了推广通化有名的葡萄酒、美食高丽火盆，通化市文旅局局长还走进了中央媒体的直播间，为观众唱民歌。

2023年12月，网上掀起新一股“汉服热”，许多邯郸网友留言“快接战国袍的流量”。邯郸文旅局找来00后做运营，学习“网言网语”，研究短视频如何“爆点”，通知各县抓住“战国袍”的热度。

相比线上引流，文旅干部们面临的更大挑战是如何打造优质的文旅产品。旅游规划专业博士后黄凌凌观察，目前在部分城市文旅规划中存在“急功近利”现象，“有一些地方投资还没到位，就急着开业”。有的景区打造时不考虑实际，在城市的景区里放草原上的帐篷，在满是树林的公园里建钢筋水泥的酒店，“文化内涵不足”。文旅发展想要可持续，还要提高服务意识。 尹海月

退休老教师 公益忙不停 赵永平：让社区红色故事更温暖

青岛大学离退休党委第26支部书记赵永平教书育人30余载，桃李满天下。退休15年来，她仍处于“在岗”状态，凝心聚力，服务他人；热心公益，与邻里守望相助，砥砺前行……

赵永平1954年出生于青岛，1978年从当时的山东师范学院毕业后，曾就职于青岛高级职业学校。2002年，青岛高级职业学校合并到青岛大学。她在此从事高等数学教学工作，直到2009年退休。“作为一名党员，一名教师，教书育人、为学生保驾护航，是我人生中最有意义且最有成就感的事。”提起多年的从教经历，赵永平难掩激动之心。

虽然退休15年了，但赵永平依然“在岗”。她所

居住的左岸风度小区，是青岛大学退休教职工聚集地之一。不少老教师行动不便。为了解决他们的生活困难，赵永平发起成立了“青岛大学左岸教师志愿互助团队”，定期上门服务，彼此守望相助。“我们志愿队成立时间不长，但大家都很快地投入工作，组织健康义诊、心理咨询、新春联欢会等活动，过得非常充实。”80岁的老党员刘季升告诉记者，他是赵永平所在26支部的老党员，也是志愿服务队的一名志愿者。

不但如此，赵永平还联系所在的滁州路社区党委，组织共建活动。社区课堂、主题党日、新春联欢……各种活动风风火火地开展起来。“今年，我们滁



赵永平(右一)和志愿者一起看望老党员

州路社区联合青岛大学老师们研究制定居民公约，积极搭建文娱平台，增设柔力球、形体、书法、营养学等课程。社区愿意为大家搭建一个交流服务平台，不光让退休干部发挥余热，还能为社区居民提供精神物质等方面的服务。”滁州路社区党委副书记魏训鑫说。

记者 马晓莉 孙利峰

大地回春，万象更新，春季中老年人进补健康养生正当时。岛城常年吃海参保健的中老年人，何以青睐老年生活报生活馆——杨小兵珍品海参行？因为这里的海参——质量好、价格低、品类多、服务优、吃得住、放心买、保退换

老年生活报 生活馆

杨小兵珍品海参行惠民活动

特别推出下列四款质优价廉特价海参，另有不同规格价位的长岛和大连刺参及即食刺参

长岛大连即食刺参

220元/1斤
买5斤送1斤

长岛刺参

1950元/1斤
买3斤送1斤
另加送1350元/斤
田横岛刺参1斤

长岛刺参

2200元/1斤
买3斤送1斤
另加送1350元/斤
田横岛刺参1斤

大连刺参

2350元/1斤
买3斤送1斤
另加送1350元/斤
田横岛刺参1斤

杨小兵珍品海参行

海参 阿胶 茶叶 蜂蜜 胶州路12号 电话:13105153320



此次营销让利活动其力度前所未有，花钱少，参多多，值得买！ 市市免费送货上门 全省全国免费包邮 货到验货满意付款

时间:3月6日-3月15日 电话:131-0515-3320 135-0532-1980 (杨小兵) 地点:市北区胶州路12号观象山庄大门一侧

公交: 市立医院车站旁

地铁: 1号线或4号线观象山市立医院站